

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME

LEMACONS S.R.L.
PENTRU ANUL 2025



Raport elaborat conform Standardului Voluntar de Raportare a Sustenabilității pentru
Microîntreprinderi și Întreprinderi Mici și Mijlocii (**VSME – nivel Basic**).

Data: Martie 2026

*Persoană de contact pentru raport: Andreea Micu, Inginer ecolog
E-mail: andreea.micu@lemacons.ro | Telefon: +40 757 045 048*

CUPRINS

1.	Despre raport.....	3
2.	Mesaj din partea conducerii.....	4
3.	Valori, Misiune și Sustenabilitate.....	5
3.1	Misiunea Lemacons.....	5
3.2	Viziunea Lemacons.....	5
3.3	Valorile noastre.....	5
3.4	Sustenabilitatea în modul de lucru al Lemacons	6
4.	Analiza de Dublă Materialitate.....	8
4.1	Contextul și necesitatea realizării analizei de dublă materialitate	8
4.2	Abordarea Lemacons privind dubla materialitate	12
4.3	Metodologia utilizată.....	13
4.4	Implicarea părților interesate	51
4.5	Rezultatele analizei și temele de sustenabilitate prioritare.....	52
4.6	Reflectarea temelor materiale în structura raportului	53
5.	Informații generale ale raportului VSME.....	54
5.1	Baza pentru întocmire (B1).....	54
5.2	Practici, politici și inițiative către o economie mai sustenabilă (B2)	57
6.	Indicatori privind mediul.....	69
6.1	Energie și emisii de gaze cu efect de seră GES (B3).....	69
6.2	Poluarea aerului, a apei și a solului (B4).....	74
6.3	Biodiversitate (B5).....	77
6.4	Apă (B6).....	78
6.5	Utilizarea resurselor, economia circulară și gestionarea deșeurilor (B7)	79
7.	Indicatori sociali	83
7.1	Forța de muncă – Prezentare generală (B8).....	83
7.2	Forța de muncă - Sănătate și Siguranță (B9).....	87
7.3	Remunerare, negociere colectivă și instruire (B10)	89
7.4	Siguranța personală a consumatorilor și a utilizatorilor finali	91
8.	Indicatori privind conduita în afaceri.....	93
8.1	Incidente de corupție și mită (B11)	93
8.2	Managementul relației cu furnizorii	95
8.3	Securitatea cibernetică	96
9.	Surse de date / Referințe	97

1. DESPRE RAPORT

Acest raport de sustenabilitate a fost întocmit de Lemacons S.R.L. („Lemacons”) **în conformitate cu Standardul Voluntar de Raportare a Sustenabilității pentru Microîntreprinderi și Întreprinderi Mici și Mijlocii (VSME), modulul de bază (Basic)**, denumit în continuare „raport VSME”. Acest standard a fost elaborat de **EFRAG** (European Financial Reporting Advisory Group) – organismul tehnic consultativ al Comisiei Europene în domeniul raportării de sustenabilitate, printr-o recomandare publicată la 30 iulie 2025.

Scopul și beneficiile utilizării standardului VSME:

- ✚ ofera IMM-ruler un **cadru simplificat și uniform** prin care să-și prezinte performanța ESG.
- ✚ **reduce povara administrativă** asupra IMM-urilor care primesc solicitări de informații de sustenabilitate de la alți operatori economici.
- ✚ acționează ca un **filtru** în fața solicitărilor din partea marilor companii din lanțul valoric.

Beneficiile pentru IMM-uri:

- ✚ **acces mai ușor la finanțare pentru sustenabilitate**, prin transparență sporită în fața băncilor și investitorilor;
- ✚ **deschiderea către noi piețe și contracte**: raportarea voluntară devine un criteriu de eligibilitate în tot mai multe licitații și parteneriate internaționale;
- ✚ **îmbunătățirea relațiilor** cu întreprinderile mari, care cer informații ESG (Environment-Social-Governance);
- ✚ **reducerea riscului de excludere**: furnizarea de date ESG clare și structurate ajută IMM-urile să rămână relevante în relațiile comerciale;
- ✚ **monitorizarea internă a performanței ESG (Environment-Social-Governance)**, sprijinind strategia și eficiența pe termen lung;
- ✚ **creșterea competitivității**.

Acest raport prezintă performanța economică, de mediu și socială a companiei și principalele impacturi, riscuri și oportunități (IRO) identificate în legătură cu activitățile desfășurate.

Perioada de raportare acoperă **anul financiar 2025** (i.e. 01 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025), iar informațiile includ atât operațiunile proprii Lemacons, cât și relațiile semnificative cu partenerii din lanțul valoric (furnizori, subcontractori, clienți publici și privați).

Datele prezentate în raport se bazează pe documentele interne puse la dispoziție de companie, pe analiza de dublă materialitate și pe consultarea părților interesate relevante.

Raportul este structurat conform capitolelor VSME (B1–B11 și, după caz, secțiuni suplimentare), pentru a facilita comparabilitatea cu alte organizații și pentru a răspunde așteptărilor părților interesate privind transparența și claritatea informațiilor.

2. MESAJ DIN PARTEA CONDUCERII

Dragi parteneri, colegi și colaboratori,

Pentru Lemacons, sustenabilitatea înseamnă, înainte de toate, siguranță, calitate și respect față de oameni și mediul în care construim. De peste 16 ani, compania se dezvoltă în jurul unor principii clare: lucrări executate corect, respectarea angajamentelor contractuale și grija față de comunitățile în care ne desfășurăm activitatea.

Prezentul raport VSME este primul pas formal prin care reunim, într-un document unitar, practicile, politicile și rezultatele noastre în domeniul sustenabilității. În ultimul an, am realizat o analiză de dublă materialitate, am cartografiat lanțul valoric și am implicat părțile interesate relevante pentru a înțelege mai bine unde sunt cele mai importante impacturi, riscuri și oportunități pentru Lemacons.

Prioritățile noastre rămân: protejarea sănătății și siguranței oamenilor de pe șantier, gestionarea responsabilă a resurselor și a deșeurilor din construcții, consolidarea relațiilor corecte cu furnizorii și partenerii, precum și menținerea unui standard ridicat de integritate în toate proiectele pe care le derulăm.

Acest raport este un instrument de lucru, nu un exercițiu de imagine. Ne propunem să folosim concluziile sale pentru a defini obiective clare de îmbunătățire, indicatori de monitorizare și măsuri concrete care să ne ajute să reducem impacturile negative și să maximizăm contribuțiile pozitive pentru clienți, comunități și mediul înconjurător, astfel încât să putem continua să ne dezvoltăm într-un mod responsabil și transparent.

Cu deosebită considerație,

CONSTANTINESCU ALIN

DIRECTOR GENERAL

LEMACONS SRL

3. VALORI, MISIUNE ȘI SUSTENABILITATE

3.1 MISIUNEA LEMACONS

Misiunea Lemacons este să ofere construcții sustenabile, în special infrastructură rutieră și lucrări de utilități, respectând cele mai înalte standarde de calitate, siguranță, inovație și eficiență. Ne propunem să creăm valoare durabilă pentru clienți și comunități, să promovăm practici responsabile din punct de vedere al mediului și să construim structuri și drumuri care inspiră încredere și siguranță. Prin combinarea expertizei profesioniștilor noștri cu tehnologii și echipamente moderne, contribuim la dezvoltarea pe termen lung a regiunilor în care activăm.

Misiunea noastră se traduce în practică prin:

- ✦ **înțelegerea corectă a cerințelor și nevoilor clienților înainte de începerea lucrărilor;**
- ✦ **organizarea șantierelor astfel încât riscurile de mediu și de SSM să fie identificate și controlate încă din faza de planificare;**
- ✦ **menținerea unui dialog deschis cu autoritățile, furnizorii și comunitățile locale, pentru a asigura derularea responsabilă a proiectelor.**

3.2 VIZIUNEA LEMACONS

Viziunea Lemacons este să fie un lider de încredere în industria construcțiilor, recunoscut pentru capacitatea de a gestiona proiecte complexe și de a inova în diverse domenii, de la infrastructură rutieră și lucrări hidrotehnice, până la construcții civile și producția de materiale de construcții. Ne dorim să ne extindem expertiza și în noi arii, să ne adaptăm permanent la tendințele pieței și să contribuim la progresul și sustenabilitatea comunităților pe care le deservim.

3.3 VALORILE NOASTRE

Cultura Lemacons este construită în jurul unui set de valori care ghidează comportamentul tuturor angajaților, indiferent de rol sau poziție ierarhică.

Siguranță și prevenție

Protejarea vieții și a sănătății angajaților, subcontractorilor și utilizatorilor finali este prioritară. Ne asumăm obligația de a oferi locuri de muncă sigure, de a identifica și elimina pericolele și de a reduce riscurile prin instruire, echipamente adecvate și proceduri clare de lucru.

Calitate și profesionalism

Lucrările executate trebuie să respecte standardele tehnice și cerințele contractuale, dar și să ofere încredere pe termen lung celor care folosesc infrastructura realizată. Punem accent pe competență tehnică, respectarea procedurilor și monitorizarea constantă a performanței.

Integritate și anticorupție

Ne desfășurăm activitatea cu onestitate, evitând orice formă de avantaj necuvenit. Codul de etică și politica anticorupție stabilește reguli clare privind conflictele de interese, cadourile, relația cu autoritățile și selectarea furnizorilor. Încurajăm raportarea responsabilă a neregulilor și tratăm astfel de sesizări cu confidențialitate și seriozitate.

Respect și nediscriminare

Relațiile cu angajații, partenerii și comunitățile se bazează pe respect reciproc, tratament egal și toleranță zero față de orice formă de discriminare sau hărțuire. Apreciem diversitatea de opinii și experiențe, considerând-o o resursă pentru îmbunătățirea modului de lucru.

Responsabilitate față de mediu

Ne propunem să reducem impactul asupra mediului prin utilizarea eficientă a resurselor, prevenirea poluării și gestionarea responsabilă a deșeurilor rezultate din activitatea de construcții. Respectarea cerințelor legale și a autorizațiilor de mediu este completată de măsuri interne de monitorizare și îmbunătățire continuă.

Colaborare și învățare continuă

Rezultatele bune apar atunci când echipele tehnice, manageriale și de suport lucrează integrat. Promovăm schimbul de experiență între șantiere, formarea periodică a personalului și implicarea lucrătorilor în procesul de îmbunătățire a sistemului de management.



3.4 SUSTENABILITATEA ÎN MODUL DE LUCRU AL LEMACONS

În 2025, eforturile Lemacons de a combina performanța tehnică cu responsabilitatea față de mediu și oameni au fost recunoscute prin acordarea Locului II în Topul Firmelor Gălățene, categoria Întreprinderi Mari – Domeniul Construcții. Această distincție reflectă munca și profesionalismul echipei și întărește angajamentul nostru de a construi cu responsabilitate în fiecare proiect.

Pentru Lemacons, sustenabilitatea nu este un proiect separat, ci modul în care este condusă activitatea zilnică. Sistemul de management integrat, certificările ISO și procedurile operaționale interne stabilesc cadrul prin care sunt îmbinate obiectivele economice cu cele de mediu și sociale.

În practică, aceasta înseamnă:

- ✚ planificarea proiectelor astfel încât să fie reduse riscurile de accidente, neconformități și reparații ulterioare;
- ✚ selectarea furnizorilor și subcontractorilor pe criterii care includ nu doar prețul, ci și respectarea standardelor de calitate, mediu și condiții de muncă, inclusiv posibilitatea efectuării de verificări/auditori la fața locului (după caz), în cadrul proceselor de aprovizionare și evaluare a furnizorilor;

- ✚ monitorizarea impacturilor generate de șantiere (consumuri de resurse, deșeuri, emisii, efecte asupra comunităților) și identificarea de soluții pentru reducerea lor;
- ✚ menținerea unui dialog structurat cu părțile interesate (angajați, clienți, furnizori, autorități, comunități) pentru a înțelege așteptările acestora și a răspunde cât mai adecvat.

Acest raport de sustenabilitate este o continuare firească a abordării de până acum și oferă un cadru transparent pentru prezentarea rezultatelor, dar și a aspectelor care necesită îmbunătățire.

În capitolul următor vom prezenta metodologia de analiză de dublă materialitate realizată pentru Lemacons, modul în care au fost implicate părțile interesate și temele de sustenabilitate considerate prioritare pentru companie și pentru partenerii săi.

4. ANALIZA DE DUBLĂ MATERIALITATE

4.1 CONTEXTUL ȘI NECESITATEA REALIZĂRII ANALIZEI DE DUBLĂ MATERIALITATE

Pentru Lemacons, analiza de dublă materialitate este instrumentul prin care legăm strategia de sustenabilitate de realitatea șantierelor, a relațiilor cu partenerii și a contextului de reglementare. Prin această analiză, am urmărit să înțelegem care sunt temele ESG¹ cu adevărat importante pentru companie – atât din perspectiva impactului pe care îl generăm asupra mediului, oamenilor și comunităților, cât și din perspectiva riscurilor și oportunităților care pot influența performanța noastră economică.

Analiza s-a bazat pe structura temelor din standardele ESRS² și a fost aliniată cu cerințele Directivei CSRD³. Astfel, temele prezentate în raport nu sunt alese „teoretic”, ci rezultă dintr-un proces structurat, în care am combinat date interne cu feedback de la părțile interesate.

Lemacons					
ESRS Topic	ESRS sub-topic		Raționament pentru Materialitate DARIAN	Politici	
Yes	E1 Climate Change	Climate change adaptation	Yes	Lemacons desfășoară proiecte majore de infrastructură (drumuri, poduri, utilități) în regiuni expuse la riscuri climatice (inundații, valuri de căldură, furtuni). Aceste riscuri pot afecta direct șantierele, termenele și siguranța echipamentelor și lucrătorilor.	
		Climate change mitigation	Yes	Producția și transportul betonului, asfaltului, balastului implică emisii de gaze cu efect de seră. Presiunea legislativă pentru reducerea emisiilor și eficiența energetică este tot mai mare în sector.	
		Energy	Yes	Lemacons operează stații de producție și o flotă medie de utilaje. Consumul de energie (motorină, electricitate) este un factor important și sursă de emisii. Eficiența energetică este o temă importantă pentru performanța operațională.	
Yes	E2 Pollution	Pollution of air	Yes	Flota de transport și utilajele grele generează emisii locale de NOx, PM, mai ales lângă șantier și instalații de producție	Declarația de Politica in domeniul calității, mediului, sănătății si securității în muncă (DP/Ed.4/Rev
		Pollution of water	No	Deși nu există operațiuni cu consum intensiv de apă, există riscul de poluare accidentală (deversări, spălarea utilajelor, activități pe șantier). Necesită management atent, dar poate să nu fie semnificativ.	
		Pollution of soil	Yes	Manipularea materialelor de construcții și utilaje poate duce la poluarea accidentală a solului	

¹ Environmental, Social, Governance (Mediu, Social, Guvernanță)

² ESRS (European Sustainability Reporting Standards) reprezintă Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea

³ Directiva (UE) 2022/2464 privind raportarea de sustenabilitate corporativă

Lemacons					
ESRS Topic	ESRS sub-topic		Raționament pentru Materialitate DARIAN	Politici	
				(scurgeri, depozitare neconformă). Este un risc operațional în șantiere și balastiere.	.4/06.06.2025)
		Pollution of living organisms and food resources	No	Nu există dovezi de impact direct asupra resurselor alimentare sau a organismelor vii, în afara impactului obișnuit din construcții, tratat prin reglementări EIA.	
		Substances of concern	Yes	Se utilizează bitum, aditivi chimici, ciment, vopseluri și alte materiale reglementate. Sunt necesare proceduri REACH/CLP și instruire pentru manipulare.	
		Substances of very high concern	No	Nu rezultă din documente utilizarea substanțelor SVHC în afara unor cazuri punctuale (chimicale speciale).	
		Microplastics	No	Lemacons nu produce și nu utilizează microplastice ca materie primă relevantă.	
No	E3 Water and marine resources	Water	No	Apa este folosită la producția de beton și la curățarea utilajelor. Riscul de epuizare locală este redus, mai ales în zone cu deficit de apă.	
		Marine resources	No	Lemacons activează doar pe uscat, fără proiecte sau extracții marine.	
No	E4 Biodiversity and ecosystems	Direct impact drivers of biodiversity loss	No	Exploatarea de balastiere/agreagte și lucrările de infrastructură pot afecta habitate locale, mai ales în zone rurale sau neamenajate.	
		Impacts on the state of species and ecosystems	No	Proiectele de construcții pot afecta fauna și flora locală, dar nu la scară largă. EIA cerută de lege acoperă aceste riscuri, dar pot exista efecte locale.	
		Impacts on the extent and condition of ecosystems	No	Ocuparea de teren pentru proiecte sau balastiere poate schimba starea ecosistemului local, dar nu semnificativ.	
		Impacts and dependencies on ecosystem services	No	În lipsa unor proiecte în zone cu servicii ecosistemice critice, subiectul nu este central.	
Yes	E5 Circular economy	Resources inflows, including resource use	Yes	Consumul de materii prime (ciment, agregate, bitum) este mediu .	
		Resource outflows related to products and services	Yes	Proiectele generează deșeuri (beton, asfalt, fier, lemn), iar clienții/publicul solicită tot mai des reciclarea și valorificarea acestora.	

Lemacons					
ESRS Topic	ESRS sub-topic		Raționament pentru Materialitate DARIAN		Politici
		Waste	Yes	Este obligatoriu managementul, sortarea și raportarea deșeurilor conform legii.	
Yes	S1 Own workforce	Working conditions	Yes	O parte din angajații Lemacons (muncitori, șefi șantier, ingineri) expuși la riscuri fizice, accidentare și la condiții dificile de lucru. SSM și pregătirea profesională sunt critice.	Declarația de Politică în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă (DP/Ed.4/Rev .4/06.06.2025)
		Equal treatment and opportunities for all	Yes	Recrutare diversă, cu respectarea legislației privind egalitatea de șanse și tratament.	
		Other work-related rights	No	Drepturi precum asociere, negociere colectivă, informare – relevante și obligatorii în sector.	
Yes	S2 Workers in the value chain	Working conditions	No	Lemacons are colaborări cu transportatori, furnizori de materiale, pentru care riscurile SSM și salarizare există, dar sunt greu de controlat direct.	
		Equal treatment and opportunities for all	No	Nivel redus de influență asupra politicilor furnizorilor/contractorilor.	
		Other work-related rights	Yes	Există Cod de Conduită pentru furnizori. Se aplică subiectul material.	Evaluarea furnizorilor și aprovizionare a produselor și serviciilor Ed. 3 Rev.1 07.02.2024
No	S3 Affected communities	Communities' economic, social and cultural rights	No	Proiectele de infrastructură pot afecta comunități locale (zgomot, trafic, acces la servicii), fiind necesară consultarea comunităților și evaluare EIA. Nu este sarcina Lemacons comunicarea cu comunitatea, este în sarcina beneficiarului proiectului derulat. Nu se aplică subiectul material.	
		Communities' civil and political rights	No	Nu există proiecte cu impact asupra drepturilor civile/politice.	
		Rights of indigenous peoples	No	Nu există activități în zone cu populații indigene; nu e relevant pentru România.	

Lemacons					
ESRS Topic	ESRS sub-topic		Raționament pentru Materialitate DARIAN	Politici	
Yes	S4 Consumers and end-users	Information-related impacts for consumers and/or end-users	No	Lemacons activează B2B/B2G (contracte publice), nu direct cu consumatorii. Calitatea execuției este importantă, dar nu există produse de larg consum.	
		Personal safety of consumers and/or end-users	Yes	Siguranța drumurilor, podurilor, rețelelor construite este esențială pentru utilizatori; orice neconformitate are consecințe grave.	Evaluarea furnizorilor și aprovizionare a produselor și serviciilor Ed. 3 Rev.1 07.02.2024
		Social inclusion of consumers and/or end-users	No	Nu există activități specifice de incluziune socială adresate consumatorilor; proiectele nu vizează accesul pentru grupuri vulnerabile.	
Yes	G1 Business conduct	Corporate culture	Yes	Compania are sisteme de management certificate (ISO 9001, 14001, 45001), valorizează siguranța, calitatea și îmbunătățirea continuă; acestea sunt critice pentru reputație și performanță.	Declaratia de Politica in domeniul calitatii, mediului, sanatații si securitatii in munca (DP/Ed.4/Rev .4/06.06.2025)
		Protection of whistle-blowers	No	Respectarea GDPR și clauzele de confidențialitate din CIM si Regulament Intern sunt suficiente pentru protecția avertizorilor de integritate raportat la persoanele care primesc, examinează și soluționează respectivele raportări.	
		Animal welfare	No	Nu există activitate relevantă – nu are legătură cu domeniul.	
		Political engagement and lobbying activities	No	Compania Lemacons nu este afiliată politic. Nu se aplică.	
		Management of relationships with suppliers including payment practices	Yes	Lemacons colaborează cu numeroși furnizori/importanți de materiale și utilaje; transparența și etica în relațiile comerciale sunt esențiale pentru reducerea riscurilor și respectarea contractelor.	

Lemacons				
ESRS Topic	ESRS sub-topic	Raționament pentru Materialitate DARIAN		Politici
	Corruption and bribery	Yes	Sectorul construcțiilor este expus la riscuri de corupție (licitații, achiziții publice); Lemacons trebuie să mențină controale și politici stricte anti-corupție.	Politica anticorupție (PO-27/Ed1/Rev 0/05.11.2025)

4.2 ABORDAREA LEMACONS PRIVIND DUBLA MATERIALITATE

În practică, dublă materialitate înseamnă faptul că privim fiecare temă de sustenabilitate din două unghiuri complementare.

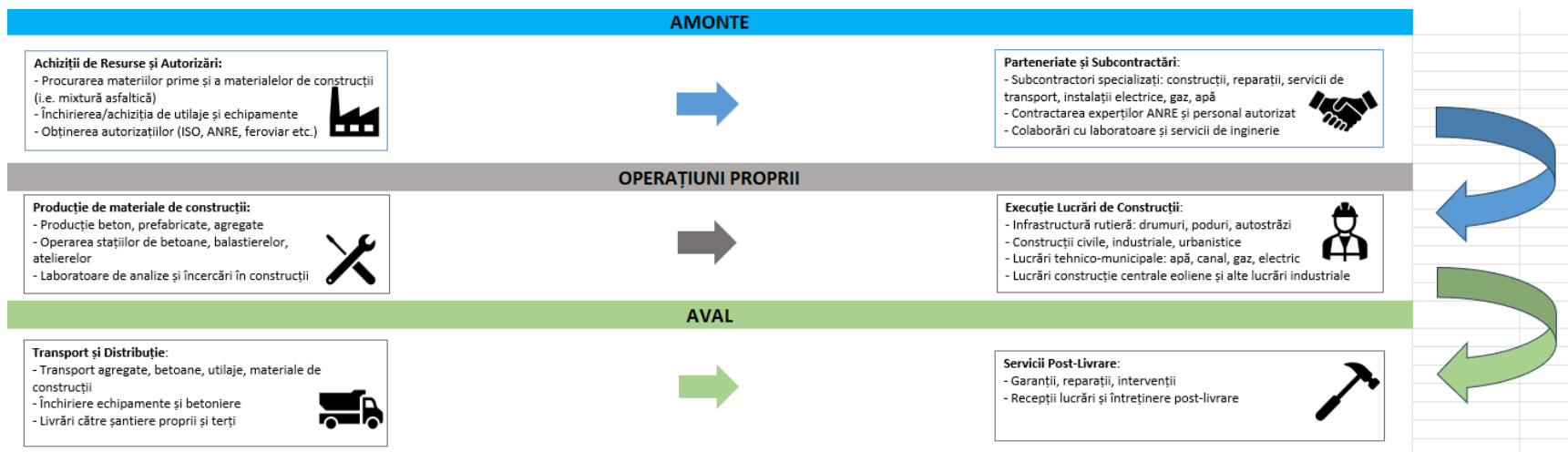
Pe de o parte, evaluăm **materialitatea de impact**: în ce măsură activitatea Lemacons, de la lucrările de drumuri, poduri și infrastructură, până la coordonarea furnizorilor și subcontractorilor, aceasta putând genera efecte pozitive sau negative asupra mediului, angajaților, lucrătorilor din lanțul valoric, comunităților și utilizatorilor finali ai infrastructurii. Aici intră, de exemplu, emisiile asociate consumului de combustibil, gestionarea deșeurilor de construcții, condițiile de sănătate și securitate la locul de muncă sau siguranța rutieră pentru participanții la trafic.

Pe de altă parte, analizăm **materialitatea financiară**: modul în care aceste teme pot influența poziția financiară a companiei, fluxurile de numerar și modelul de afaceri. De exemplu, costuri de remediere a lucrărilor sau de gestionare a deșeurilor, penalități și rețineri de garanții, modificări legislative privind mediu sau SSM, precum și riscuri reputaționale care pot afecta accesul la licitații și noi proiecte.

Rezultatul este o matrice de dublă materialitate, în care fiecare temă ESRS analizată este poziționată în funcție de impactul său extern (vertical) și de relevanța financiară pentru Lemacons (orizontal). Temele situate în zona superioară dreapta devin prioritare pentru raportare, pentru stabilirea obiectivelor și pentru planurile de acțiune.

4.3 METODOLOGIA UTILIZATĂ

Procesul a pornit de la înțelegerea lanțului valoric al Lemacons. Am cartografiat principalele tipuri de activități – achiziția de materiale și utilaje, colaborarea cu furnizori și subcontractori, execuția lucrărilor pe șantier, relația cu beneficiarii publici și privați, fazele de recepție și garanție – și am asociat fiecărei etape categoriile de părți interesate relevante. Această hartă a lanțului valoric a fost punctul de plecare pentru identificarea temelor potențiale de sustenabilitate.



Pe baza ESRS, a documentelor interne (politici, proceduri, certificări ISO) și a cercetării sectoriale pentru construcții, am creat o listă extinsă de teme posibile, grupate pe pilonii de mediu, social și guvernare.

Pentru fiecare temă am formulat impacturi, riscuri și oportunități specifice contextului Lemacons (IRO-uri), atât pentru operațiunile proprii, cât și pentru activitățile din amonte și aval (de exemplu, furnizori de materiale și servicii, transportatori, beneficiari și utilizatori finali).

Aceste IRO-uri au fost apoi evaluate sistematic. Pentru dimensiunea de impact am analizat severitatea (gravitatea consecințelor), amploarea (numărul de persoane sau suprafața de mediu afectată), caracterul reversibil sau ireversibil și durata efectelor. Pentru dimensiunea financiară am luat în considerare potențialele costuri și economii, efectele asupra veniturilor, accesului la piață și finanțare, precum și riscurile de conformare și reputaționale.

Scorurile au fost agregate într-un sistem comun, astfel încât fiecare temă ESRS să poată fi comparată, indiferent dacă impactul este predominant pozitiv sau negativ. Temele care depășesc pragurile interne stabilite de companie sunt considerate materiale și reprezintă baza conținutului acestui raport.

4.3.1 LISTA ÎNIIĂLĂ DE IMPACTURI (LONG LIST)

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
MEDIU										
Topic	E1 - Schimbări Climatice									
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	yes	yes	yes	Amprenta de carbon încorporată a materialelor folosite în proiecte (beton și prefabricate, oțel pentru armături și structură, agregate)	Materialele esențiale din proiectele Lemacons au o contribuție majoră la emisiile de gaze cu efect de seră (GES). Cea mai mare pondere provine din cimentul din beton, a cărui componentă principală este clincherul (clincher = material intermediar obținut prin arderea calcarului și a argilei la temperaturi foarte înalte; proces care eliberează CO ₂ atât din combustia combustibilului, cât și din reacția de decarbonatare a calcarului). La aceasta se adaugă amprenta de carbon a oțelului de armare și a elementelor metalice, determinată de procesele energofage din siderurgie, precum și energia pentru extracția, sortarea și transportul agregatelor. Cantitatea utilizată pe șantier crește bilanțul GES al proiectului prin emisiile „încorporate” provenite din amonte și din logistică.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	-	act.	Toate
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	yes	yes	yes	Contribuția la schimbările climatice prin emisii GES agregate (Scope 1, 2, 3)	Impact negativ asupra climei prin totalitatea emisiilor de GES (Scope 1 - consum combustibil; Scope 2 - consum electricitate; Scope 3 - materiale ca ciment, oțel, transport subcontractat), contribuind la încălzirea globală și fiind în dezacord cu traiectoria de decarbonizare a UE către neutralitate climatică în 2050.	EU Climate Law, GRI 305, SASB	-	act.	Toate
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	yes	yes	no	Optimizarea rețetelor de beton prin reducerea clincherului și prin utilizarea de resurse reciclate	Înlocuirea parțială a clincherului din ciment cu materiale cimentare suplimentare precum zgură granulată de furnal, cenușă volantă sau filer calcaros și integrarea de agregate reciclate acolo unde normativele și cerințele tehnice o permit, reduc factorul de emisii pe metru cub de beton fără a compromite performanța. Cheia este calibrarea în laborator a rețetelor și controlul constant al umidității agregatelor și al dozajului de aditivi, astfel încât reducerea de emisii „încorporate” să fie obținută simultan cu respectarea clasei de rezistență cerută de proiect.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	-	act.	Mediu și Lung

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	no	yes	no	Decarbonizarea șantierelor și trecerea la surse de energie regenerabilă	Reducerea emisiilor directe și indirecte pe șantier se obține prin migrarea de la generatoare diesel la racorduri temporare la rețeaua electrică și prin creșterea ponderii de electricitate din surse regenerabile (achiziție cu garanții de origine și, unde este fezabil, instalare de sisteme fotovoltaice temporare pe baze fixe). În completare, înlocuirea treptată a echipamentelor ușoare cu variante electrice sau hibride, managementul încărcării bateriilor și reducerea staționărilor cu motorul pornit la utilajele rutiere micșorează consumul de combustibil și emisiile GES.	SASB; GRI 302, GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	+	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	yes	yes	yes	Eficiență energetică operațională prin organizarea șantierului și managementul logisticii	Planificarea integrată a rutelor pentru camioane de agregate și beton, poziționarea stațiilor sau a punctelor temporare cât mai aproape de zona de lucru, încărcarea la capacitate optimă și folosirea curselor de retur pentru transportul molozului sau al materialelor valorificabile reduc kilometrii fără încărcătură și timpul de staționare rezultând emisii reduse.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	+	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	no	yes	no	Reducerea energiei pe unitate de produs în stațiile de betoane și în unitățile de prefabricate	Modernizarea echipamentelor cu motoare de eficiență ridicată, instalarea de variatoare de frecvență la malaxoare și pompe, recuperarea de căldură acolo unde procesele o permit și controlul digital al rețetelor și al umidității agregatelor scad consumul de kWh pe tona produsă. Efectul climatic constă în reducerea emisiilor indirecte asociate consumului de electricitate și, în anumite cazuri, a consumului de combustibili auxiliari, ceea ce se reflectă într-o intensitate GES mai mică pe unitatea de produs utilizată ulterior în proiecte.	SASB; GRI 302, GRI 305; Cercetare online – Sector/Companie; Lanțul Valoric	+	act.	Mediu și Lung
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	no	yes	yes	Soluții care reduc emisiile pe durata de viață a activelor (rezistență redusă la rulare, durabilitate și întreținere rară)	Prin specificarea de mixuri și finisaje rutiere care reduc rezistența la rulare și prin detalii constructive care cresc durabilitatea (rosturi și îmbinări proiectate corect, protecție la îngheț), infrastructura realizată consumă mai puține resurse la întreținere și determină economii de combustibil pentru utilizatori. Rezultatul este o scădere cumulată a emisiilor asociate atât materialelor pentru reparații în anii următori, cât și traficului pe durata de viață a activului.	SASB; GRI 305; Cercetare online – Sector/Companie; Lanțul Valoric	+	act.	Mediu și Lung

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Topic	Atenuarea schimbărilor climatice	yes	yes	no	Emisii GES din transporturi la distanță mare pentru materiale grele	Aprovizionarea cu agregate, ciment și oțel de la furnizori aflați la distanță mare implică transport rutier greu, cu consum specific ridicat de combustibil. Pentru fiecare tonă transportată pe distanțe lungi, crește semnificativ contribuția de CO ₂ a proiectului, în special când traseele includ zone urbane aglomerate sau relief dificil. Consolidarea încărcăturilor nu compensează integral „penalitatea de distanță” pentru materiale cu densitate mare, astfel încât amprenta de carbon asociată logisticii devine un factor important în bilanțul GES al lucrării.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	-	act.	Toate
Sub-Topic	Adaptare la schimbări climatice	no	yes	yes	Soluții de drenaj și retenție care limitează reparațiile cu emisii ridicate	Integrarea rigolelor, bazinelor de retenție, suprafețelor permeabile și a conexiunilor controlate la rețele pluviale reduce riscul de bălțiri și deversări necontrolate la ploi intense. Consecința climatică este reducerea lucrărilor de refacere (excavații, transport, consum de beton și asfalt) care ar genera emisii suplimentare în anii următori, precum și limitarea întreruperilor cu trafic deviat, ce altfel ar amplifica emisiile din utilizare.	SASB; GRI 201, GRI 305; Cercetare online – Sector/Companie	+	pot.	Mediu și Lung
Sub-Topic	Adaptare la schimbări climatice	no	yes	yes	Detalii constructive tolerante la temperaturi extreme (dilatări, rosturi, tratamente)	Adaptarea detaliilor la amplitudini termice mari (rosturi corect dimensionate, tratamente de suprafață pentru microfisurare redusă, protecții la îngheț-dezghet) prelungește durata de serviciu a drumurilor și structurilor. Rezultatul este mai puțină mentenanță corectivă, deci mai puține materiale, transporturi și ore de utilaj consumate de-a lungul anilor — implicit, emisii cumulate mai mici.	SASB; GRI 305; Cercetare online – Sector/Companie	+	pot.	Mediu și Lung
Sub-Topic	Adaptare la schimbări climatice	no	yes	yes	Suprafețe rutiere foarte închise la culoare care favorizează supraîncălzirea zonelor urbane	Folosirea pe scară largă a straturilor rutiere foarte închise la culoare în orașe absoarbe mai multă radiație solară și ridică temperatura la nivelul carosabilului și al zonei învecinate. Efectele sunt disconfort termic pentru utilizatori și echipele de întreținere, degradări accelerate la caniculă (deformări, urme de roți), precum și consum mai mare de energie pentru răcirea clădirilor și a vehiculelor din apropiere. Rezultatul: o infrastructură mai puțin rezilientă la episoadele de temperaturi extreme și nevoi mai	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	-	act.	Mediu și Lung

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
						frecvente de intervenții ulterioare, cu materiale, transport și ore de utilaj suplimentare.				
Sub-Topic	Energie	no	yes	no	Generatoare diesel supradimensionate sau operate la sarcină mică	Pe șantierele care nu au racord rapid la rețeaua de electricitate, grupurile electrogene sunt adesea dimensionate pentru sarcina maximă (de ex. pentru vârfuri scurte de consum), dar în majoritatea timpului funcționează mult sub capacitatea nominală. În acest regim, motoarele au randament scăzut, stau mult la ralanti și consumă mai mult combustibil pe fiecare kWh livrat. Acest fapt rezultă în energie irosită pentru aceleași servicii (iluminat, pompe, echipamente de șantier), emisii GES mai mari și zgomot inutil.	GRI 302 și GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Topic	Energie	no	yes	no	Pierderi de aer comprimat și pierderi termice în locații temporare	Rețelele provizorii de aer comprimat (furtunuri, cuple rapide) au frecvent micro-scurgeri, iar containerele/corturile neizolate pierd căldură. Compresoarele și încălzitoarele compensează continuu aceste pierderi, măbind consumul de electricitate și combustibili fără valoare adăugată pentru lucrare. Impactul energetic și climatic este direct: kWh și litri de combustibil în plus pentru aceeași producție.	SASB; GRI 302 și GRI 305; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Energie	no	yes	no	Sistem de management al energiei pe șantier (contorizare pe circuite, tablouri „smart”)	Montarea contoarelor pe zone/echipamente (pompe, iluminat, compresoare) și tablouri cu telemetrie permite detectarea anomaliilor (consum nocturn nejustificat, dezechilibre de faze, vârfuri de curent), setarea pragurilor de oprire automată și optimizarea programelor de funcționare. Se reduc kWh/zi fără a afecta productivitatea, scăzând implicit emisiile asociate energiei consumate.	GRI 302 și GRI 305; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	+	pot.	Scurt
Sub-Topic	Energie	no	yes	no	Planificare „la minut” a turnărilor pentru a elimina așteptările cu motoarele pornite	Programarea exactă a sosirii echipelor, a autobetonierelor și a pompei de beton astfel încât turnarea să înceapă imediat ce camionul ajunge pe șantier reduce la minimum timpul mort. Fără această sincronizare, pompele și camioanele stau cu motoarele pornite „pe loc”, consumând inutil motorină și electricitate. Cu un grafic bine făcut (sloturi orare, ordinea camioanelor, puncte de acces clare), fiecare metru cub de beton necesită mai puțină energie: scad orele de funcționare la ralanti ale pompei și ale camioanelor, se micșorează timpul în care rămân aprinse	Lanțul Valoric; SASB; Cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
						instalațiile provizorii de iluminat, iar utilajele auxiliare (de ex. compresoarele) nu mai stau în stand-by. Rezultatul este un consum total de energie mai mic pe lucrare și, implicit, emisii asociate mai reduse.				
Topic	E2 - Poluare									
Sub-Topic	Poluarea aerului	no	yes	yes	Emisii din utilaje și camioane pe șantier care deteriorează calitatea aerului local	Utilajele rutiere și camioanele care intră și ies din șantier emit oxizi de azot, oxizi de sulf, particule fine și funingine. Pe șantierele urbane sau în apropierea zonelor rezidențiale, aceste emisii se cumulează cu praful generat de săpături și manipularea agregatelor, reducând calitatea aerului pentru comunități și pentru utilizatorii drumurilor din vecinătate. Lipsa unor rute de acces bine planificate, a limitării staționărilor cu motorul pornit și a perimetrelor de lucru umede duce la episoade repetare poluante.	SASB; GRI 305-7; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Poluarea aerului	no	yes	no	Emisii de praf din activități de terasamente, concasare temporară și manipulare a materialelor în șantier	Tăierea și spargerea betonului, frezarea asfaltului, încărcarea și descărcarea agregatelor și circulația utilajelor pe drumuri temporare neamenajate generează pulberi în suspensie care pot depăși rapid limitele admise în zilele uscate sau cu vânt. Dacă nu se folosesc bariere de praf, umezire, curățare mecanizată a carosabilului și limitarea vitezelor, norii de praf afectează spațiile publice, clădirile și vegetația din jurul șantierului.	SASB; GRI 305-7; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Topic	Poluarea aerului	no	yes	no	Emisii volatile din utilizarea materialelor pe bază de solvenți (grunduri, vopsele, decapanți, degresanți)	Aplicarea produselor pe bază de solvenți în spații slab ventilate sau la temperaturi nepotrivite poate elibera compuși organici volatili în atmosferă. În lipsa substituției cu produse cu conținut scăzut de solvenți și a procedurilor de aplicare controlată, apar vârfuri locale de emisii care contribuie la formarea de ozon la nivelul solului și mirosuri neplăcute în vecinătate.	SASB; GRI 305-7; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt
Sub-Topic	Poluarea Apei	no	yes	yes	Ape de șantier încărcate cu solide în suspensie și pH crescut provenite din lucrări cu beton și spălări de echipamente	Apele rezultate din spălarea autobetonierelor și a pompelor de beton, precum și scurgerile de pe platformele de lucru, pot avea pH alcalin ridicat și concentrații semnificative de particule fine de ciment. Dacă nu sunt colectate în bazine dedicate și neutralizate înainte de evacuare, aceste ape pot ajunge în rețelele pluviale sau în corpurile de apă	SASB; GRI 303 și GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online -	-	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
						din proximitate, afectând fauna acvatică și infrastructura.	sector/companie			
Sub-Topic	Poluarea Apei	no	yes	no	Scurgeri accidentale de combustibili și uleiuri din rezervoare provizorii, utilaje și operațiuni de alimentare	Rezervoarele temporare, furtunurile de alimentare și zonele de staționare ale utilajelor pot genera scurgeri de motorină și uleiuri care, în lipsa spațiilor de alimentare impermeabilizate și a kiturilor de absorbție, pot ajunge în rigole și rețele pluviale.	SASB; GRI 303 și GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	pot.	Scurt
Sub-Topic	Poluarea solului	no	yes	no	Contaminarea solului din incinta șantierului și din zonele de depozitare temporară a materialelor	Depozitarea direct pe sol a agregatelor fine, a asfaltului frezat, a pământului excavat umed sau a molozului amestecat cu urme de uleiuri poate duce la migrarea materialelor fine și a contaminanților în stratul superior de sol. Fără platforme betonate sau membrane și fără separarea fracțiilor, precipitațiile antrenează particule și substanțe poluante către zonele verzi sau către proprietăți învecinate.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	act.	Mediu
Sub-Topic	Substanțe de preocupare	no	yes	no	Gestionarea necorespunzătoare a produselor cu pericol pentru mediu (aditivi pentru beton, agenți de decofrare, grunduri, adezivi, bitum)	Pe șantier se utilizează frecvent aditivi lichizi pentru beton, agenți de decofrare pe bază de ulei, grunduri și adezivi care conțin substanțe periculoase pentru mediul acvatic sau cu efect asupra aerului la evaporare. Fără spații de depozitare ventilate și securizate, recipiente etanșe, tăvi de retenție și proceduri de manipulare, există scurgeri la sol, emisii de compuși volatili și amestecări accidentale cu apele pluviale colectate pe amplasament.	SASB; GRI 306; cercetare online – sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Topic	Substanțe de preocupare	no	yes	yes	Deșeuri periculoase generate de activitățile de șantier și de întreținere a utilajelor	Filtre și cârpe îmbibate cu ulei, recipiente de aditivi, ambalaje contaminate, nămoluri din separatoare de hidrocarburi și lampante uzate apar constant în faza de execuție. Dacă segregarea la sursă, etichetarea, depozitarea temporară pe suprafețe impermeabile și predarea către operatori autorizați nu sunt respectate strict, există riscul deversării în sol sau de amestec cu fluxurile de deșeuri nepericuloase.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	act.	Scurt
Topic	E3 - Resursele de apă și cele marine									

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Sub-Topic Consum de apă	Apă	yes	yes	no	Consum de apă în stațiile de betoane și la prefabricate	Prepararea betonului și curățarea echipamentelor implică volume semnificative de apă tehnologică (dozare, spălare malaxoare, benzi, pompe) și apă pentru menținerea curățeniei platformelor. În perioade secetoase sau în zone cu rețele locale suprasolicitate, acest consum poate reduce disponibilul pentru alți utilizatori (populație, industrie) și poate crește costul/m ³ al apei.	SASB; GRI 303-5; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Consum de apă	Apă	no	yes	no	Consum de apă pe șantier (controlul prafului, compactări, curățări)	Stropirea drumurilor interne pentru reducerea prafului, umectarea pentru compactări și curățarea utilajelor cresc rapid consumul de apă. Pe șantierele urbane, captarea din rețea/hidranți poate pune presiune pe infrastructura publică.	SASB; GRI 303-5; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Consum de apă	Apă	no	yes	no	Reutilizarea/re ciclarea apei tehnologice în betoniere și la spălări	Bazinele de decantare și separatoarele captează apa de spălare încărcată cu suspensii de ciment; recircularea parțială (în limite tehnice/normative) pentru spălări sau pentru agregate reduce prelevările din rețea. Colectarea apei pluviale de pe acoperișuri/platforme și folosirea ei la stropiri contribuie suplimentar la scăderea consumului total.	GRI 303-3, 303-5; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu
Sub-Sub-Topic Consum de apă	Apă	no	yes	no	Consum de apă în clădiri de birouri și facilități auxiliare	În clădiri, o parte din apă se irosește prin robinete lăsate deschise, rezervoare de toaletă vechi sau scurgeri fine greu de observat. Instalarea de baterii și dușuri cu debit limitat, rezervoare de toaletă cu dublă comandă și valve cu oprire automată, împreună cu senzori de prezență pe circuitele de apă din vestiare și bucătării, reduce rapid acest consum neproductiv. Un program simplu de detectare a pierderilor (citiri lunare pe contoare parțiale, test de noapte pentru consum „zero”, remediere promptă a scurgerilor) scade constant volumul total prelevat din rețea pentru spațiile administrative și auxiliare.	GRI 303-5; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	+	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Retrageri de apă	Apă	no	yes	no	Retrageri de apă din rețele locale pentru șantiere	În zone fără puncte de racord adecvate sau cu presiune scăzută, se recurge la cisterne ori foraje temporare. În perioade de secetă, aceste prelevări pot reduce debitul disponibil pentru utilizatorii din proximitate și pot genera tensiuni comunitare privind prioritatea la apă.	GRI 303-3; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	pot.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Sub-Topic Deversări de apă	Apă	no	yes	no	Deversarea apelor de spălare a betonului cu pH ridicat și solide în suspensie	Apele de spălare a utilajelor de beton conțin particule fine și au caracter alcalin; dacă nu sunt decantate și neutralizate, pot deteriora calitatea apei din rețeaua pluvială care pot afecta viața acvatică. Pot apărea și depuneri de material cimentar pe conducte, cu costuri de curățare pentru operatorii publici.	GRI 303-4; GRI 303-2; SASB; Lanțul Valoric	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Deversări de apă	Apă	no	yes	yes	Presiune suplimentară asupra stațiilor municipale de epurare	Descărcarea apelor tehnologice insuficient pretratate (suspensii, alcalinitate, urme de uleiuri) în rețeaua menajeră pune sarcină suplimentară pe stațiile de epurare: crește volumul de nămol și costurile operaționale publice, cu potențial impact asupra tarifelor locale și a calității efluentului final.	GRI 303-4; SASB; Lanțul Valoric	-	pot.	Scurt
Topic	E4 - Biodiversitate și Ecosisteme									
Sub-Sub-Topic Schimbări de utilizare a terenului /apei	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Defrișare locală, decopertare și etanșarea solului la organizarea de șantier	Marcarea și curățarea suprafețelor pentru drumuri de acces, platforme de lucru și zone de depozitare presupun îndepărtarea vegetației, decopertarea stratului fertil de sol și etanșarea prin balast, beton sau asfalt. Consecința ecologică este reducerea calității habitatelor și pierderea continuității pentru specii (coridoare faunistice), în special în zone periurbane și rurale cu tipic agricol-forestier.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Schimbări de utilizare a terenului /apei	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Revegetarea suprafețelor temporare și readucerea stratului fertil de sol	După finalizarea lucrărilor, stratul de sol fertil depozitat la început este readus pe amplasament, terenul se nivelează, iar pe suprafețele expuse se pot planta speciile locale. Aceste intervenții reduc praful și eroziunea, limitează antrenarea noroiului în rigole și cursuri de apă și ajută zona să revină mai repede la o stare funcțională pentru vegetația și fauna obișnuită locului.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Impacturile asupra întinderii	Impermeabilizare a solului	no	yes	no	Impact negativ asupra biodiversității în siturile Natura 2000	Impact negativ potențial asupra speciilor și habitatelor protejate prin impermeabilizarea solului prin construcția de drumuri și prin zgomot, praf și prezența utilajelor în timpul lucrărilor la drumuri. (Ex: DN2L Soveja-Lepșa, drum care traversează Parcul Natural Putna-Vrancea care este sit Natura 2000).	Natura 2000	-	pot.	Scurt și Mediu

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
și stării ecosiste melor										
Sub-Sub-Topic Schimbări de utilizare a terenului /apei	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Fragmentarea habitatelor prin drumuri de șantier și căi de acces provizorii	Trasarea de drumuri temporare prin perdele de vegetație, liziere sau pajiști reduce conectivitatea habitatelor și poate bloca migrația speciilor mici.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	pot.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Exploatare directă	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	yes	no	no	Presiune asupra biodiversității în amonte prin extracția de agregate	Aprovizionarea cu agregate din cariere și balastiere determină schimbări de peisaj, zgomot, praf și perturbări în proximitatea exploatărilor, cu efecte asupra speciilor și a calității ecosistemelor terestre și acvatice din zonă. Alegerea furnizorilor cu planuri de reabilitare și controale de mediu reduce impactul, dar nu îl elimină.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	act.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Exploatare directă	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	yes	yes	no	Utilizarea agregatelor reciclate din surse externe	Prin solicitarea în caietele de sarcini și prin folosirea, acolo unde normativele permit, a agregatelor reciclate provenite din frezări de asfalt și din beton concasat la straturile de fundație/umplură, scade cererea de agregate naturale. Efectul asupra biodiversității apare în amonte: mai puțină extracție în cariere și balastiere înseamnă mai puține suprafețe noi afectate, zgomot și praf redus în zonele de exploatare și mai puțină fragmentare a habitatelor.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Poluare	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Praf în suspensie și gaze de eșapament care afectează vegetația și fauna	Traficul de șantier, manipularea agregatelor și lucrările de frezare generează pulberi și NOx care pot reduce fotosinteza și pot alunga fauna sensibilă. În vecinătatea habitatelor sau a siturilor urbane verzi, efectul cumulativ degradează condiția ecosistemelor.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	act.	Mediu
Sub-Sub-Topic Poluare	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Plan de control al eroziunii și al sedimentelor implementat corect (măsurile verzi)	La periferia șantierului se amenajează fâșii cu iarbă care rețin particulele antrenate de ploii. Apele pluviale sunt conduse prin canale superficiale către bazine de retenție unde materialul solid fin se poate decanta înainte de evacuare. Pe versanții de pământ se montează	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online -	+	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
						bariere textile simple care opresc particulele în mișcare, iar acoperirea rapidă a zonelor expuse cu vegetație stabilizează suprafețele. Prin aceste măsuri, sedimentele rămân pe amplasament și nu mai ajung în canalele de scurgere și, ulterior, în cursurile de apă, reducând impactul asupra ecosistemelor din aval.	sector/companie			
Sub-Sub-Topic Alți factori	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Iluminatul pe șantier perturbă faună nocturnă	Proiectoarele albe intense și iluminatul continuu pe timp de noapte pot dezorienta insecte, lilieci și păsări, modificând tiparele de migrație și hrănire. Direcționarea luminii (shielding), temporizarea și utilizarea temperaturilor de culoare calde reduc efectul.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Alți factori	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	yes	yes	no	Răspândirea speciilor invazive prin sol, semințe și utilaje necurățate	Deplasarea de sol între șantiere și intrarea utilajelor fără curățare poate transporta semințe ale unor specii invazive (ex.: ambrozie), care se instalează pe taluzuri proaspăt deschise. Ele concurează vegetația autohtonă și slăbesc stabilitatea ecologică a zonei. Protocolul de curățare a utilajelor și de gestionare a solului reduce impactul.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector	-	pot.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Alți factori	Factorii de impact direct ai pierderii biodiversității	no	yes	no	Plan de management al traficului de șantier care ocolește zone sensibile	Stabilirea rutelor pentru camioane și utilaje astfel încât să evite lizierile, parcurile urbane, zonele umede sau coridoarele bogate în faună și limitarea transporturilor pe timp de noapte, reduc zgomotul și praful în zonele valoroase ecologic.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Scurt
Topic	E5 - Utilizarea resurselor și economia circulară									
Sub-Topic	Intrări de resurse	yes	yes	no	Optimizarea consumului de ciment prin rețete cu conținut mai mic de clincher și folosirea filerului calcaros	În laborator se pot calibra rețete astfel încât aceeași clasă de rezistență să fie obținută cu dozaj optim de ciment, înlocuind parțial clincherul cu filer calcaros sau alte adaosuri permise de normative. Această abordare reduce cantitatea de ciment pe metru cub de beton și, implicit, extracția de materii prime și energia necesară pentru producerea liantului. Impactul de resurse	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu și Lung

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
						este direct: mai puține materiale primare consumate pentru același volum de beton turnat.				
Sub-Topic	Intrări de resurse	yes	yes	no	Agregate reciclate din beton acolo unde cerințele tehnice permit	Introducerea agregatelor reciclate (fracții rezultate din concasarea betonului sau a altor materiale minerale) în elemente cu solicitări moderate, conform normativelor, reduce extracția materiilor prime. În paralel, se diminuează volumele care ar ajunge la depozitare. Impactul este economisirea de resurse geologice și extinderea ciclului de viață al materialelor.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	pot.	Mediu
Sub-Topic	Intrări de resurse	yes	no	no	Achiziții locale de agregate și oțel pentru a diminua transporturile de resurse	Selectarea furnizorilor din proximitate geografică (în măsura în care specificațiile tehnice sunt îndeplinite) scade kilometrii parcurși pentru materiale grele. Pe lângă reducerea emisiilor din E1, se evită pierderile și deteriorările la manipulări multiple și se micșorează ambalajele auxiliare folosite la transport pe distanțe mari.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	act.	Scurt
Sub-Topic	Intrări de resurse	yes	yes	no	Achiziții fără criterii ferme de eficiență materială	Atunci când cantitățile materialelor pentru proiecte sunt planificate și comandate fără standarde interne clare pentru optimizare (norme de consum, randament la tăiere, rate minime de reutilizare a sistemelor temporare), rezultatul este un consum mai mare de resurse decât este necesar. Acest consum suplimentar se propagă în amonte prin extracție și producție mai intensă (ciment, agregate, oțel, lemn), precum și prin transporturi adiționale, crescând presiunea asupra resurselor naturale și amprenta de mediu a proiectelor.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Leșiri de resurse	no	no	yes	Documentație tehnică ce permite întreținere scăzută și prelungirea duratei de viață a lucrărilor	Proiectele livrate cu detalii clare pentru exploatare și întreținere (scheme de drenaj, clase de expunere, tratamente de protecție, frecvențe de inspecție) sunt mai ușor de operat și necesită intervenții mai rare. Efectul de resurse apare în timp: se consumă mai puține materiale noi la reparații și se reduc transporturile asociate, ceea ce scade presiunea asupra resurselor naturale.	GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	act.	Lung
Sub-Topic	Leșiri de resurse	no	yes	yes	Proiectare pentru demontare și reutilizare a	Alegerea unor sisteme temporare concepute să fie demontate rapid și refolosite în multiple proiecte (de exemplu sisteme modulare) reduce cantitatea de materiale care părăsesc șantierul ca deșeu la	SASB; GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric;	+	act.	Mediu și Lung

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
					elementelor temporare	finalul lucrării. Impactul este diminuarea consumului viitor de resurse și a volumelor trimise la depozitare.	cercetare online – sector/companie			
Sub-Topic	Ieșiri de resurse	yes	yes	no	Reducerea surplusului de beton și valorificarea materialului returnat la stație	Calibrarea corectă a cantităților la turnări și proceduri de retur rapid pentru betonul rămas permit valorificarea controlată la stația de betoane (recuperare de agregate sau alte utilizări permise de normativ). Rezultatul: mai puține ieșiri de materiale ca deșeu și o cerere mai mică de materie primă în amonte.	SASB; GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	act.	Scurt
Sub-Topic	Ieșiri de resurse	no	yes	no	Plan de debitare și fasonare a oțelului pentru minimizarea resturilor	Planificarea tăierilor și trasarea înainte de fasonare reduc bucățile scurte care nu mai pot fi folosite. Mai puține resturi înseamnă ieșiri mai mici de materiale din șantier și presiune redusă asupra producției de oțel în amonte.	SASB; GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	act.	Scurt
Sub-Topic	Deșeuri	no	yes	no	Colectare separată pe fluxuri și trasabilitate până la valorificator	Containerele dedicate pentru materiale (mineral, metal, lemn, plastic, hârtie, deșeuri periculoase) și evidențierea pe fiecare transport permit trimiterea materialelor către rute de reciclare și valorificare. Rezultatul este reducerea cantităților eliminate prin depozitare și conservarea resurselor prin reintroducerea materialelor în economie.	GRI 306; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	+	act.	Scurt
Sub-Topic	Deșeuri	no	yes	no	Ambalaje de material și echipamente auxiliare rămase după execuție	Foliile, cutiile, paleții deteriorați și alte ambalaje rezultate la livrări generează rapid volume mari dacă nu există contracte de retur și puncte de colectare dedicate. Impactul constă în creșterea deșeurilor trimise la depozitare și în consum suplimentar de resurse pentru producerea de ambalaje noi.	GRI 306; GRI 301; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Topic	Deșeuri	no	yes	no	Uleiuri uzate, filtre și alte deșeuri cu conținut periculos din întreținerea utilajelor	Întreținerea echipamentelor produce uleiuri uzate, filtre contaminate și cârpe impregnate. Fără containere etanșe și predare către operatori autorizați, aceste fluxuri pot contamina alte fracții reciclabile și duc la creșterea masei totale de deșeuri eliminate.	GRI 306; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online – sector/companie	-	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
SOCIAL										
Topic	S1 - Forță de muncă proprie									
Sub-Sub-Topic Condiții de muncă	Sănătate & securitate	no	yes	no	Expunere la praf mineral pe șantiere și în zonele de preparare a betonului	Tăierea, perforarea, concasarea și manevrarea materialelor minerale generează praf fin. Inhalarea repetată afectează sănătatea respiratorie a lucrătorilor și poate produce boli profesionale. Măsurile eficiente (udare la sursă, captare locală, măști potrivite) reduc expunerea, dar acolo unde disciplina operațională este inconstantă, impactul negativ asupra sănătății rămâne ridicat.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Condiții De Muncă	Sănătate & Siguranță	no	yes	no	Zgomot și vibrații de la utilaje, compresoare și trafic greu în vecinătatea șantierului	Utilajele și echipamentele produc niveluri ridicate de zgomot și vibrații. Expunerea repetată afectează auzul și poate genera oboseală, reducând atenția și crescând riscul de accidentare.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Condiții De Muncă	Sănătate & Siguranță	no	yes	no	Lucru în proximitatea traficului rutier și zonelor cu circulație mixtă (utilaje-pietoni)	Șantierele care presupun drumuri și reabilitări urbane creează interacțiuni cu traficul. Fără separări clare, rute pietonale și coordonare cu autoritățile, crește riscul de incidente cu consecințe grave asupra lucrătorilor.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Condiții De Muncă	Sănătate & Siguranță	no	yes	no	Umbrire, hidratare și pauze prelungite în caz de caniculă pentru echipele care ucează în aer liber	Organizarea zonelor umbrite, acces la apă potabilă și adaptarea programului în orele cu temperatură ridicată reduc stresul termic și epuizarea, îmbunătățind starea de sănătate și productivitatea echipelor în teren.	GRI 403; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Timp de Lucru	Condiții de Muncă	no	yes	no	Program prelungit și schimbări frecvente de tură	Orele suplimentare și schimbările dese ale orei de începere duc la oboseală și afectează echilibrul viață/muncă. Efectul asupra oamenilor este creșterea stresului, a erorilor și a probabilității de accident.	GRI 401; GRI 403; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Mediu

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Sub-Topic Salarii Adecvate	Condiții de Muncă	no	yes	no	Remunerare corectă și pachet de beneficii de bază pentru toate categoriile	Salariile aliniate pieței și beneficiile esențiale (tichete, transport, cazare unde e cazul) susțin nivelul de trai și reduc fluctuația, cu efect direct asupra securității psihosociale a lucrătorilor.	GRI 201; GRI 401; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Locuri de muncă sigure	Condiții de Muncă	no	yes	yes	Parteneriate cu licee tehnice locale	Implicarea în comunitățile locale prin programe de ucenicie și parteneriate educaționale pentru a forma viitori muncitori calificați (fierari, betoniști), adresând deficitul de forță de muncă.	GRI 413; GRI 203; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Diversitate	Tratament și Oportunități egale pentru toți	no	yes	no	Șanse egale la recrutare și promovare pe criterii de competență	Procedurile transparente de recrutare și evaluare reduc discriminarea și deschid accesul la roluri tehnice și de coordonare pentru grupuri subreprezentate, cu efect pozitiv asupra climatului la locul de muncă.	GRI 405; GRI 406; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Mediu
Sub-Sub-Topic Dialog Social	Condiții de Muncă	no	yes	no	Consultarea activă cu reprezentanții lucrătorilor și prezența mecanismelor de sesizare funcționale	Întâlnirile periodice pe teme de securitate, condiții de muncă și program, plus canale de sesizare, îmbunătățesc soluționarea problemelor și reduc tensiunile, cu efect direct asupra bunăstării echipelor.	GRI 402; GRI 403; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Scurt
Sub-Sub-Topic Condiții De Muncă	Sănătate & Siguranță	no	yes	no	Manevre grele și posturi solicitante care pot genera afecțiuni de sănătate	Manipularea manuală pe șantier și posturile dificile pe durate lungi cresc riscul de dureri de spate și leziuni. Organizarea punctelor de ridicare, folosirea dispozitivelor de manipulare și instruirea adecvată reduc acest impact.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Training & Dezvoltarea	Tratament și Oportunități egale pentru toți	no	yes	no	Formare tehnică și autorizări pentru operațiuni critice (ridicări, lucru la înălțime etc.)	Programele de instruire și recertificările periodice cresc competența și înțelegerea riscurilor specifice, fapt care reduce incidentele și susține dezvoltarea profesională a lucrătorilor.	GRI 404; GRI 403; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Competențelor										
Sub-Sub-Topic Confidențialitate	Alte drepturi legate de muncă	no	yes	no	Expunerea accidentală a datelor prin afișaje necontrolate sau platforme neprotejate	Listarea publică a datelor cu caracter personal (de exemplu, nume și CNP pe liste de pontaj) sau trimiterea documentelor fără protecție poate duce la încălcarea vieții private și la prejudicii pentru angajați.	Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt
Sub-Topic	Alte drepturi legate de muncă	no	yes	no	Managementul forței de muncă migrante (non-UE)	În contextul crizei de personal din construcții, angajarea lucrătorilor non-UE (ex: Nepal, Sri Lanka) aduce impacturi specifice legate de standardele de cazare, bariere lingvistice în instructajul SSM și potențiale încălcări ale drepturilor omului de către agențiile de recrutare.	Cercetare online - Sector/Companie; GRI 409	-	pot.	Scurt și Mediu
Topic	S2 - Lucrătorii din lanțul valoric									
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Condiții de Muncă	no	no	yes	Practici SSM inegale pentru subcontractorii de execuție și transport	Diferențele în instruire, echipamente și supervizare pentru echipele subcontractate pot duce la accidente pe șantier sau pe șosele, inclusiv în operațiuni de ridicare și transport materiale grele. Impactul este asupra sănătății și siguranței acestor lucrători și poate afecta continuitatea lucrărilor.	GRI 403; GRI 414; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Timp de Lucru	Condiții de Muncă	no	no	yes	Ore excesive și program imprevizibil pentru șoferii și montatorii furnizorilor	Termenele comprimate și livrările nocturne pot conduce la oboseală, atenție scăzută și creșterea riscului de incidente pentru lucrătorii partenerilor (de ex. șoferi betonieră, transport agregate etc.).	GRI 401, GRI 202, GRI 414; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Salarii Adecvate	Condiții de Muncă	no	no	yes	Întârzieri de plată propagate în lanțul de aprovizionare	Întârzierile decontărilor către furnizori pot duce la plăți întârziate către propriii angajați, afectând nivelul de trai și stabilitatea socială a acestora.	GRI 2-25, GRI 414; SASB ; Lanțul Valoric; cercetare online -	-	pot.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
							sector/companie			
Sub-Sub-Topic Training & Dezvoltarea Competențelor	Tratament și Oportunități egale pentru toți	no	no	yes	Intruire pe șantier pentru toate echipe terțe	Cererea unei instruiți standard (reguli de acces, rute, puncte de încărcare, riscuri specifice) pentru toți subcontractorii reduce erorile de operare și accidentele în rândul lucrătorilor din lanțul valoric.	GRI 403; GRI 414; GRI 404; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt
Topic	S3 - Comunități afectate									
Sub-Sub-Topic Impacturi Legate de Securitate	Drepturi economice, sociale și culturale ale comunităților	no	yes	no	Siguranță rutieră și acces local	Creșterea traficului în localități (acces la școli, dispensare, gospodării) poate amplifica riscul de accidente și poate bloca accesul localnicilor. Rutele ocolitoare, ferestrele orare pentru camioane și trecerile semnalizate limitează impactul.	GRI 413; IFC PS4 Community Health and Safety; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt și Mediu
Sub-Sub-Topic Impacturi Legate de Securitate	Drepturi economice, sociale și culturale ale comunităților	no	yes	no	Praf, zgomot și lucrări nocturne prelungite în proximitatea zonelor rezidențiale	Fără umezirea și curățarea carosabilului, defectoase fonoabsorbante și limitarea orelor zgomotoase, calitatea vieții se deteriorează (disconfort, tulburarea somnului). Planuri de control și monitorizare publică reduc efectul.	GRI 413; GRI 305-7; IFC EHS Guidelines; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Impacturi Libertate de Exprimate	Drepturi civile și politice ale comunităților	no	yes	yes	Mecanism de reclamații accesibil pentru persoanele afectate de șantiere	Lipsa unui canal ușor de folosit (telefon, e-mail, punct fizic în localitate, termene clare de răspuns) prelungește nemulțumirile și poate duce la opoziție publică, întârzieri sau blocaje. Un mecanism funcțional cu feedback documentat reduce tensiunile și rezolvă rapid situațiile.	GRI 413; GRI 2-25; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Mediu

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Topic	S4 - Consumatori și utilizatori finali									
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	no	yes	yes	Marcaje, semnalizare și protecții rutiere care reduc accidentele	Execuția corectă a marcajelor (longitudinale și transversale), montarea parapetelor certificate și a semnalizării verticale/luminoase în zonele de risc scad semnificativ probabilitatea de coliziuni și ieșiri în decor pentru utilizatorii drumurilor realizate. Calitatea acestor elemente la recepție influențează direct siguranța participanților la trafic.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	no	yes	yes	Suprafețe rutiere și trotuare cu aderență controlată și scurgere rapidă a apei	Texturile și tratamentele ce asigură aderență în condiții de ploaie sau polei, împreună cu colectarea eficientă a apei, reduc riscul de alunecare pentru autovehicule, bicicliști și pietoni. În intersecții și pe rampe, soluțiile de drenaj bune limitează acvoplanarea și incidentele.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu și Lung
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	no	yes	yes	Execuție neconformă a elementelor expuse utilizatorilor (capace, rosturi, borduri)	Capacele de cămin montate nealiniat, rosturile neprotejate sau bordurile nefinisate pot provoca împiedicări pentru pietoni și avarii la vehicule, cu vătămări pentru utilizatori. Controlul calității la recepție și remedierea promptă sunt esențiale pentru a elimina aceste riscuri.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	no	yes	yes	Accesibilitate pentru toți utilizatorii (rampe, borduri coborâte, suprafețe tactile)	Integrarea rampelor, a bordurilor coborâte și a suprafețelor tactile la treceri și stații reduce riscul de accident pentru persoane cu mobilitate redusă, părinți cu cărucioare și nevăzători, crescând siguranța spațiului public.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	pot.	Lung
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Securitatea persoanei	no	yes	yes	Iluminat public adecvat și vizibilitate (pasaje, stații, parcări)	Asigurarea iluminatului corespunzător în proiectele executate scad riscul de incidente pentru utilizatori și sporesc senzația de siguranță.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Sub-Topic Sănătate & siguranță	Securitatea persoanei	no	yes	yes	Delimitare și ghidare insuficientă a circulației publice pe lângă zonele de lucru în exploatare	Când lucrările de întreținere sau cuplările finale se fac în proximitatea zonelor circulate, absența gardurilor, a balizelor și a căilor provizorii bine marcate poate expune trecătorii și utilizatorii la pericole (căderi în gol, intrare accidentală în perimetre periculoase). Planurile de deviere și separare clară a fluxurilor reduc aceste riscuri.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt
GUVERNANȚĂ										
Topic	G1 - Conduita în afaceri									
Sub-Topic	Cultura organizațională	yes	yes	yes	Codul de conduită aplicat pe teren și la birou	Un cod de conduită cunoscut de toți angajații, echipele de șantier și management, cu reguli clare privind integritatea în interacțiunile cu autoritățile, furnizorii și clienții, reduce comportamentele inacceptabile și practicile informale. Efectul este creșterea încrederii părților interesate și un climat de lucru bazat pe respect și corectitudine.	GRI 205, GRI 406; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Lung
Sub-Topic	Cultura organizațională	no	yes	yes	Comunicare deschisă și canale de avertizare	Canalele de avertizare ușor de folosit (linie dedicată, formular online, cutii sigilate pe șantier) îi încurajează pe angajați și parteneri să raporteze rapid nereguli. Impactul social constă în corectarea timpurie a comportamentelor vătămătoare și în protejarea demnității persoanelor afectate.	GRI 2-25, GRI 205; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt și Mediu
Sub-Topic	Cultura organizațională	yes	no	yes	Tolerarea favorurilor în relația cu terții	Acceptarea favorurilor în obținerea avizelor și contractelor dăunează echității pieței, subminează încrederea publicului și poate dezavantaja furnizorii corecți. Chiar dacă nu se materializează într-un caz concret, efectul social potențial este perpetuarea practicilor incorecte în ecosistemul local.	GRI 205; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Mediu
Sub-Topic	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv a practicilor de plată	yes	no	no	Plăți la timp pentru IMM-urile din lanțul de aprovizionare	Respectarea termenelor de plată pentru transportatori, balastiere, ateliere locale și alte IMM-uri îmbunătățește fluxul lor de numerar, stabilizează locurile de muncă și previne derapajele sociale (salarii întârziate, condiții precare). Impactul este o economie locală mai sănătoasă.	GRI 204; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
Sub-Topic	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv a practicilor de plată	yes	no	no	Criterii sociale și de siguranță în selecția furnizorilor	Introducerea de criterii privind munca decentă, echipamentele de protecție și instruirea minimă pentru șoferi și manipulanți ridică standardul social în lanțul valoric. Efectul este reducerea accidentelor, a muncii precare și o cultură de siguranță extinsă în lanțul valoric.	GRI 308, GRI 414; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu
Sub-Topic	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv a practicilor de plată	yes	no	yes	Subcontractări fără verificări minime de conformitate	Angajarea rapidă a subcontractorilor fără verificări privind istoricul contractelor de muncă, instruirea SSM sau istoricul de incidente poate amplifica practici dăunătoare în șantier și comunitate. Impactul potențial este reprezentat de degradarea condițiilor de muncă în rețeaua de proiect.	GRI 414, GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt
Sub-Topic	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv a practicilor de plată	yes	no	yes	Transparentă în achiziții și concurență loială	Procedurile de achiziție cu criterii pubice și clare și comunicarea motivelor de atribuire reduc suspiciunile de favoritism și încurajează concurența corectă. Impactul asupra pieței este creșterea încrederii și a accesului echitabil la contracte.	GRI 2-24; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Mediu
Sub-Topic	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv a practicilor de plată	yes	no	no	Întârzieri de plată către furnizori	Întârzierile repetate transferă povara financiară către furnizori și transportatori, ceea ce poate conduce la salarii plătite târziu, condiții de lucru mai slabe și reducerea calității serviciilor.	GRI 204; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	act.	Scurt
Sub-Sub-Topic Prevenire și detectare, inclusiv instruire	Corupție & mită	no	yes	yes	Programe de instruire periodică anti-corupție pentru personalul expus	Trainingurile anuale pentru angajații care se ocupă de achiziții, ofertare, relația cu autorități și angajații din managementul de proiect reduc conduita incorectă în teren. Efectul este protejarea integrității proceselor publice și private și menținerea competiției corecte.	GRI 205-2; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	+	act.	Lung
Sub-Sub-Topic Prevenire și detectare	Corupție & mită	no	yes	no	Raportare publică a incidentelor și a măsurilor corective	Publicarea anuală a numărului de sesizări investigate, a incidentelor confirmate și a măsurilor luate (încetarea contractelor, instruire suplimentare) crește transparența și încrederea comunității.	GRI 205-3; SASB; Lanțul Valoric; cercetare online -	+	act.	Scurt

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Nivel Topic	Sub-Topic	Lanțul Valoric			Impactul Identificat		Sursă	Pozitiv sau Negativ	Actual sau Potențial	Orizontul de Timp
		Amonte	Operațiuni Proprii	Aval	Impact	Descrierea Impactului				
, inclusiv instruire							sector/companie			
Sub-Sub-Topic Prevenire și detectare, inclusiv instruire	Incidente	yes	yes	yes	Mușamalizarea sau raportarea întârziată a incidentelor de integritate	Amânarea investigațiilor, minimalizarea comunicărilor sau neraportarea incidentelor confirmate scade încrederea publicului, afectează competiția corectă și poate perpetua practici nocive în lanțul proiectelor. Impactul social negativ se manifestă prin reputație deteriorată a companiei.	GRI 205-3; Lanțul Valoric; cercetare online - sector/companie	-	pot.	Scurt și Mediu

4.3.2 LISTA INIȚIALĂ DE RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI (LONG LIST)

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
E1 - Schimbări climatice	Atenuarea schimbărilor climatice		Risc	Emisiile totale de gaze cu efect de seră (Scope 1 - combustibili pentru utilaje și autovehicule, Scope 2 - energie electrică pentru stații de betoane, producție prefabricate și birouri, Scope 3 - materiale cu amprentă mare de carbon precum cimentul și oțelul) pot rămâne ridicate în absența unei strategii clare de reducere. Dacă Lemacons nu își măsoară și nu își gestionează emisiile, proiectele pot fi percepute de clienți ca fiind „intensive în carbon” comparativ cu concurența, mai ales în licitațiile publice cu criterii de mediu.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Costuri crescute prin taxe, contribuții sau tarife legate de emisiile GES, necesitatea unor investiții neplanificate în echipamente și tehnologii mai eficiente, diminuarea șanselor de câștig în licitații cu criteriile de decarbonizare și, implicit, pierderi de venituri și marje pe proiectele cu cerințe ESG mai stricte.

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
E1 - Schimbări climatice	Atenuarea schimbărilor climatice		Risc	Transportul pe distanțe mari al materialelor grele (ciment, agregate, oțel pentru armături și structură) crește semnificativ amprenta de carbon a proiectelor Lemacons și consumul de combustibil. În lipsa unor criterii pentru aprovizionare locală sau pentru optimizarea rutelor și a încărcăturilor, compania poate avea proiecte cu profil GES mai slab decât competitorii.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Cheltuieli mai mari cu combustibilii și întreținerea flotei, expunere mai mare la volatilitatea prețului motorinei, riscul de a pierde contracte unde clienții puntează negativ transportul pe distanțe mari și necesitatea eventuală de a accepta marje reduse pentru a rămâne competitivi în proiecte „low carbon”.
E1 - Schimbări climatice	Atenuarea schimbărilor climatice		Oportunitate	Optimizarea rețetelor de beton prin reducerea conținutului de clincher și folosirea materialelor cimentare suplimentare (zgură, filer calcaros, alte adaosuri permise) permite obținerea aceleiași clase de rezistență cu o amprentă de carbon mai mică pe m ³ . Prin încercări de laborator, control al umidității agregatelor și adaptarea dozajelor, Lemacons poate dezvolta „beton cu emisii reduse” care răspunde cerințelor tehnice și climatice din caietele de sarcini moderne.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Reducerea consumului de ciment și, deci, a costului de material pe proiect, creșterea punctajului la licitații care cer EPD sau indicatori GES, posibilitatea de a poziționa aceste produse ca ofertă premium cu marjă mai bună și consolidarea relațiilor cu clienții orientați spre decarbonizare.
E1 - Schimbări climatice	Atenuarea schimbărilor climatice		Oportunitate	Implementarea unui program intern de management al carbonului (inventar anual de emisii, indicatori de intensitate pe tip de proiect, obiective de reducere și integrarea lor în ofertare) permite Lemacons să își demonstreze maturitatea climatică în fața clienților și finanțatorilor. Datele de emisie devin un instrument de negociere și diferențiere în licitații, nu doar o obligație de raportare.	SASB; GRI 305; Identificarea impacturilor; Cercetare online - Sector/Companie	Acces mai bun la finanțare verde și la linii de credit cu condiții avantajoase, creșterea eligibilității în proiecte finanțate din fonduri europene sau internaționale care cer indicatori GES, reducerea riscului de penalități contractuale legate de raportare și posibilitatea de a optimiza costurile pe baza datelor reale de consum și emisie.
E1 - Schimbări climatice	Atenuarea schimbărilor climatice		Oportunitate	Parteneriatele cu furnizori de materiale cu Declarații de Mediu de Produs (EPD) și conținut reciclat (de exemplu, oțel cu proporție mare de fier vechi, agregate reciclate) pot poziționa Lemacons ca partener preferat pentru proiecte de infrastructură „verzi”. Prin includerea acestor specificații în ofertă, compania poate răspunde anticipat cerințelor viitoare ale clienților publici și privați.	SASB; GRI 301, GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Reducerea riscului de indisponibilitate a unor materiale standard, acces la proiecte cu bugete mai mari și criterii stricte de sustenabilitate, posibilitatea de a obține scor tehnic superior și, implicit, venituri suplimentare din lucrări cu valoare adăugată mai mare.

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
E1 - Schimbări climatice	Adaptare la schimbări climatice		Risc	Dacă proiectele nu includ evaluarea riscurilor climatice fizice (ploi extreme, episoade de îngheț-dezghet, valuri de căldură), soluțiile tehnice pot deveni rapid insuficiente: apar fisuri, tasări, deformări ale straturilor rutiere și inundarea zonelor de lucru. Clienții pot considera că antreprenorul nu a asigurat reziliența lucrării la condițiile meteo actuale și viitoare.	SASB; GRI 201, GRI 305; Identificarea impacturilor; Cercetare online - Sector/Companie	Costuri suplimentare pentru remedieri în perioada de garanție, posibile penalități pentru neîndeplinirea performanțelor, risc de litigii și de afectare a reputației tehnice, ceea ce poate reduce șansele de a câștiga proiecte similare în viitor.
E1 - Schimbări climatice	Adaptare la schimbări climatice		Oportunitate	Folosirea de materiale și detalii constructive adaptate la temperaturi extreme (de exemplu mixuri de beton cu rezistență sporită la cicluri îngheț-dezghet, protecții suplimentare ale rosturilor, finisaje cu reflexie ridicată a radiației solare în zonele urbane) prelungeste durata de viață a lucrărilor.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Costuri de mentenanță mai mici pentru clienți, ceea ce poate justifica prețuri mai mari la ofertare, o rată mai mică de reclamații și litigii și consolidarea relațiilor comerciale pe termen lung cu autorități și beneficiari privați.
E1 - Schimbări climatice	Adaptare la schimbări climatice		Oportunitate	Integrarea unor soluții de drenaj și retenție dimensionate pentru ploi torențiale (rigole, bazine de retenție, suprafețe permeabile, legături controlate la rețele pluviale) reduce riscul de acumulare de apă, eroziune și alunecări de teren. Proiectele devin mai puțin vulnerabile la evenimente meteo extreme, iar clientul percepe Lemacons ca pe un partener care gândește ciclul de viață al activului, nu doar faza de execuție.	SASB; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Diminuarea probabilității de remedieri costisitoare, reducerea întreruperilor neplanificate de șantier care ar putea genera costuri indirecte și penalități, creșterea credibilității tehnice și a șanselor de a obține proiecte unde criteriul de „reziliență climatică” este punctat explicit.
E1 - Schimbări climatice	Energie		Risc	Utilizarea generatoarelor diesel supradimensionate sau operate mult timp la sarcină mică pe șantiere fără racord la rețea duce la consum specific ridicat de combustibil și la emisii mai mari de GES per kWh livrat. Fără analize energetice și dimensionare corectă, șantierele pot funcționa cu pierderi de energie zilnice care nu adaugă valoare proiectului.	SASB; GRI 302, GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Cheltuieli semnificative pentru motorină și mentenanța generatoarelor, dificultăți în estimarea corectă a costurilor în ofertare, erodarea marjei pe proiect și expunere la creșteri bruște ale prețului combustibilului.
E1 - Schimbări climatice	Energie		Oportunitate	Trecerea graduală de la generatoare la racorduri temporare la rețeaua de energie electrică, combinată cu achiziția de electricitate cu componente din surse regenerabile, poate reduce atât emisiile, cât și costurile unitare de energie pe șantier. În paralel, înlocuirea	SASB; GRI 302, GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Costuri mai stabile și mai previzibile pentru energie, posibilitatea de a obține scor mai bun în licitații care puntează utilizarea de energie regenerabilă, reducerea riscului de întreruperi cauzate de defectarea generatoarelor și

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				treptată a unor echipamente ușoare cu variante electrice sau hibride reduce dependența de combustibili fosili.		îmbunătățirea marjei pe proiect datorită consumului total mai mic de combustibil.
E1 - Schimbări climatice	Energie		Oportunitate	Implementarea unui sistem de management al energiei pe șantiere și în stațiile de producție (contorizare pe zone și echipamente, monitorizare periodică a consumurilor, identificarea pierderilor - de exemplu consum nocturn nejustificat, scurgeri de aer comprimat) permite detectarea rapidă a irosirilor energetice și ajustarea programelor de funcționare. Energia devine un „cost controlat”, nu doar o linie fixă în buget.	GRI 302 și GRI 305; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Reducerea consumului total de kWh și de combustibil, îmbunătățirea preciziei în devize și bugete, scăderea riscului de depășire a costurilor prevăzute în ofertă și creșterea competitivității prețului fără a sacrifica marja.
E2 - Poluare	Poluarea aerului		Risc	Emisii ridicate de NOx, SOx și pulberi provenite de la utilaje vechi, camioane și eventuale instalații fixe (stații de betoane/asfalt) pot duce la depășirea limitelor legale de calitate a aerului pe șantier și în zonele rezidențiale din apropiere. Lipsa întreținerii periodice, a filtrării adecvate și a monitorizării emisiilor crește probabilitatea de controale din partea autorităților și de plângeri din partea comunității.	SASB; GRI 305-7; Lanțul Valoric; Cercetare online - Sector/Companie	Amenzi de mediu, costuri de remediere (filtre, modernizare utilaje, planuri de management al aerului), posibile opriri temporare ale lucrărilor și refuzul recepției pot genera costuri operaționale suplimentare și penalități contractuale. Reputația slabă privind impactul asupra aerului poate afecta șansele de câștig la licitații viitoare și poate duce la pierderea unor clienți publici sensibili la tema calității aerului.
E2 - Poluare	Poluarea aerului		Risc	Praful generat de terasamente, concasare temporară, manipularea agregatelor și circulația pe drumuri neamenajate poate crea nori de particule care se depun pe proprietăți, spații verzi și infrastructură publică. Dacă nu există măsuri precum umezirea, limitarea vitezei, acoperirea încărcăturilor și curățarea carosabilului, plângerile locuitorilor și ale autorităților devin frecvente.	SASB; GRI 305-7; Lanțul Valoric; Identificarea impacturilor; Cercetare online - Sector/Companie	Costuri suplimentare cu măsuri corective neplanificate (echipamente de stropire, curățare mecanizată, ecrane antipraf), timp pierdut cu inspecții și litigii, posibilitatea impunerii unor restricții de lucru (program redus, ferestre orare limitate) care întârzie proiectele și afectează cashflow-ul. Daunele de imagine pot fi reflectate în punctaje mai mici la criteriile de mediu în licitații.
E2 - Poluare	Poluarea solului		Risc	Scurgerile de combustibili și uleiuri din rezervoare provizorii, utilaje parcate sau operațiuni de alimentare pe platforme neimpermeabilizate pot contamina solul de pe șantier și zonele adiacente. Fără tăvi de retenție, kituri de absorbție și proceduri clare	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; Identificarea impacturilor; Cercetare online - Sector/Companie	Costurile de investigare și remediere a solului contaminat (studii de mediu, excavare, transport și tratare deșeuri periculoase) pot fi foarte ridicate și neplanificate. În plus, compania se poate confrunta cu penalități, pretenții de despăgubire din partea proprietarilor

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				de intervenție, contaminarea se poate extinde în spații verzi sau terenuri agricole învecinate.		afecți și, în cazuri grave, cu suspendarea autorizațiilor pe anumite amplasamente, afectând direct marjele proiectelor.
E2 Poluare	- Poluarea solului		Risc	Depozitarea direct pe sol a pământului excavat amestecat cu moloz, a materialelor contaminate (beton cu urme de aditivi, asfalt frezat cu hidrocarburi) sau a deșeurilor neacoperite poate duce la migrarea particulelor fine și a contaminanților în solul din vecinătate. Lipsa separării pe fluxuri și a platformelor betonate face dificilă trasabilitatea și corecta gestionare a materialelor.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Reîncadrarea unor materiale ca deșeuri periculoase și trimiterea lor la operatori specializați implică tarife de eliminare mai mari și costuri suplimentare de transport. În plus, pot apărea costuri cu reproiectarea organizării de șantier, întârzieri pentru reautorizare și riscul de pierdere a profitabilității proiectului atunci când remediile sunt cerute aproape de finalizarea lucrărilor.
E2 Poluare	- Poluarea solului		Oportunitate	Implementarea de platforme impermeabile pentru zonele de depozitare, separarea clară pe tipuri de materiale și utilizarea sistematică a codurilor de deșeuri permit controlul mult mai bun al fluxurilor care pot afecta solul. Combinată cu proceduri pentru refolosirea pământului curat la umpluturi și cu trimiterea materialelor recuperabile către reciclare, compania transformă o parte din potențiala poluare a solului într-un management eficient al resurselor.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Reducerea cantităților eliminate ca deșeu și a riscului de contaminare aduce economii directe la costurile de depozitare, transport și taxe de mediu. În plus, trasabilitatea bună și ratele ridicate de valorificare pot îmbunătăți scorurile de sustenabilitate în evaluările clienților și pot crește competitivitatea la licitații, cu efect pozitiv asupra veniturilor pe termen mediu.
E2 Poluare	- Substanțe de preocupare		Oportunitate	Un program sistematic de substituție a produselor care conțin substanțe periculoase (de exemplu agenți de decofrare pe bază de ulei mineral, grunduri și vopsele cu conținut ridicat de solvenți) cu alternative de emisii reduse și profil mai bun de mediu poate scădea semnificativ riscul de poluare. Completat de fișe tehnice actualizate, instruirii SSM (Sănătate și Securitate în Muncă) și condiții adecvate de depozitare, programul consolidează controlul asupra substanțelor de preocupare.	SASB; GRI 306; GRI 416; Cercetare online – Sector/Companie; Lanțul Valoric	Deși pot apărea costuri inițiale mai mari pentru achiziția de produse „low-VOC” sau cu certificări de mediu, acestea sunt compensate de reducerea riscului de sancțiuni, a obligațiilor de remediere și a costurilor de echipamentele suplimentare de protecție. În plus, utilizarea de produse cu profil de mediu mai bun poate crește punctajul tehnic al ofertelor și poate deschide accesul la proiecte finanțate din fonduri europene sau verzi, cu marje mai atractive.
E2 Poluare	- Substanțe de preocupare		Risc	Gestionarea necorespunzătoare a produselor și deșeurilor care conțin substanțe periculoase (aditivi lichizi pentru beton, agenți de decofrare, uleiuri, filtre și cârpe contaminate, nămoluri din separatoare de hidrocarburi)	SASB; GRI 306; Identificarea impacturilor; Cercetare online – Sector/Companie	Nerespectarea regulamentelor privind substanțele periculoase poate genera amenzi semnificative, costuri de curățare și de reprocesare a deșeurilor amestecate, precum și litigii cu autoritățile sau cu

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				poate duce la scurgeri, amestecarea cu alte fluxuri de deșeuri și eliberarea de compuși toxici în sol și apă. Lipsa etichetării, a spațiilor dedicate și a contractelor clare cu operatori autorizați crește probabilitatea de incidente.		părțile afectate. În plus, un istoric negativ de incidente cu substanțe de preocupare poate conduce la creșterea primelor de asigurare, la restricționarea participării la anumite proiecte și la pierderea încrederii investitorilor și clienților.
E3 - Resursele de apă și cele marine	Apă	Consum de apă	Risc	Consumul ridicat de apă tehnologică în stațiile de betoane și pe șantiere (preparare beton, spălare malaxoare, pompe, benzi, stropiri pentru praf și compactări), mai ales în perioade secetoase sau în localități cu rețele deja încărcate poate depăși ușor necesarul real al lucrărilor.	SASB; GRI 303-5; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Facturile la apă și canal se majorează pe proiecte cu durată lungă, afectând marja estimată la ofertare. În zone cu restricții de consum sau tarife progresive, Lemacons poate suporta costuri suplimentare nebugetate și riscă întârzieri dacă furnizorul de utilități limitează temporar debitul. În scenarii extreme (plângeri ale comunității sau ale autorităților), compania poate fi obligată să investească rapid în surse alternative sau în echipamente de reducere a consumului, ceea ce apasă suplimentar pe CAPEX și OPEX.
E3 - Resursele de apă și cele marine	Apă	Consum de apă	Oportunitate	Implementarea unui sistem integrat de eficiență a apei – bazine de decantare și recirculare a apei de spălare, captarea apei pluviale pentru stropiri, echipamente cu consum redus și contorizare pe puncte de consum – poate reduce considerabil volumul de apă prelevat din rețea. Dacă procedurile sunt standardizate (instrucțiuni pentru șefi de șantier, check-list la pornirea stației de betoane) și performanța este monitorizată trimestrial, consumul specific de apă pe m ³ de beton sau pe unitate de lucrare scade considerabil.	GRI 303-3, GRI 303-5; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Reducerea consumului de apă se reflectă direct în costuri operaționale mai mici pe fiecare proiect (facturi apă/canal și energie pentru pompare). În plus, investițiile în recirculare și captare pluvială pot avea perioade de recuperare relativ scurte, mai ales pe șantiere mari sau pe stații cu volum ridicat de producție. Demonstrarea acestor bune practici într-un raport sustenabilitate și în documentațiile de licitație poate îmbunătăți scorul la criteriile de mediu și poate crește șansele Lemacons de a câștiga contracte cu finanțare europeană sau cu cerințe ESG explicite.
E3 - Resursele de apă și cele marine	Apă	Deversări de apă	Risc	Apele de spălare a utilajelor de beton și scurgerile de pe platformele de lucru pot avea pH alcalin ridicat și concentrații mari de solide în suspensie (particule fine de ciment, nisip, nămol). Dacă nu sunt colectate în bazine dedicate, nu sunt decantate și neutralizate	GRI 303-4; GRI 303-2; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Deversările neconforme pot genera amenzi de la autoritățile de mediu și de la operatorii de apă-canal, precum și costuri semnificative cu lucrări de curățare a rețelilor pluviale sau a rigolelor. În plus, proiectele pot fi blocate temporar până la

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				înainte de evacuare, aceste ape pot ajunge în rețelele pluviale sau în cursuri de apă de suprafață, deteriorând calitatea apei și afectând fauna acvatică. Lipsa documentării tratamentului (jurnale, buletine de analiză) crește riscul de sancțiuni.		implementarea de bazine suplimentare, separatoare și sisteme de tratare, ceea ce duce la întârzieri, penalități contractuale și cheltuieli suplimentare de relocare a echipelor și a utilajelor.
E4 – Biodiversitate & ecosisteme	Factori direcți ai pierderii biodiversității	Schimbarea utilizării terenurilor, schimbarea utilizării apei dulci și schimbarea utilizării mării	Risc	Organizarea de șantier pentru drumuri și infrastructură (drumuri de acces, platforme de lucru, zone de depozitare materiale) presupune defrișarea locală a vegetației, decopertarea stratului fertil de sol și impermeabilizarea acestuia prin balast, beton sau asfalt. În proiectele situate lângă zone agricole, păduri sau coridoare naturale, aceste intervenții pot fragmenta habitatele și pot reduce calitatea lor pentru specii (faună mică, polenizatori, amfibieni). Dacă zonele temporare nu sunt clar delimitate și reabilite la final, transformarea terenului devine practic permanentă.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Proiectele aflate în proximitatea siturilor sensibile (ex. zone Natura 2000, coridoare ecologice) pot primi condiții suplimentare de mediu sau opoziție din partea comunității, ceea ce duce la întârzieri în obținerea avizelor, modificări de proiect, lucrări de reabilitare suplimentare și costuri de proiectare refăcute. În scenarii extreme, autoritatea de mediu poate impune oprirea temporară a lucrărilor până la refacerea habitatelor, cu impact direct asupra cashflow-ului și asupra credibilității Lemacons la licitațiile viitoare.
E4 – Biodiversitate & ecosisteme	Factori direcți ai pierderii biodiversității	Exploatare directă	Risc	Lemacons depinde de cariere și balastiere pentru agregate (piatră spartă, balast, nisip). Exploatarea directă a acestor resurse determină modificări de peisaj, zgomot, praf și perturbarea zonelor umede sau a malurilor de apă din proximitate. Dacă furnizorii nu au planuri solide de reabilitare a siturilor și nu respectă condițiile de mediu, presiunea asupra biodiversității crește, iar proiectele Lemacons devin indirect asociate cu aceste efecte negative.	SASB; GRI 304; Lanțul Valoric	Neconformitățile de mediu la nivelul carierelor pot duce la suspendarea autorizațiilor pentru anumiți furnizori, ceea ce înseamnă întreruperea aprovizionării sau transferul urgent către alte surse mai scumpe și mai îndepărtate. Acest lucru poate crește costul pe tonă de agregat, poate duce la penalități pentru întârzieri în execuție și poate afecta competitivitatea ofertelor Lemacons pe proiectele viitoare (prețuri mai mari, riscuri percepute mai mari de către clienți).
E4 – Biodiversitate & ecosisteme	Factori direcți ai pierderii biodiversității	Poluare	Risc	Traficul intens de șantier, concasarea temporară, manipularea agregatelor și lucrările de săpătură generează pulberi în suspensie și gaze de eșapament (NOx, particule fine) care pot afecta vegetația și fauna din zonele adiacente, mai ales când șantierele sunt lângă perdele forestiere, zone umede sau parcuri urbane. În lipsa unor măsuri riguroase	SASB; GRI 304; GRI 305; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Depășirile repetate de praf și emisii în zone cu sensibilitate ridicată pot genera reclamații din partea comunității, controale suplimentare din partea autorităților și, în final, obligația de a investi neplanificat în sisteme suplimentare de protecție (ecrane de praf, spălătorii pentru roți, echipamente de

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				(umezire, spălare carosabil, bariere de praf, limitarea vitezelor), o parte din materialul fin este transportat de vânt sau ploaie către habitatele din vecinătate, contribuind la degradarea lor.		monitorizare). Costurile acestor măsuri, combinate cu eventuale amenzi și cu posibilitatea restricționării programului de lucru, pot reduce semnificativ profitabilitatea proiectelor afectate.
E4 – Biodiversitate & ecosisteme	Factori direcți ai pierderii biodiversității	Alți factori	Oportunitate	Integrarea timpurie a unor măsuri de protecție a biodiversității în proiecte – de exemplu planuri de control al eroziunii și sedimentelor, protejarea arborilor valoroși, adaptarea iluminatului de șantier pentru a reduce impactul asupra faunei nocturne și utilizarea agregatelor reciclate acolo unde normativele permit – poate diminua presiunea asupra habitatelor și poate îmbunătăți imaginea Lemacons în fața autorităților și a comunităților. Proiectele pot include chiar elemente de „biodiversity enhancement”, cum ar fi revegetarea rapidă cu specii locale sau reamenajarea taluzurilor pentru a crea micro-habitate.	SASB; GRI 304; Identificarea impacturilor; Cercetare online – Sector/Companie	Proiectele care demonstrează bune practici de protecție a biodiversității pot obține mai ușor avizele de mediu și pot fi punctate mai bine la licitații cu criteriile ESG, crescând rata de succes comercial. În plus, reducerea riscului de incidente de mediu și a opoziției publice limitează probabilitatea de întârzieri costisitoare, reparații suplimentare sau litigii. Pe termen lung, compania își consolidează reputația de partener responsabil, ceea ce îi poate deschide accesul la proiecte mai mari, cu finanțare europeană sau internațională, unde cerințele privind biodiversitatea sunt stricte.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Intrări de resurse		Risc	Dependența ridicată de materii prime primare – ciment cu conținut mare de clincher, agregate naturale și oțel nou – în lipsa unor standarde interne de eficiență materială (norme de consum, rate minime de reutilizare a cofrajelor, criterii pentru conținut reciclat) crește presiunea asupra resurselor naturale. Dacă apar blocaje în cariere, în producția de ciment sau în lanțurile internaționale de aprovizionare cu oțel, proiectele Lemacons devin vulnerabile la întreruperi și la schimbări bruște de preț.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Creșterea bruscă a prețului la ciment, agregate sau oțel poate eroda marjele pe contractele în derulare, mai ales acolo unde prețurile sunt fixe sau ajustabile limitat. În caz de lipsă de stoc, Lemacons poate fi forțată să cumpere de la furnizori mai scumpi sau de la distanță mare, ceea ce implică costuri suplimentare de transport și posibilă depășire de termene, cu penalități de întârziere și deteriorarea reputației comerciale.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Intrări de resurse		Oportunitate	Introducerea în procedurile de achiziții a criteriilor pentru conținut reciclat, declarații de mediu de produs (EPD – Environmental Product Declaration) și surse locale acolo unde este posibil reduce consumul de materii prime virgine. Agregatele reciclate, zgura sau filerul calcaros pot înlocui parțial materialele primare în anumite rețete, fără a compromite performanța tehnică, atunci când normativele permit acest lucru.	SASB; GRI 301; Identificarea impacturilor; Cercetare online – Sector/Companie	Pe proiectele unde se punctează criteriile de mediu, folosirea materialelor cu EPD și conținut reciclat poate crește scorul la licitații și rata de câștig a contractelor. În plus, la același volum de lucrări, se reduc costurile pe termen lung prin diversificarea surselor și prin acces la scheme de stimulente sau tarife preferențiale pentru materiale „verzi”,

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
						cea ce protejează marjele atunci când prețurile materiilor prime cresc.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Intrări de resurse		Oportunitate	Planificarea riguroasă a cantităților de materiale (beton, oțel, asfalt, cofraje) prin modele digitale, liste de debitare și standarde interne de pierderi maxime poate reduce semnificativ supracomenzile și resturile. Optimizarea lungimilor de bare, a panourilor de cofraj și a seriilor de turnări scade numărul de elemente care rămân neutilizate sau devin deșeu direct după livrare.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; Identificarea impacturilor	Un control mai bun al managementului de producție a materialelor duce la scăderea costului specific pe metru de drum sau pe metru cub de beton pus în operă. Economia se vede în reducerea comenzilor suplimentare, a costurilor logistice pentru returnuri și a volumelor de deșeuri plătite la depozit. Pe proiectele mari, câteva procente de eficiență materială înseamnă economii de zeci sau sute de mii de euro, care se traduc în profit operațional mai mare.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Ieșiri de resurse		Oportunitate	Proiectarea și execuția lucrărilor cu accent pe durabilitate și întreținere redusă (clase de expunere corecte, detalii de drenaj, protecții anticorozive) permit infrastructurii realizate de Lemacons să aibă o durată de viață mai mare și nevoi mai rare de reparații majore. În documentația tehnică transmisă beneficiarilor pot fi incluse instrucțiuni clare de exploatare și întreținere pentru a prelungi durata de serviciu a lucrărilor.	SASB; GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric	Proiectele cu performanță bună pe ciclul de viață devin referințe pozitive pentru companie și pot fi folosite în licitații pentru a demonstra „cost total de proprietate” redus pentru beneficiar. Acest lucru poate justifica prețuri de ofertă ușor mai mari, dar cu costuri de întreținere mai mici pentru client, crescând șansele de atribuire și consolidând poziționarea Lemacons ca furnizor de soluții sustenabile.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Ieșiri de resurse		Oportunitate	Reutilizarea sistematică a elementelor temporare – cofraje, eșafodaje, parapete mediane, indicatoare provizorii – prin standardizarea dimensiunilor și a detaliilor de prindere permite folosirea lor pe mai multe proiecte succesive. Un program intern de evidență a ciclurilor de utilizare și de mentenanță prelungeste viața acestor echipamente și reduce nevoia de achiziții noi.	SASB; GRI 301; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Creșterea numărului de cicluri de utilizare pe fiecare set de cofraje sau parapete scade CAPEX-ul anual pentru echipamente temporare și reduce amortizarea pe proiect. În plus, costurile de depozitare și deșeuri pentru elementele scoase din uz se diminuează. Economii cumulate de la mai multe lucrări pe șantiere se traduc în competitivitate mai bună la ofertare și în profit operațional mai ridicat.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Ieșiri de resurse		Risc	Lipsa unor proceduri clare pentru valorificarea materialelor rămase la final de proiect (beton întărit, resturi de oțel, panouri deteriorate, balast neutilizat) poate conduce la situația în care volume semnificative sunt tratate ca	SASB; GRI 301; GRI 306; Identificarea impacturilor	Costurile cu gestionarea deșeurilor cresc prin transport suplimentar, taxe de depozitare și eventuale penalizări din partea beneficiarului când depășesc cantitățile planificate. Lemacons pierde potențiale venituri sau reduceri de cost din

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				deșeuri și trimise direct la depozitare, deși o parte ar putea fi refolosite sau reciclate.		valorificarea materialelor, ceea ce duce la marje mai mici pe proiecte și la o poziție mai slabă în negocierile pentru contracte viitoare care includ indicatori de circularitate.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Deșeuri		Risc	Deșeurile generate pe șantier – beton, asfalt frezat, pământ excavat, ambalaje, metal, lemn, deșeuri periculoase din întreținerea utilajelor – pot fi amestecate atunci când nu există o infrastructură clară de colectare separată și instruire pentru echipe. Amestecarea deșeurilor periculoase (uleiuri, filtre, cârpe contaminate) cu fluxurile nepericuloase poate duce la încălcarea cerințelor legale și la refuzul de preluare de către valorificatori.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Nerespectarea cerințelor privind deșeurile poate genera amenzi, costuri suplimentare cu transportul și tratarea, precum și întreruperi ale activității până la remediarea situației. În plus, tarifele de depozitare crescute pentru deșeuri amestecate sau periculoase reduc profitabilitatea proiectelor, iar reputația Lemacons în relația cu autoritățile de mediu și cu clienții publici poate fi afectată negativ.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Deșeuri		Oportunitate	Implementarea unor sisteme de sortare pe șantier (containere dedicate pentru beton/asfalt, agregate, metal, lemn, plastic, carton, deșeuri periculoase) și contracte ferme cu operatori de reciclare pentru beton concasat, asfalt frezat și metale transformă o parte din deșeuri în resurse pentru alte procese. Raportarea periodică a ratelor de valorificare permite urmărirea progresului și identificarea șantierelor cu performanță bună ca modele.	SASB; GRI 306; Lanțul Valoric; Cercetare online – Sector/Companie	Creșterea ratelor de reciclare reduce volumele trimise la depozitare și implicit taxele aferente, iar materialele valorificabile (metal, anumite fracții minerale) pot genera venituri sau reduceri de cost. În plus, proiectele cu rate ridicate de recuperare a materialelor sunt privite favorabil la licitații cu criterii de economie circulară, ceea ce poate aduce contracte suplimentare și un avantaj competitiv.
E5 – Utilizarea resurselor & Economie Circulară	Deșeuri		Oportunitate	Acordurile de retur pentru ambalaje și echipamente reutilizabile (paleți, big-bags, cutii metalice, IBC-uri pentru aditivi) încheiate cu furnizorii reduc deșeurile generate la recepția materialelor. Prin standardizarea tipurilor de ambalaje și crearea unor puncte de colectare pentru retur, o parte din fluxurile care azi sunt considerate deșeu devin parte dintr-un circuit închis.	SASB; GRI 301; GRI 306; Lanțul Valoric	Ambalajele returnate sau refolosite înseamnă mai puțini metri cubi de deșeuri plătite la depozit și costuri logistice reduse cu gestionarea acestora. Furnizorii pot oferi discounturi sau condiții comerciale mai bune pentru clienții care participă la scheme de retur, iar Lemacons poate folosi aceste practici în comunicarea cu beneficiarii pentru a demonstra o abordare matură de economie circulară, ceea ce consolidează poziția companiei pe piață.

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	de Sănătate și siguranță	Risc	Expunerea lucrătorilor la praf mineral pe șantiere și în zonele de preparare a betonului poate rămâne ridicată acolo unde măsurile de control (udare la sursă, sisteme de aspirare locală, măști adecvate) nu sunt aplicate constant. Praful fin rezultat din tăiere, perforare, concasare și manipularea materialelor minerale crește riscul de afecțiuni respiratorii și boli profesionale, precum și numărul zilelor de absență.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Creșterea absenteismului, a costurilor medicale și a costurilor de asigurare, posibile despăgubiri pentru boli profesionale și pierderi de productivitate pe șantier; în situații grave, controale și sancțiuni ale autorităților de muncă și de mediu, cu impact asupra marjelor proiectelor.
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	de Sănătate și siguranță	Risc	Zgomotul și vibrațiile generate de utilaje, compresoare și trafic greu în vecinătatea șantierului pot depăși ușor nivelurile admise dacă nu există monitorizare și măsuri de protecție (izolație fonică, echipament individual de protecție auditivă, limitarea timpilor de expunere). Expunerea cronică afectează auzul, provoacă oboseală și reduce concentrarea lucrătorilor.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Costuri suplimentare cu echipamentele de protecție, examinări medicale și eventuale compensații pentru pierderea auzului, scăderea productivității zilnice și creșterea probabilității de accidente, cu efect direct asupra termenelor de execuție și a profitabilității proiectelor.
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	de Sănătate și siguranță	Risc	Lucrul în proximitatea traficului rutier și a zonelor cu circulație mixtă (utilaje-pietoni) pe șantiere rutiere și urbane crește semnificativ riscul de coliziuni și accidente grave dacă nu sunt implementate bariere fizice, rute pietonale clare și proceduri de coordonare cu autoritățile.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Accidentele severe pot genera costuri medicale și despăgubiri, opriri temporare de șantier, anchete din partea autorităților și penalități contractuale, precum și deteriorarea reputației companiei în fața clienților.
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	de Sănătate și siguranță	Oportunitate	Implementarea sistematică a măsurilor de prevenire a stresului termic (zone umbrite, acces permanent la apă potabilă, ajustarea programului în intervalele cu temperatură extremă) reduce epuizarea echipelor care lucrează în aer liber și menține un nivel mai bun de energie și atenție pe durata schimbului.	GRI 403; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Mai puține incidente legate de căldură, productivitate mai stabilă în perioadele de vară, reducerea absenteismului și a costurilor medicale, precum și un risc mai mic de întârzieri cauzate de oprirea lucrului în condiții extreme.
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	de Sănătate și siguranță	Risc	Manevrele grele și posturile solicitante (ridicări manuale, lucru în poziții incomode pe durate mari) cresc riscul de afecțiuni musculo-scheletice și accidente de muncă dacă nu sunt folosite echipamente de manipulare mecanică, proceduri de lucru în echipă și instruiți specifice.	GRI 403; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Costuri crescute pentru concedii medicale, posibile despăgubiri pentru accidente, reorganizarea echipelor și eventuale întârzieri în execuție, precum și creșterea contribuțiilor la asigurările de muncă în urma unui istoric slab de SSM.

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	Timp de lucru	Risc	Programele prelungite, perioadele intense cu ore suplimentare și schimbările frecvente de tură afectează echilibrul viață-muncă și duc la oboseală acumulată. În lipsa unei planificări atente a resurselor și a unei monitorizări a timpului de lucru, cresc erorile operaționale și scade capacitatea lucrătorilor de a respecta procedurile SSM.	GRI 401; GRI 403; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Costuri crescute datorită orelor suplimentare, creșterea numărului de incidente și scăderea calității execuției și potențiale refaceri de lucrări, cu impact direct asupra bugetelor de proiect și asupra marjei brute.
S1 - Forță de muncă proprie	Condiții de muncă	Salarii Adecvate	Oportunitate	Menținerea unei politici de remunerare corecte, aliniată pieței locale, și a unui pachet de beneficii de bază (tichete de masă, transport, cazare pentru șantiere îndepărtate) contribuie la stabilitatea echipelor, la loialitatea angajaților și la reducerea fluctuației în pozițiile critice din șantier.	GRI 201; GRI 401; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Cheltuieli predictibile cu salariile, costuri mai mici de recrutare și integrare a noilor angajați, menținerea cunoștințelor tehnice în companie și reducerea riscului de întârzieri cauzate de lipsa de personal calificat.
S1 - Forță de muncă proprie	Tratament & oportunități egale pentru toți	Diversitate	Oportunitate	Procedurile transparente de recrutare și promovare, bazate pe criterii de competență și evaluări clare, reduc riscul de discriminare și lărgesc baza de candidați pentru roluri tehnice și de coordonare. O cultură internă care încurajează diversitatea sprijină colaborarea și schimbul de idei între echipe.	GRI 405; GRI 406; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Acces la o plajă mai mare de specialiști, echipe mai stabile și inovative, o imagine de angajator atractiv pe piață și reducerea riscului de litigii sau amenzi legate de discriminare, cu impact pozitiv asupra costurilor și reputației.
S1 - Forță de muncă proprie	Tratament & oportunități egale pentru toți	Dialog Social	Oportunitate	Consultarea regulată cu reprezentanții lucrătorilor și existența unor mecanisme de sesizare funcționale (ședințe periodice, cutii de sugestii, linii de raportare) permit identificarea timpurie a problemelor legate de condiții de muncă, program și securitate. Situațiile conflictuale pot fi gestionate înainte să se transforme în greve, demisii în masă sau reclamații oficiale.	GRI 402; GRI 403; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Reducerea riscului de întreruperi de activitate, stabilitate mai mare a echipelor și un climat social mai bun, care susține productivitatea pe termen lung și diminuează costurile ascunse generate de tensiuni și conflicte interne.
S1 - Forță de muncă proprie	Tratament & oportunități egale pentru toți	Training & Dezvoltarea Competențelor	Oportunitate	Programele de formare tehnică și autorizările periodice pentru operațiuni critice (ridicări, lucru la înălțime, operare utilaje) cresc competența echipelor și înțelegerea riscurilor specifice pe șantier. Personalul instruit poate lucra mai eficient, cu respectarea procedurilor și a instrucțiunilor tehnice ale clienților.	GRI 404; GRI 403; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Reducerea incidentelor și a erorilor de execuție, mai puține lucrări de refacere, productivitate crescută și capacitatea de a participa la licitații care cer un anumit nivel de calificare și certificare, ceea ce sprijină veniturile și marja proiectelor.

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
S1 - Forță de muncă proprie	Alte drepturi legate de muncă	Confidențialitate	Risc	Expunerea accidentală a datelor personale (liste de pontaj afișate cu nume și CNP, documente trimise fără parolă, acces necontrolat la fișiere HR) poate duce la încălcarea vieții private a angajaților și la plângeri privind protecția datelor.	Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Posibile amenzi din partea autorității de protecție a datelor, costuri cu avocați și investigații interne, precum și deteriorarea încrederii angajaților în companie, cu efect asupra retenției și a climatului de lucru.
S2 - Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de Muncă	Sănătate & siguranță	Risc	Practici SSM (Sănătate și Securitate în Muncă) inegale pentru subcontractorii de execuție și transport pot duce la accidente pe șantier sau pe șosele, mai ales în operațiunile de ridicare și transport al materialelor grele. Diferențele în instruire, echipamente și supervizare între echipele proprii și cele terțe cresc probabilitatea de evenimente grave care opresc lucrările sau afectează imaginea companiei.	GRI 403; GRI 414; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Accidentele cu lucrători ai subcontractorilor pot genera opriri de șantier, întârzieri contractuale și costuri suplimentare pentru reorganizarea lucrărilor. În plus, pot apărea pretenții financiare sau renegocieri de tarife din partea furnizorilor de servicii, precum și riscul de pierdere a unor licitații viitoare din cauza unui istoric SSM slab în lanțul valoric.
S2 - Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de Muncă	Timp de lucru	Risc	Orele excesive și programul imprevizibil pentru șoferii și montatorii furnizorilor (livrări nocturne, termene foarte comprimate) conduc la oboseală, atenție scăzută și la o probabilitate mai mare de incidente rutiere sau de manipulare a încărcăturilor. Presiunea de timp poate împinge subcontractorii să ignore limitele legale de timp de conducere sau repaus.	GRI 401; GRI 202; GRI 414; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Incidentele provocate de oboseala lucrătorilor partenerilor pot afecta livrările critice (beton, agregate, prefabricate), generând staționări ale echipelor proprii, consum suplimentar de resurse și penalități pentru întârzierea etapelor de execuție. Pe termen mediu, costurile de transport pot crește, deoarece furnizorii vor integra în preț riscurile și suprasolicitarea echipelor lor.
S2 - Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de Muncă	Salarii Adecvate	Risc	Întârzierile de plată către furnizori se propagă în lanțul de aprovizionare și pot duce la plăți întârziate către propriii angajați ai acestora. Pentru lucrătorii subcontractorilor, acest lucru înseamnă instabilitate financiară, moral scăzut și fluctuație crescută, cu impact asupra calității muncii prestate pe șantierele Lemacons.	GRI 2-25; GRI 414; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Furnizorii cu probleme de cashflow pot reduce calitatea serviciilor sau pot întrerupe colaborarea în perioade critice, ceea ce duce la costuri suplimentare de mobilizare a altor parteneri, la întârzieri și la posibile penalități contractuale. În plus, reputația companiei în rândul IMM-urilor locale se poate deteriora, limitând opțiunile viitoare de furnizori competitivi.
S2 - Lucrătorii din lanțul valoric	Tratament și Oportunități egale pentru toți	Training & Dezvoltarea Competențelor	Oportunitate	Introducerea unui program standard de instruire la intrarea pe șantier pentru toate echipele terțe (reguli de acces, rute, puncte de încărcare/descărcare, riscuri specifice, proceduri de urgență) aliniază nivelul de	GRI 403; GRI 414; GRI 404; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Mai puține accidente și întreruperi de activitate, costuri reduse cu remedieri și coordonarea incidentelor, o reputație mai bună ca „șantier sigur” pentru subcontractori și, implicit, o poziție mai

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				cunoștințe SSM și modul de lucru al partenerilor cu practicile Lemacons. Acest lucru reduce erorile de operare și numărul de incidente în rândul lucrătorilor din lanțul valoric.		puternică în negocierea tarifelor și în atragerea partenerilor de calitate pe termen lung.
S3 - Comunități afectate	Impacturi legate de securitate	Drepturi economice, sociale și culturale ale comunităților	Risc	Traficul intens de camioane prin localități (acces la școli, dispensare, gospodării) în timpul lucrărilor Lemacons crește riscul de accidente rutiere și poate îngreuna accesul locuitorilor la servicii esențiale. Dacă nu sunt stabilite rute ocolitoare, ferestre orare pentru transport greu și măsuri de siguranță a traficului, comunitatea poate percepe șantierul ca pe o amenințare directă la siguranța lor de zi cu zi.	GRI 413; SASB; IFC; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Accidentele grave sau blocarea accesului local pot duce la intervenția autorităților, restricții de circulație, opriri de șantier și penalități contractuale. Costurile cresc prin refacerea lucrărilor, măsuri suplimentare de siguranță implementate în regim de urgență și potențiale litigii cu persoane afectate, iar reputația locală a Lemacons poate reduce șansele de a câștiga proiecte viitoare în aceeași zonă.
S3 - Comunități afectate	Impacturi legate de securitate	Drepturi economice, sociale și culturale ale comunităților	Risc	Praful, zgomotul și lucrările nocturne prelungite în proximitatea zonelor rezidențiale pot deteriora calitatea vieții locuitorilor (disconfort, tulburarea somnului, imposibilitatea folosirii spațiilor exterioare). Lipsa unor planuri clare de control al prafului, de limitare a orelor zgomotoase și de monitorizare transparentă a disconfortului fonic poate alimenta nemulțumirea comunității și reclamațiile către autorități.	GRI 413; GRI 305-7; IFC; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Reclamațiile repetate pot genera controale ale autorităților de mediu și de sănătate publică, cu riscul de amenzi, impunerea unor restricții orare sau chiar suspendarea temporară a lucrărilor. Adaptările ulterioare (panouri fonoabsorbante, echipamente suplimentare de stropire și curățare) vor fi implementate la costuri mai mari și pot conduce la depășirea bugetelor și la pierderea marjei de profit pe proiect.
S3 - Comunități afectate	Impacturi legate de libertatea de exprimare	Drepturi civile și politice ale comunităților	Oportunitate	Implementarea unui mecanism de reclamații accesibil pentru persoanele afectate de șantiere (linie telefonică, adresă de e-mail dedicată, punct fizic în localitate, termene clare de răspuns) oferă comunității un canal formal de dialog cu Lemacons. Gestionarea transparentă a sesizărilor și comunicarea măsurilor luate reduc tensiunile, cresc încrederea și pot preveni escaladarea problemelor în proteste publice sau campanii negative.	GRI 413; GRI 2-25; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Rezolvarea timpurie a reclamațiilor limitează riscul de întârzieri, blocaje sau renegocieri costisitoare impuse de autorități. Un dialog constructiv cu comunitatea poate scădea cheltuielile legate de litigii și comunicare de criză și poate contribui la câștigarea mai ușoară a acceptanței sociale pentru proiecte viitoare, cu impact pozitiv asupra veniturilor pe termen mediu.
S4 - Consumatori & utilizatori finali	Siguranța personală a consumatorilor /utilizatorilor	Sănătate & siguranță	Oportunitate	Proiectarea și execuția atentă a elementelor de siguranță rutieră - marcaje rutiere vizibile, semnalizare verticală și luminoasă adecvată, parapete certificate în zonele de risc - pot poziționa Lemacons ca partener tehnic preferat	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Performanța bună direcția siguranței utilizatorilor poate crește scorul tehnic la licitații și poate sprijini câștigarea unor proiecte cu valoare mai mare. În plus, diminuarea numărului de incidente

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				pentru proiecte de drumuri, poduri și rețele. Integrarea acestor cerințe încă din faza de ofertare și urmărirea lor strictă la recepție cresc încrederea beneficiarilor că infrastructura realizată va reduce frecvența și gravitatea accidentelor pentru utilizatori.		asociate lucrărilor Lemacons reduce riscul de litigii și de lucrări de remediere nebugetate, protejând marja de profit și menținând costurile cu asigurările la un nivel controlat.
S4 – Consumatori & utilizatori finali	Siguranța personală a consumatorilor /utilizatorilor	Sănătate & siguranță	Risc	Execuția neconformă a elementelor expuse utilizatorilor – capace de cămin montate nealiniat, rosturi neprotejate, borduri nefinisate sau guri de scurgere poziționate defectuos poate genera accidente pentru participanții în trafic. Dacă astfel de neconformități nu sunt identificate prin inspecții interne și nu sunt remediate rapid, responsabilitatea percepută de public și autorități se poate transfera către Lemacons, chiar dacă infrastructura se află deja în exploatarea beneficiarului.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Reclamațiile și eventualele procese legate de accidente pot genera costuri directe prin despăgubiri sau mobilizarea echipelor pentru remedieri de urgență. În plus, reputația tehnică a companiei poate fi afectată, ceea ce poate reduce șansele de a câștiga contracte viitoare sau poate determina autoritățile să solicite garanții financiare mai mari, cu impact negativ asupra fluxului de numerar.
S4 – Consumatori & utilizatori finali	Siguranța personală a consumatorilor /utilizatorilor	Sănătate & siguranță	Oportunitate	Utilizarea de suprafețe rutiere și trotuare cu aderență controlată și sisteme de drenaj eficiente reduce riscul de alunecare în condiții de ploaie, polei sau apă acumulată. Prin specificarea și respectarea unor standarde ridicate pentru texturi, pante și colectarea apelor, Lemacons poate contribui la scăderea numărului de accidente în curbe, rampe și intersecții, ceea ce este apreciat atât de beneficiari, cât și de utilizatori.	GRI 416; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Proiectele cu performanță dovedită în condiții meteo dificile pot fi folosite ca referințe puternice în portofoliu, susținând obținerea de contracte premium. În același timp, reducerea reclamațiilor privind acvaplanarea sau lipsa de aderență limitează intervențiile corective costisitoare și contribuie la relații mai stabile cu autoritățile locale și administratorii de drumuri.
S4 – Consumatori & utilizatori finali	Impacturi legate de informațiile pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Acces la informații	Risc	Semnalezarea și informarea insuficientă a publicului în timpul lucrărilor (lipsa indicatoarelor clare de deviere, a informațiilor despre durata restricțiilor sau despre zonele de pericol) poate crea confuzie și situații riscante în proximitatea șantiierelor Lemacons. Utilizatorii drumurilor pot fi surprinși de schimbarea bruscă a traseelor sau de zone înguste de circulație, ceea ce crește probabilitatea de incidente și generează percepția că proiectul este „prost gestionat”, chiar dacă responsabilitatea formală a comunicării aparține beneficiarului.	GRI 416; GRI 417; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Reclamațiile și presiunea publică pot determina autoritățile să solicite opriri temporare, revizuirea proiectului sau măsuri suplimentare de siguranță, cu costuri directe pentru Lemacons (mobilizări repetate, organizare de șantier prelungită). În plus, imaginea negativă în comunitate poate reduce șansele de a fi invitată la licitații ulterioare în aceeași zonă sau poate conduce la cerințe contractuale mai stricte privind garanțiile și penalitățile.

RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME 2025

LEMACONS S.R.L

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
S4 - Consumatori & utilizatori finali	Impacturi legate de informațiile pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Acces la informații	Oportunitate	Colaborarea proactivă cu beneficiarii pentru elaborarea unor planuri de informare a utilizatorilor (panouri cu hărți ale rutelor ocolitoare, perioade de lucru, canale de feedback; actualizări online sau prin aplicații locale) asigură acces la informații de calitate pentru participanții la trafic. Utilizatorii înțeleg mai bine ce se întâmplă, cât durează și cum își pot adapta deplasările, iar proiectele Lemacons sunt percepute ca fiind bine organizate și orientate către nevoile comunității.	GRI 416; GRI 417; Identificarea impacturilor; Cercetare online - sector/companie	O comunicare clară și coerentă reduce numărul de plângeri și riscul de intervenții neplanificate ale autorităților, ceea ce ajută la respectarea termenelor și la controlul costurilor de execuție. În plus, satisfacția mai mare a comunității și a beneficiarilor poate consolida poziția Lemacons în procedurile de achiziții publice, crescând probabilitatea de a câștiga proiecte viitoare cu marje mai bune.
S4 - Consumatori & utilizatori finali	Incluziunea socială a consumatorilor și/sau utilizatorilor finali	Acces la produse și servicii	Oportunitate	Integrarea elementelor de accesibilitate (rampe, borduri coborâte, treceri cu suprafețe tactile, trasee continue fără obstacole) în infrastructura proiectată și executată de Lemacons îmbunătățește accesul la servicii publice pentru persoane cu mobilitate redusă, vârstnici și persoane cu dizabilități de vedere. Chiar dacă Lemacons lucrează în regim B2B/B2G, respectarea și depășirea standardelor minime privind accesul egal consolidează reputația companiei ca furnizor responsabil și aliniat la bunele practici europene.	GRI 416; GRI 413; Lanțul Valoric; Cercetare online - sector/companie	Proiectele cu accesibilitate bine gândită sunt apreciate în evaluările tehnice și pot aduce punctaj suplimentar în licitații, în special când finanțarea este legată de criterii sociale (fonduri UE, programe naționale). Acest lucru poate genera venituri suplimentare și poate diferenția Lemacons față de competitori, reducând totodată riscul de lucrări de reparații ulterioare nebugetate pentru a îndeplini cerințele legale de acces.
S4 - Consumatori & utilizatori finali	Incluziunea socială a consumatorilor și/sau utilizatorilor finali	Acces la produse și servicii	Risc	Ignorarea sau tratarea superficială a cerințelor de accesibilitate (de exemplu, trotuare fără rampe, borduri înalte, lipsa elementelor tactile la treceri, diferențe de nivel greu de depășit cu cărucioare) limitează accesul unor categorii de utilizatori la infrastructura realizată. ONG-urile sau autoritățile de reglementare pot semnala aceste deficiențe ca bariere în acces la servicii publice, ceea ce poate afecta imaginea Lemacons ca partener al sectorului public.	GRI 416; GRI 413; SASB; Cercetare online - sector/companie	Remediarea ulterioară a problemelor de accesibilitate implică lucrări suplimentare (demolări parțiale, refaceri de trotuare, reconfigurare de treceri pietonale), cu costuri semnificative de material și manoperă și cu posibilă prelungire a perioadelor de garanție. În plus, pot apărea penalități contractuale sau ajustări de plată, iar în cazuri extreme, excluderea din proceduri viitoare de achiziție în care accesul egal la servicii este o condiție explicită.
G1 - Conduită în afaceri	Cultura organizațională		Oportunitate	Implementarea și actualizarea unui cod de conduită aplicat atât la birou, cât și pe șantier, cu exemple concrete pentru situațiile tipice din construcții (relația cu dirigințele de șantier, cu inspectorii, cu furnizorii, cu autoritățile locale),	GRI 205; GRI 406; SASB; Cercetare online - sector/companie	Un cod de conduită bine implementat reduce riscul de sancțiuni, litigii și excludere de la licitații, limitând costurile juridice și pierderea de venituri din proiecte publice. Reputația de contractor

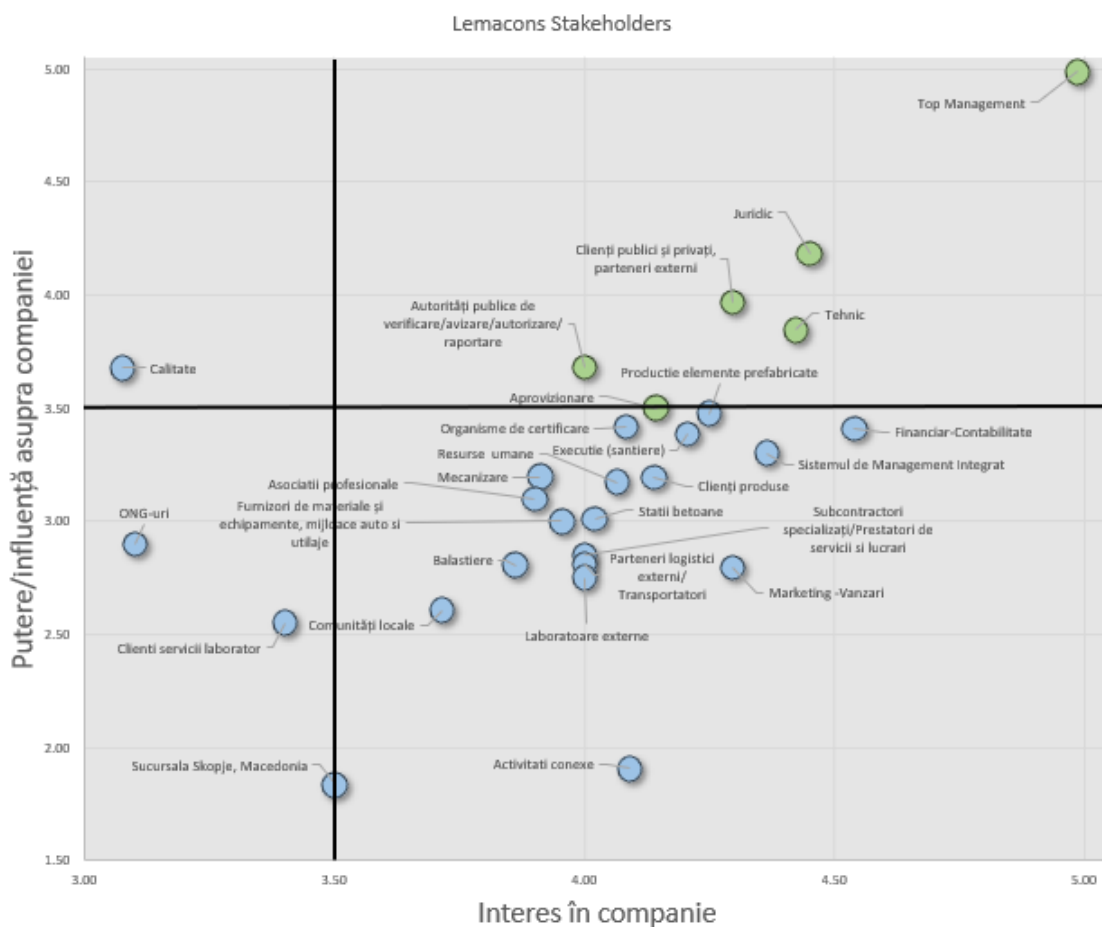
Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				consolidează o cultură de integritate. Instruirile periodice și integrarea codului în evaluările de performanță reduc comportamentele informale și presiunile de „a face o excepție” în teren.		corect și predictibil poate duce la selecția preferențială în invitații restrânse, ceea ce susține volumul de contracte pe termen lung.
G1 Conduită în afaceri	Cultura organizațională		Risc	Tolerarea favorurilor în relația cu terții (de exemplu, cadouri sau servicii în schimbul unui tratament preferențial în avizare ori recepție) poate normaliza practici care intră în conflict cu politicile anti-mită ale beneficiarilor publici. Lipsa unor limite clare și a sancțiunilor interne pentru aceste comportamente slăbește mesajul de integritate transmis de companie.	GRI 205; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Dacă astfel de practici sunt descoperite, pot apărea investigații, amenzi și interdicții temporare de participare la proceduri de achiziții publice, ceea ce afectează direct veniturile și portofoliul de proiecte. În plus, pierderea încrederii beneficiarilor și a instituțiilor de control poate crește costurile de conformare și poate duce la renegocierea sau încetarea unor contracte în derulare.
G1 Conduită în afaceri	Cultura organizațională		Oportunitate	Canalele de avertizare și comunicarea deschisă (linie telefonică, adresă de e-mail, cutii sigilate în șantier) permit raportarea timpurie a neregulilor legate de comportament, achiziții sau relația cu autoritățile. Dacă există proceduri clare de investigare și protecție a persoanelor care raportează, compania poate identifica din timp derapaje care altfel ar ajunge la presă, procurori sau la autoritățile de control.	GRI 2-25; GRI 205; Identificarea impacturilor; Cercetare online – sector/companie	Detectarea internă și timpurie a problemelor reduce costurile investigațiilor externe, ale litigiilor și ale eventualelor penalități contractuale. În plus, prin evitarea conflictelor publice, compania protejează brandul și reduce riscul de a pierde proiecte sau de a fi obligată să oferteze cu marje mai mici pentru a compensa percepția de risc.
G1 Conduită în afaceri	Gestionarea relațiilor cu furnizorii		Oportunitate	Politicile de plată la timp pentru IMM-urile din lanțul de aprovizionare (transportatori, balastiere, ateliere locale, furnizori de utilaje și servicii) consolidează relații stabile și loiale. Furnizorii care știu că își încasează facturile la termen sunt mai dispuși să asigure disponibilitatea rapidă a resurselor critice în perioade de vârf și să acorde condiții comerciale favorabile.	GRI 204; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Un lanț de aprovizionare stabil reduce riscul de întârzieri pe șantier, de penalități de întârziere și de costuri suplimentare pentru mobilizări de urgență. În plus, compania poate obține termeni de plată și reduceri de preț mai bune, îmbunătățindu-și lichiditatea și marja de profit pe proiect.
G1 Conduită în afaceri	Gestionarea relațiilor cu furnizorii		Oportunitate	Introducerea de criterii sociale și de siguranță în selecția furnizorilor (de exemplu, reguli minime de SSM – Sănătate și Securitate în Muncă, respectarea legislației muncii, utilizarea echipamentelor conforme) ridică standardul în întreg lanțul valoric. Furnizorii care nu îndeplinesc aceste cerințe fie își	GRI 308; GRI 414; SASB; Lanțul Valoric	Reducerea accidentelor și a incidentelor majore implicând furnizori scade riscul de opriri de șantier, de costuri medicale, de despăgubiri și de pierdere a productivității. Pe termen lung, proiectele cu mai puține incidente generează costuri totale mai mici și susțin calificarea

Topic	Sub-Topic	Sub-Sub-Topic	R/O	Descriere R/O	Sursă	Impact financiar asupra companiei
				îmbunătățesc practicile, fie sunt înlocuiți cu parteneri mai responsabili.		companiei pentru contracte cu cerințe stricte de sustenabilitate.
G1 Conduită în afaceri	Gestionarea relațiilor cu furnizorii		Risc	Întârzierile repetate de plată către furnizori și subcontractori pot tensiona relațiile comerciale și pot determina partenerii să prioritizeze alți clienți sau să ceară avansuri mai mari. În cazuri extreme, furnizorii mici pot avea dificultăți în a-și plăti angajații și pot reduce calitatea serviciilor sau pot întrerupe livrările în mijlocul proiectului.	GRI 204; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Blocajele sau întreruperile de aprovizionare se pot traduce în întârzieri de execuție, penalități contractuale și costuri suplimentare pentru găsirea unor furnizori alternativi în regim de urgență. Pe termen mediu, compania poate fi obligată să accepte prețuri mai mari și condiții contractuale mai stricte pentru a compensa riscul perceput de parteneri.
G1 Conduită în afaceri	Corupție & mită	Prevenire și detectare, inclusiv instruire	Risc	Programele de instruire anti-corupecție pentru personalul expus (achiziții, ofertare, management de proiect, relația cu beneficiarii publici) clarifică situațiile de risc și modul corect de reacție în negocieri, vizite pe șantier sau recepții. Simulările de caz și exemplele adaptate sectorului construcțiilor ajută angajații să recunoască presiunile și să le documenteze înainte să devină incidente.	GRI 205-2; SASB; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	O cultură solidă de conformare reduce probabilitatea de investigații penale, de excludere din proceduri de achiziții și de reziliere unilaterală a contractelor din cauza suspiciunilor de mită. Costurile de instruire sunt relativ mici comparativ cu pierderile potențiale dintr-un singur caz major de corupție (amenzi, daune reputaționale, pierderea accesului la proiecte finanțate public).
G1 Conduită în afaceri	Corupție & mită	Incidente	Risc	Mușamalizarea sau raportarea întârziată a incidentelor de integritate (de exemplu, suspiciuni de aranjare a licitațiilor, comisioane nejustificate, cadouri disproporționate) poate amplifica efectele negative atunci când cazul ajunge la autorități sau în spațiul public. Lipsa unor proceduri clare de investigare și comunicare internă crește riscul ca aceeași tipologie de incident să se repete în mai multe proiecte.	GRI 205-3; Identificarea impacturilor; Lanțul Valoric; Cercetare online – sector/companie	Investigarea tardivă sau incompletă a incidentelor poate duce la sancțiuni mai severe, recuperări de prejudicii și chiar interdicții temporare la contracte publice, cu impact direct asupra cifrei de afaceri. În plus, pierderea încrederii finanțatorilor și beneficiarilor poate crește costul capitalului (garanții mai mari, condiții mai dure de finanțare) și poate reduce competitivitatea ofertelor companiei.
G1 Conduită în afaceri	Specific companiei		Risc	Digitalizarea proceselor (proiecte CAD, date financiare, date personale) expune compania la riscuri de tip ransomware sau furt de date, care pot bloca activitatea administrativă și de ofertare.	Cercetare online - sector/companie; https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmgsites/c/h/pdf/cybersecurity-in-esg.pdf	Întreruperea activității (business continuity), costuri de recuperare a datelor, amenzi GDPR, pierderea avantajului competitiv dacă datele de licitație sunt accesate.

4.4 IMPLICAREA PĂRȚILOR INTERESATE

Un element central al analizei a fost dialogul cu părțile interesate. Pe baza lanțului valoric am construit o matrice de stakeholderi, în care fiecare categorie a fost poziționată în funcție de influența asupra activității Lemacons și gradul de dependență față de companie. Astfel au fost identificați stakeholderii prioritari:

1. **Top Management**
2. **Departamentul Juridic**
3. **Clienți Publici și Privati, Parteneri Externi**
4. **Departamentul Tehnic**
5. **Autorități Publice de Verificare/Avizare/Autorizare/Raportare**
6. **Departamentul de Aprovizionare**



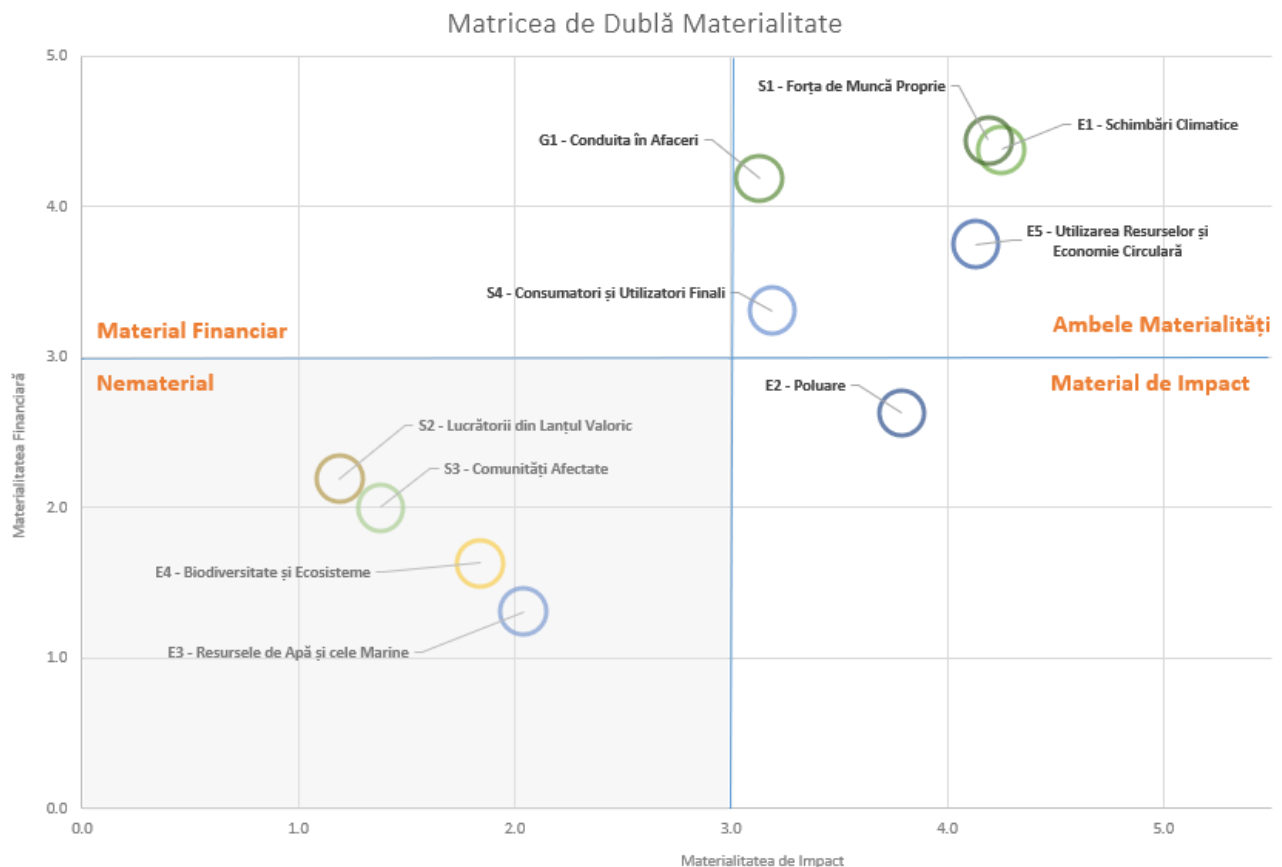
Pentru acești stakeholderi, compania a colectat opinii și așteptări privind teme precum siguranța pe șantier și în trafic, condițiile de muncă, calitatea lucrărilor, transparența în relațiile comerciale, termenele de plată, impacturile asupra mediului și comunităților sau integritatea în procedurile de achiziție. Informațiile au fost obținute prin chestionare și discuții structurare, iar rezultatele au fost integrate în evaluarea IRO-urilor și în scorurile de materialitate.

4.5 REZULTATELE ANALIZEI ȘI TEMELE DE SUSTENABILITATE PRIORITARE

Analiza de dublă materialitate a confirmat faptul că Lemacons își concentrează impacturile și riscurile în special în jurul anumitor arii cheie: sănătatea și securitatea lucrătorilor pe șantier, siguranța personală a utilizatorilor finali ai drumurilor și construcțiilor realizate, utilizarea responsabilă a resurselor și gestionarea deșeurilor din construcții, relațiile cu furnizorii și practicile de plată, precum și integritatea în afaceri și prevenirea corupției. De asemenea, au fost evidențiate impacturi relevante asupra comunităților învecinate șantierelor, în special prin trafic, zgomot și organizarea lucrărilor.

Pe baza scorurilor de impact și materialitate financiară, aceste teme vor fi urmărite prin indicatori specifici și vor sta la baza stabilirii obiectivelor de îmbunătățire în următorii ani. Ele se regăsesc în capitolele tematice ale raportului (mediu, social, guvernanta), unde sunt descrise politicile, acțiunile și rezultatele concrete ale Lemacons.

Rezultatele evaluării dublei materialități au fost sintetizate într-o reprezentare vizuală (Matricea de dublă materialitate), care poziționează temele ESRS în funcție de materialitatea de impact (axa verticală) și materialitatea financiară (axa orizontală). Matricea oferă o imagine de ansamblu asupra temelor prioritare pentru Lemacons și susține logica de structurare a capitolelor din prezentul raport VSME.



Pentru vizualizarea la nivel de topic ESRS, în matrice a fost utilizată, pentru fiecare temă, **valoarea maximă** rezultată din scorarea IRO-urilor asociate sub-temelor/sub-sub-temelor respective, separat pentru materialitatea de impact și pentru materialitatea financiară. Această abordare asigură că poziționarea fiecărei teme reflectă nivelul cel mai ridicat de relevanță identificat în procesul de evaluare.

Detalierea scorurilor și trasabilitatea calculelor se regăsesc în fișierul de lucru „**Lemacons Instrument DMA final.xlsx**”.

În prezentul raport, rezultatele sunt prezentate sintetic (la nivel de teme și indicatori), în timp ce detalierea completă a procesului, scorurilor și listelor IRO este documentată separat în **raportul de evaluare a dublei materialități**.

4.6 REFLECTAREA TEMELOR MATERIALE ÎN STRUCTURA RAPORTULUI

Rezultatele analizei de dublă materialitate nu rămân la nivel de exercițiu teoretic, ci structurează capitolele următoare ale raportului. Temele considerate materiale au fost grupate în jurul celor trei piloni principali – mediu, social și guvernanză – și sunt tratate în profunzime acolo unde relevanța pentru Lemacons este cea mai ridicată.

Capitolele dedicate mediului includ temele legate de utilizarea resurselor, gestionarea deșeurilor, emisiile asociate activităților de construcții și conformarea la cerințele de mediu din autorizațiile și contractele derulate. Pentru fiecare temă materială sunt prezentate politicile existente, responsabilitățile interne, acțiunile concrete de pe șantier și, acolo unde este posibil, indicatori cantitativi.

Pilonul social se concentrează pe sănătatea și securitatea angajaților și a lucrătorilor din lanțul valoric, condițiile de muncă, dialogul cu personalul, precum și pe siguranța utilizatorilor finali ai infrastructurii realizate de Lemacons. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în cadrul analizei de materialitate sunt reluate aici într-o formă aplicată: cum sunt prevenite accidentele, cum sunt pregătite echipele pentru lucrări cu risc ridicat și ce mecanisme există pentru a gestiona reclamațiile sau incidentele.

Componenta de guvernanză reflectă temele materiale legate de cultura organizațională, etică în afaceri, gestionarea relațiilor cu furnizorii și prevenirea corupției. Sunt descrise principalele politici (inclusiv codul de conduită și politica anticorupție), modul în care sunt implementate în procesele operaționale și modul în care sunt monitorizate eventualele abateri.

Pentru fiecare pilon, raportul urmărește aceeași logică: context și importanță pentru Lemacons, politici și abordare de management, acțiuni și practici existente, urmate de rezultate și, pe cât posibil, de indicatori cheie. IRO-urile definite în procesul de analiză asigură coerența dintre evaluarea de materialitate și informațiile prezentate, astfel încât cititorul să poată urmări clar legătura dintre riscurile și oportunitățile identificate și răspunsul companiei.

5. INFORMAȚII GENERALE ALE RAPORTULUI VSME

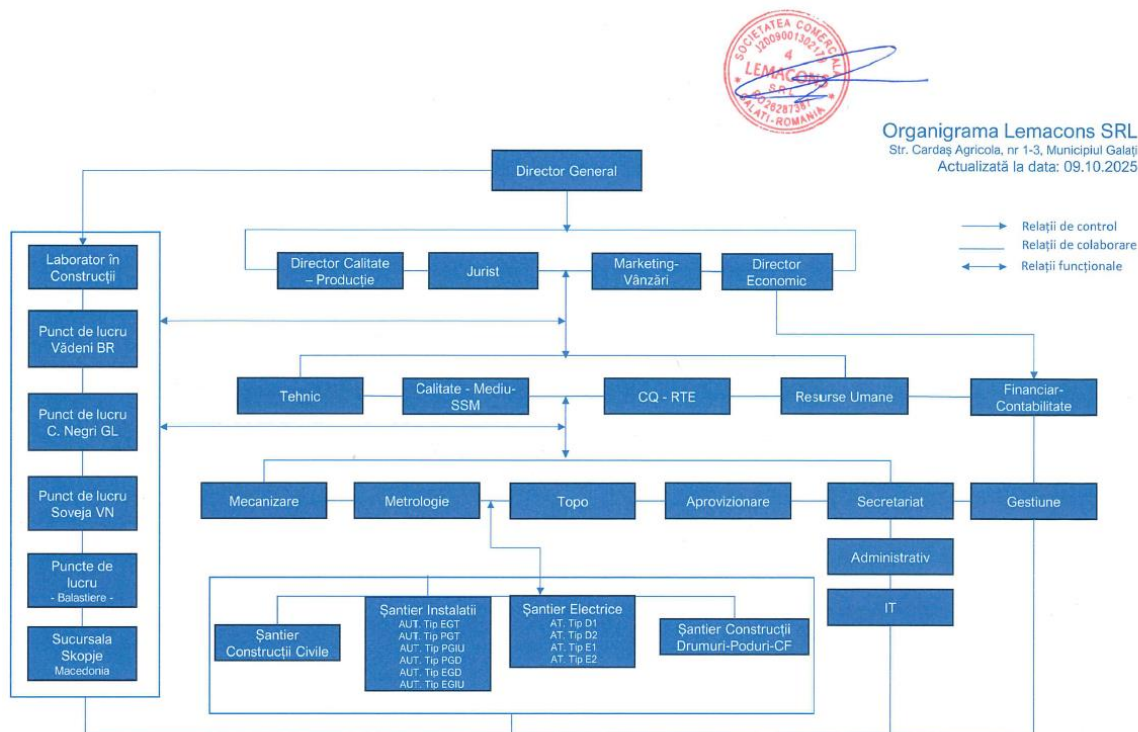
5.1 BAZA PENTRU ÎNTOCMIRE (B1)

5.1.1 DESCRIEREA COMPANIEI

Lemacons S.R.L. este o companie cu capital **100% românesc**, înființată în 2009, cu sediul social în Galați, Str. Cardaș Agricol nr. 1-3. Activitatea principală este reprezentată de lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor (CAEN 4211), completată de lucrări de poduri, canalizare și alimentare cu apă, lucrări hidrotehnice, construcții civile și industriale, precum și de producția de betoane, prefabricate din beton și agregate de balastieră.

Raportarea acoperă perioada **01.01.2025-31.12.2025** și are la bază datele financiare și operaționale aferente acestui exercițiu. Media estimată a personalului în 2025 este de **415 angajați**, ceea ce confirmă profilul Lemacons ca jucător important în sectorul construcțiilor de infrastructură la nivel regional. Structura organizațională este documentată în organigrama companiei, care reflectă principalele funcțiuni - management general, tehnic, calitate-mediu-SSM, resurse umane, financiar-contabil, mecanizare, topografie, aprovizionare, vânzări și administrație.

În anul 2025, Lemacons a înregistrat o cifră de afaceri de **206.622.652 RON**.



Raportul este întocmit pe bază **individuală**, pentru Lemacons SRL, fără integrarea unor filiale sau entități controlate care întocmesc situații financiare proprii. Pentru activitățile derulate împreună cu parteneri sau în consorții, sunt raportate doar impacturile, riscurile și oportunitățile aferente porțiunii de activitate aflate sub controlul sau influența directă a Lemacons.

Compania raportează voluntar nivelul Basic al Standardului VSME.

În cadrul acestui modul, raportul urmărește să ofere cel puțin un set de informații de bază pentru fiecare pilon – Mediu, Social și Guvernanță – și să explice modul în care aceste date au fost colectate și verificate. Pentru această primă raportare, Lemacons nu a identificat dezvăluiri VSME care să fie omise din motive de clasificare sau securitate a informațiilor. Dacă astfel de situații vor apărea în anii următori, raportul va marca explicit indicatorii raportați agregat sau ca „N/A” și va include justificarea aferentă.

Colectarea datelor pentru raport a fost realizată pe baza fișierului intern „VSME_Basic Lemacons_Colectare_Date.xls”, completat în colaborare între departamentul economic, resurse umane, calitate–mediu–SSM și managementul de proiect. Pentru fiecare informație cantitativă se urmărește existența unei dovezi de suport (export din sistemele financiare, foi de pontaj, facturi de utilități, registre de combustibili, rapoarte SSM, contracte sau procese-verbale). Estimările sunt marcate distinct în fișierul de lucru, iar în raport vor fi păstrate doar valorile validate.

Protecția datelor personale și a informațiilor comerciale sensibile este asigurată prin prezentarea valorilor în format agregat și prin alinierea la regulile interne privind confidențialitatea (inclusiv prevederile Regulamentului intern, ale procedurilor de etică și ale politicii anticorupție).

Începând cu finalul anului 2025, Lemacons a instituit formal rolul de **Manager de sustenabilitate**, responsabil de coordonarea proceselor ESG, colectarea datelor necesare raportării și monitorizarea implementării planului de acțiuni rezultat din analiza de dublă materialitate. Rolul este exercitat în strânsă colaborare cu Directorul General, Directorul Economic și responsabilii calitate–mediu–SSM.

Persoana de contact principală pentru întrebări legate de raport este Andreea Micu.



Procesul de analiză și redactare a fost sprijinit de **DARIAN DRS TAX SRL**, în calitate de consultant extern în domeniul sustenabilității, contribuind cu suportul metodologic și structurarea acestui raport.

5.1.2 LOCAȚIILE SITURILOR LEMACONS

Activitatea Lemacons este concentrată în România, cu proiecte desfășurate în principal în zona de est și sud-est a țării. Infrastructura operațională cuprinde:

1. Sediul social din Galați, Str. Cardaș Agricolă nr. 1–3 – centru administrativ și de coordonare a proiectelor.

2. Puncte de lucru pentru producția de materiale:

- 📍 stații și facilități în Comuna Vădeni (jud. Brăila) și Comuna Costache Negri (jud. Galați), pentru producția de betoane, agregate și alte materiale de construcții;

- depozit de agregate minerale la Țifești, județul Vrancea, utilizat pentru aprovizionarea lucrărilor de infrastructură.

3. Stații de sortare și concasare, stații de beton, cântare rutiere și laborator de grad II ISC, care asigură controlul calității materialelor și lucrărilor.

4. Parc de utilaje grele și șantiere mobile, organizate în funcție de lucrările aflate în derulare (drumuri, poduri, lucrări edilitare, rețele de utilități, construcții civile și industriale).

Denumire sit	Adresa	Localitate	Județ/ Regiune	Țară
Sediu social	Str. Cardaș Agricola nr. 1-3, cod 800189	Galați	Galați	România
Stație betoane	Comuna Vădeni, Tarlaua 9, Parcela 32/1	Vădeni	Brăila	România
Stație betoane	Sat Costache Negri, com. Costache Negri, Str. Principala nr. 850	Costache Negri	Galați	România
Stație concasare - sortare	Sat Dragosloveni, comuna Soveja, Tarla 18, Parcela 427-428-429-430-431-432-433-434	Dragosloveni	Vrancea	România
Punct de lucru Cazare "Fanion"	Sat Dragosloveni, comuna Soveja, Tarla 67	Dragosloveni	Vrancea	România
Balastieră - 3 puncte de lucru	Sat Bolotești, comuna Bolotești, extravilanul comunelor Bolotești și Țifești, Albie Minoră Râul Putna, CF nr. 58684 și 60416	1. Bolotești-Tifesti, 2. Bolotesti - Gagesti, 3. Aval Bolotesti	Vrancea	România
Platforma prefabricate beton	Punct de lucru Statie de Betoane Vadeni	Vădeni	Brăila	România
Balastieră Aval Balta Ratei	Comuna Vânători, extravilan, Albie Minoră Râul Putna, CF nr. 59390, nr. cadastral 59390	Vânători	Vrancea	România
Balastieră Amonte Mircești	Comuna Vânători, extravilan, Albie Minoră Râul Putna, CF nr. 59390, nr. cadastral 59390	Vânători	Vrancea	România
Punct de lucru "Depozit"	Municipiul Galați, Dtr. Dr. Constantin Levaditti, nr. 23-b	Galați	Galați	România
Punct de lucru - birouri	Municipiul Galați, Str. Arcașilor, nr. 32	Galați	Galați	România
Depozit agregate minerale	Comuna Țifești, Tarla 67, Parcela 1720, suprafață 5000 mp, cod poștal 627375	Țifești	Vrancea	România

Sucursală	Skopje Aerodrom, Aerodrom, UI Str BULEVAR JANE SANDANSKI Br., nr. 22/2-2	Skopje	Skopje	Macedonia de Nord
-----------	--	--------	--------	----------------------

Perimetrul de raportare pentru anul 2025 include toate operațiunile desfășurate prin aceste puncte de lucru și șantiere, indiferent dacă proiectele sunt finanțate din fonduri publice sau private. În cazul contractelor realizate în parteneriat cu alte companii, raportul surprinde doar partea de activitate, impacturi și resurse aflate sub responsabilitatea Lemacons.

5.1.3 SISTEME DE MANAGEMENT ȘI CERTIFICĂRI RELEVANTE PENTRU RAPORT

Baza pentru întocmirea raportului este susținută de sistemul integrat de management implementat la nivelul Lemacons, certificat conform standardelor prezentate în diagrama următoare.



Aceste certificări acoperă procesele cheie ale organizației – de la execuția lucrărilor la producția de materiale, până la relația cu clienții și furnizorii – și oferă un cadru clar pentru stabilirea responsabilităților, colectarea datelor și monitorizarea performanței. Procedurile interne (de exemplu, codul de etică și conduită profesională, politica anticorupție, procedurile privind relația cu clienții și evaluarea furnizorilor) sunt utilizate ca surse de informare pentru descrierea guvernantei și a practicilor de business din acest raport.

5.2 PRACTICI, POLITICI ȘI INIȚIATIVE CĂTRE O ECONOMIE MAI SUSTENABILĂ (B2)

Lemacons are un nucleu solid de politici și proceduri care susțin temele materiale identificate prin analiza de dublă materialitate – în special relația cu clienții, sănătatea și securitatea în muncă, protecția mediului, integritatea în afaceri și practicile responsabile în lanțul de aprovizionare. Baza pentru întocmirea raportului este susținută de Sistemul de Management Integrat implementat la nivelul Lemacons, certificat și menținut conform SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2023, completat de sisteme de management dedicate securității informației (SR EN ISO/IEC 27001:2023) și anti-mită (SR ISO 37001:2025), precum și de angajamente de responsabilitate socială (RS-8000). În paralel, societatea este în proces de elaborare a unei **strategii de sustenabilitate în decursul anului 2026**, prin care va consolida și extinde acest cadru, definind ținte și indicatori suplimentari pentru temele de mediu, sociale și guvernantă.

5.2.1 POLITICA INTEGRATĂ (CALITATE-MEDIU-SSM)

Cadrul de management integrat pentru calitate, mediu și SSM este susținut de următoarele documente:

- **„Declarația de Politică Integrată (Calitate-Mediu-SSM)”** – stabilește angajamentele generale ale conducerii privind calitatea, protecția mediului și sănătatea și securitatea în muncă și principiul îmbunătățirii continue.
- **F01 PO-17 „Programul anual de obiective (Calitate-Mediu-SSM)”** – definește obiective operaționale, responsabilități, termene și indicatori de performanță pentru implementarea politicii.

Acesta acoperă:

- ✚ alinierea cerințelor de calitate, mediu și SSM în procesele operaționale;
- ✚ conformarea cu cerințele legale și contractuale aplicabile;
- ✚ prevenirea neconformităților și a incidentelor prin planificare, control și monitorizare;
- ✚ îmbunătățirea continuă a performanței prin obiective și indicatori.

Legătura cu DMA:

Politica integrată susține temele materiale legate de calitatea lucrărilor, condițiile de muncă și impacturile de mediu din operațiuni, contribuind la reducerea probabilității de neconformități, incidente și efecte reputaționale.

Inițiative curente:

- ✚ monitorizarea obiectivelor și a indicatorilor în cadrul sistemului de management;
- ✚ implementarea măsurilor corective/preventive, în funcție de rezultate și neconformități.

5.2.2 POLITICA PRIVIND CONTROLUL CALITĂȚII

Calitatea lucrărilor și a produselor furnizate este gestionată prin Sistemul de Management al Calității implementat la nivelul Lemacons, certificat și menținut conform SR EN ISO 9001:2015. Cadrul de control al calității este susținut de următoarele documente:

- **DP-CQ „Declarația de Politică privind Controlul Calității”**, care stabilește angajamentele și responsabilitățile pentru planificarea, controlul și monitorizarea calității, inclusiv identificarea și tratarea neconformităților și îmbunătățirea continuă;
- **PO-19 „Păstrarea produsului și proprietatea clientului”** care stabilește reguli pentru recepție, identificare, protecție și depozitare, inclusiv raportarea deteriorărilor/neconformităților asociate produselor sau proprietății clientului.

Acesta acoperă:

- ✚ asigurarea conformității cu cerințele clientului, legislația și standardele tehnice aplicabile;
- ✚ planificarea și monitorizarea controalelor de calitate în etapele relevante ale proiectelor/lucrărilor;
- ✚ identificarea, înregistrarea și tratarea neconformităților;
- ✚ prevenirea repetării neconformităților prin acțiuni corective și îmbunătățire continuă.

Legătura cu DMA:

Politica de calitate răspunde impacturilor materiale legate de calitatea lucrărilor și siguranța livrabilelor pentru client/utilizator final, reducând riscul de remedieri, reclamații, penalități și pierderi contractuale, și susținând menținerea reputației și a relațiilor comerciale pe termen lung.

Inițiative curente:

- ✚ aplicarea controalelor de calitate și verificarea respectării cerințelor tehnice și contractuale;
- ✚ gestionarea neconformităților și implementarea măsurilor corective, în funcție de caz;
- ✚ analiză periodică a performanței în cadrul sistemului de management al calității.

5.2.3 POLITICA PRIVIND RELAȚIA CU CLIENTUL

Relația cu clientul este reglementată prin procedura operațională **PO-12 „Procese referitoare la relația cu clientul”**, parte integrantă a sistemului de management al calității.

Această procedură stabilește procese clare pentru:

- ✚ înțelegerea cerințelor și așteptărilor clienților;
- ✚ analizarea contractelor, gestionarea reclamațiilor și a neconformităților;
- ✚ măsurarea satisfacției clienților.

Aceste prevederi sunt susținute la nivel de politică generală de **Declarația de politică în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă**, care accentuează livrarea de lucrări și servicii în acord cu așteptările clienților, pe baza unor procese bine stabilite și cu respectarea cerințelor de calitate, mediu și SSM.

Legătura cu DMA:

Prin această politică, Lemacons gestionează impacturile materiale legate de calitatea lucrărilor, siguranța clienților pe șantier și reputația companiei. Procedura PO-12 și obiectivele aferente reduc riscul de reclamații, reparații suplimentare și pierdere de contracte, dar creează și oportunități de fidelizare și proiecte recurente cu aceiași clienți.

Inițiative curente:

- ✚ implementarea de procese standardizate pentru a asigura că toate lucrările furnizate respectă cerințele clientului și sistemul integrat de management;
- ✚ îmbunătățirea continuă a proceselor, prin monitorizare și evaluare periodică a rezultatelor și a feedback-ului din partea clienților (conform Declarației de politică).

5.2.4 POLITICA PRIVIND APROVIZIONAREA RESPONSABILĂ ȘI EVALUAREA FURNIZORILOR

Aprovizionarea responsabilă este acoperită de trei documente cheie:

- **PO-13 „Evaluarea furnizorilor și aprovizionarea produselor și serviciilor”**, care definește procesul de selecție, evaluare periodică și reevaluare a furnizorilor, precum și instrumentele utilizate (matrici de evaluare, liste de furnizori acceptați etc.).
- **PO-22 „Cod de conduită pentru furnizori”**, care clarifică așteptările Lemacons privind respectarea legislației, calitatea, condițiile de muncă, siguranța, mediul și integritatea în afaceri de către furnizori și subcontractori.

- **DP-AA „Declarația de politică în domeniul achizițiilor și aprovizionării”,** care stabilește principiile și angajamentele Lemacons pentru managementul achizițiilor și lanțului de aprovizionare, incluzând economie circulară (preferință pentru materiale reutilizabile/reciclabile și produse/servicii cu impact redus), responsabilitate socială (condiții echitabile de muncă și respectarea drepturilor omului) și conduită etică (respingerea corupției, discriminării și a muncii copiilor în lanțul de aprovizionare).

Codul pentru furnizori solicită explicit furnizorilor:

- ✚ să respecte toate legile și standardele tehnice relevante;
- ✚ să prevină corupția, șantajul și alte comportamente neetice;
- ✚ să gestioneze riscurile privind calitatea, mediul, sănătatea și siguranța, inclusiv prin mecanisme de audit și îmbunătățire continuă;
- ✚ să comunice aceste principii mai departe în propriul lanț de aprovizionare.

Legătura cu DMA:

Politica de aprovizionare și codul furnizorilor adresează impacturile și riscurile semnificative din amonte – calitatea și siguranța materialelor, riscurile de mediu și SSM la furnizori, respectarea drepturilor lucrătorilor și riscurile de integritate în lanțul de aprovizionare. Prin aplicarea acestei politici, Lemacons reduce probabilitatea de întrerupere a proiectelor, neconformități tehnice, incidente de mediu și reputaționale generate de furnizori.

Inițiative curente:

- ✚ utilizarea exclusivă a furnizorilor evaluați și aprobați;
- ✚ monitorizarea performanțelor furnizorilor și menținerea unor comunicări eficiente privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor livrate;
- ✚ dreptul Lemacons de a efectua audituri de a doua parte asupra furnizorilor, pentru verificarea respectării Codului de conduită;
- ✚ integrarea criteriilor de economie circulară, responsabilitate socială și conduită etică în deciziile de achiziții, conform politicii de achiziții și aprovizionare.
- ✚ efectuarea, după caz, de verificări/audituri la furnizori (inclusiv la sediul furnizorului), în funcție de nevoi și riscuri, pentru confirmarea condițiilor de calitate, SSM, protecția mediului, depozitare și tehnologii de lucru; verificările pot include și analiza documentelor însoțitoare (ex.: certificate de calitate, declarații de conformitate, fișe tehnice / SDS), precum și constatări la fața locului.

5.2.5 POLITICA PRIVIND SĂNĂTATEA ȘI SECURITATEA ÎN MUNCĂ

Sănătatea și securitatea în muncă sunt tratate ca prioritate strategică, fiind susținute de Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă implementat, certificat și menținut de Lemacons conform standardului SR EN ISO 45001:2023, precum și de programul anual de obiective SSM.

- **DP-SSM „Declarația de politică în domeniul sănătății și securității în muncă”** care stabilește cadrul de responsabilitate în SSM, cu atribuții clar definite și consolidate prin instruire, audituri și măsuri de îmbunătățire continuă:
- ✚ asigură condiții de lucru sigure și sănătoase, pentru prevenirea accidentelor și bolilor profesionale, adaptate naturii riscurilor și oportunităților SSM;
- ✚ ia măsuri concrete pentru eliminarea pericolelor și reducerea riscurilor SSM;

- ✚ implică lucrătorii și reprezentanții acestora în consultare și luarea deciziilor;
- ✚ definește responsabilități clare pentru întreg personalul, astfel încât fiecare nivel al organizației identifică, comunică, acționează și raportează neconformitățile și incidentele privind siguranța la locul de muncă;
- ✚ asigură raportarea, investigarea și rezolvarea neconformităților și incidentelor și acționează pentru a preveni apariția acestora.

Obiectivele setate pentru anul 2025 detaliază ținte operaționale precum: instruirea tuturor angajaților în domeniul SSM, efectuarea anuală a controalelor medicale, eliminarea accidentelor specifice activităților de construcții, pregătirea pentru situații de urgență și gestionarea deșeurilor.

Legătura cu DMA:

Această politică răspunde impacturilor materiale asupra propriei forțe de muncă – în special riscurile de accidente, expuneri la riscuri specifice lucrărilor de construcții și condițiile de muncă pe șantier. Prin obiectivele SSM și monitorizarea acestora, compania gestionează atât severitatea impacturilor potențiale, cât și probabilitatea lor de apariție.

Inițiative curente:

- ✚ măsuri concrete de prevenire a accidentelor și de reducere a riscurilor la locul de muncă;
- ✚ raportarea, investigarea și tratarea tuturor neconformităților și incidentelor, cu acțiuni corective orientate spre prevenirea recurenței.

5.2.6 POLITICA PRIVIND RESPONSABILITATEA SOCIALĂ

Responsabilitatea socială în cadrul Lemacons este susținută de următorul document:

- **DP-RS „Declarația de Politică în Domeniul Responsabilității Sociale”** care confirmă responsabilitatea conducerii pentru eficiența responsabilității sociale în organizație și urmărește atingerea obiectivelor prin implicarea tuturor angajaților, într-un sistem de management orientat către satisfacția clientului, siguranță și prevenirea incidentelor.

Responsabilitatea socială este susținută de următoarele angajamente:

- ✚ promovarea unei comunicări active și bidirecționale, pentru înțelegerea așteptărilor și opiniilor salariaților și adaptarea soluțiilor la nevoile acestora;
- ✚ asigurarea unor condiții de muncă sigure, cu program de lucru și salarizare echitabilă;
- ✚ asigurarea respectării drepturilor omului și ale muncii.

Legătura cu DMA:

Politica susține temele materiale din aria „Propria forță de muncă”, în special condițiile de muncă, tratamentul echitabil și respectarea drepturilor lucrătorilor. Prin dialog intern și condiții de muncă decente, compania reduce riscurile sociale și reputaționale și sprijină retenția și satisfacția angajaților.

Inițiative curente:

- ✚ comunicarea politicii către angajați și părți interesate;
- ✚ delegarea către Inspectorul Resurse Umane a responsabilităților de proiectare, implementare, menținere și îmbunătățire a politicilor privind responsabilitatea socială;

- ✚ creșterea satisfacției angajaților și menținerea unui angajament față de practici de afaceri responsabile, prin implicarea și responsabilizarea personalului;
- ✚ analizarea și actualizarea periodică a Declarației de Politică pentru a asigura relevanța și adecvarea acesteia.

5.2.7 POLITICA PRIVIND PROTECȚIA MEDIULUI

Protecția mediului este gestionată prin Sistemul de Management de Mediu implementat, certificat și menținut de Lemacons conform standardului SR EN ISO 14001:2015 și prin Declarația de Politică în Domeniul Protecției Mediului (DP-Mediu/ED.1/REV.1/15.07.2025). Politica de mediu este adaptată naturii activităților de construcții și urmărește îmbunătățirea continuă a performanței de mediu, conformarea legală și reducerea riscurilor de mediu prin planificare, implementare, evaluare și îmbunătățire.

- **DP-Mediu „Declarația de politică în domeniul protecției mediului”**

Programul de obiective include:

- ✚ respectarea legislației și a altor cerințe aplicabile de mediu;
- ✚ prevenirea poluării și reducerea emisiilor (inclusiv praf și zgomot), în special în zone sensibile;
- ✚ utilizarea eficientă a resurselor (energie, apă, materiale) și reducerea deșeurilor;
- ✚ colectarea selectivă, reutilizarea și reciclarea materialelor acolo unde este posibil;
- ✚ utilizarea de tehnologii moderne și materiale sustenabile pentru reducerea amprentei asupra mediului.

Legătura cu DMA:

Politica de mediu și inițiativele aferente adresează impacturile și riscurile relevante din operațiuni (deșeuri, poluare, consum de resurse, emisii de praf și zgomot) și contribuie la reducerea probabilității de incidente de mediu, neconformități și efecte reputaționale. Prin implementarea măsurilor de prevenire și control, Lemacons sprijină desfășurarea proiectelor în condiții de conformare și de protecție a mediului.

Inițiative curente:

- ✚ implementarea colectării selective și colaborarea cu operatori autorizați pentru gestionarea deșeurilor;
- ✚ măsuri de control al poluării pe șantier (ex.: reducerea prafului prin umezire, limitarea zgomotului prin echipamente moderne și respectarea programului de lucru);
- ✚ monitorizarea aspectelor de mediu relevante și instruirea angajaților privind bune practici de mediu;
- ✚ integrarea criteriilor de mediu în selecția materialelor și a furnizorilor, acolo unde este posibil.

5.2.8 POLITICA PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

Managementul riscului în cadrul Lemacons este susținut de următorul document:

- **DP-MR „Declarația de Politică privind Managementul Riscului”,** aliniată la **SR ISO 31000:2018**, prin care compania stabilește cadrul pentru identificarea, evaluarea, tratarea și monitorizarea riscurilor relevante pentru activitatea sa.

Politica de management al riscului este susținută de următoarele angajamente:

- ✚ promovarea unei culturi organizaționale, prin implicarea tuturor nivelurilor organizației în identificarea și gestionarea riscurilor;
- ✚ identificarea și evaluarea periodică a riscurilor (operaționale, de conformare, reputaționale) și definirea măsurilor de control, acolo unde este necesar;
- ✚ integrarea considerentelor de risc în planificare și decizie, inclusiv prin stabilirea responsabilităților și alocarea resurselor pentru controlul riscurilor;
- ✚ revizuirea și actualizarea abordării de management al riscului pentru îmbunătățire continuă.

Legătura cu DMA:

Politica de management al riscului sprijină integrarea concluziilor analizei de dublă materialitate în procesele de guvernanță, contribuind la prioritizarea riscurilor și oportunităților ESG și la alinierea măsurilor de control cu temele materiale pe termen mediu și lung.

Inițiative curente:

- ✚ includerea riscurilor relevante în analiza periodică la nivel de management și actualizarea evaluărilor, în funcție de evoluția activităților și proiectelor;
- ✚ definirea și monitorizarea măsurilor de control pentru riscurile semnificative, acolo unde este cazul;
- ✚ escaladarea către management a riscurilor noi sau semnificative identificate în operațiuni.

5.2.9 CODUL DE ETICĂ ȘI CONDUITĂ PROFESIONALĂ

Cadrul de etică și conduită profesională este acoperit de două documente complementare:

- **DP - „Etica și Conduită profesională”**, care stabilește angajamentul conducerii și responsabilitățile de implementare;
- **PO-21 „Codul de Etică și Conduită Profesională”**, care definește valorile, principiile și normele de comportament așteptate de la toți angajații Lemacons.

Cadrele includ, printre altele:

- ✚ prioritatea interesului Lemacons și loialitate față de companie;
- ✚ profesionalism, imparțialitate și nediscriminare;
- ✚ integritate morală, interdicția de a solicita sau accepta avantaje necuvenite;
- ✚ respect și comportament demn în relația cu colegii, clienții și partenerii;
- ✚ interzicerea hărțuirii morale și sexuale și a oricărei forme de discriminare;
- ✚ protecția datelor cu caracter personal și utilizarea corectă a resurselor companiei;
- ✚ canale de comunicare și raportare a încălcărilor, conform prevederilor Codului.

Codul prevede canale de raportare a încălcărilor și responsabilități de investigare, monitorizarea sesizărilor fiind urmărită prin raportare anuală în domeniul eticii și conduitei profesionale.

În anul 2025, Lemacons a întocmit și aprobat Raportul anual „**Etică și Conduită Profesională**” (nr. înregistrare 31312/19.12.2025), care include indicatori de monitorizare ai sesizărilor și ai cazurilor de încălcare a normelor:

- ✚ numărul sesizărilor privind încălcarea normelor = 0;

- ✚ numărul sesizărilor soluționate = 0;
- ✚ numărul deciziilor de confirmare a încălcării = 0;
- ✚ numărul măsurilor dispuse de comisia de disciplină = 0.

Legătura cu DMA:

Codul de etică constituie fundamentul pentru gestionarea impacturilor și riscurilor legate de cultura organizațională, tratamentul echitabil al angajaților, respectarea drepturilor omului și prevenirea corupției. El susține temele materiale din aria „Propria forță de muncă” și „Conduita în afaceri”.

5.2.10 CODUL DE CONDUITĂ PENTRU FURNIZORI

Pe lângă cadrul intern de etică, Lemacons extinde principiile de responsabilitate în întreg lanțul de aprovizionare prin **Codul de conduită pentru furnizori (PO-22)**, document susținut de **Declarația de Politică în Domeniul Achizițiilor și Aprovizionării (DP-AA)**.

Acesta acoperă:

- ✚ integritatea în afaceri și interdicția de corupție, șantaj și beneficii necuvenite;
- ✚ concurența loială și protecția informațiilor confidențiale;
- ✚ respectarea dreptului de asociere și a relațiilor de muncă echitabile;
- ✚ cerințe de calitate, siguranță a produselor, sănătate și securitate la locul de muncă și protecția mediului;
- ✚ obligația furnizorilor de a gestiona riscurile de sustenabilitate și de a îmbunătăți continuu performanța în aceste domenii;
- ✚ nediscriminare și respectarea drepturilor omului în relația cu lucrătorii, inclusiv interzicerea muncii copiilor și a muncii forțate;
- ✚ cerința ca furnizorii să transmită principiile Codului mai departe în propriul lanț de aprovizionare, acolo unde este aplicabil.

Legătura cu DMA:

Codul furnizorilor răspunde impacturilor și riscurilor identificate în amonte, asociate calității și siguranței materialelor/serviciilor, sănătății și securității în muncă la furnizori, protecției mediului, respectării drepturilor lucrătorilor și integrității în afaceri. Prin definirea așteptărilor și a posibilității de verificare, Lemacons reduce probabilitatea de neconformități tehnice, incidente de mediu/SSM și riscuri reputaționale generate de lanțul de aprovizionare.

Inițiative curente:

- ✚ comunicarea Codului de conduită către furnizori și utilizarea acestuia ca reper de conformare în relația contractuală;
- ✚ selectarea și menținerea colaborării, cu prioritate, cu furnizori evaluați și aprobați;
- ✚ posibilitatea efectuării de verificări/audituri de a doua parte la furnizori, în funcție de riscuri și necesități (ex.: calitate, SSM, mediu, condiții de depozitare/tehnologii).
- ✚ aplicarea principiului de nediscriminare în relația cu furnizorii și subcontractorii: selecția, evaluarea și menținerea colaborării se bazează pe criteriile obiective (calitate, conformare, capacitate tehnică, cerințe SSM și de mediu, termene și performanță), iar furnizorii sunt așteptați să respecte aceleași principii în relația cu propriii lucrători și parteneri, conform Codului de conduită pentru furnizori și politicii de achiziții și aprovizionare.

5.2.11 POLITICI DE INTEGRITATE: ANTICORUPȚIE, ANTI-MITĂ, CONFLICT DE INTERESE, PREVENIREA FRAUDEI

Lemacons aplică principiul „toleranță zero” față de corupție și menține un cadru de integritate aplicabil tuturor activităților și relațiilor de afaceri. Acest cadru este acoperit de următoarele documente:

- **PO-27 „Politica anticorupție”**, aplicabilă angajaților, consultanților, contractorilor, furnizorilor, clienților și altor entități cu care societatea intră în contact;
- **DP-SMAM „Declarația de politică în domeniul Sistemului de Management Anti-Mită”**, care confirmă implementarea, certificarea și menținerea sistemului conform **SR ISO 37001:2025** și include angajamentul de a nu tolera corupția și de a sancționa incidentele de integritate;
- **DP-CCI „Declarația de politică în domeniul combaterii conflictelor de interese”**, care stabilește obligația de prevenire/gestionare a conflictelor și încurajează semnalarea practicilor ilegale;
- **DP-PCFCSB „Declarația de politică în domeniul prevenirii și combaterii fraudei, corupției și spălării de bani”**, care stabilește angajamentul de a nu tolera fraudă/corupția/spălarea banilor și de a sancționa orice incidente de integritate.

Documentele susțin următoarele obiective:

- ✚ consolidarea angajamentului organizației pentru onestitate și integritate și prevenirea manifestărilor de corupție;
- ✚ menținerea unui cadru de conformare cu legislația anticorupție și încurajarea semnalării și dezvoltării practicilor ilegale;
- ✚ prevenirea și gestionarea conflictelor de interese și sancționarea incidentelor de integritate;
- ✚ prevenirea și combaterea fraudei, corupției și spălării banilor, prin responsabilizare și dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate către integritate;
- ✚ prevede responsabilități clare pentru Directorul General și Departamentul Juridic în actualizarea și implementarea politicii.

Legătura cu DMA:

Cadrul de integritate este esențial pentru tema „Conduita în afaceri” și pentru riscurile de integritate (mită, corupție, conflict de interese, fraudă) care pot afecta relațiile cu clienții, furnizorii și autoritățile, precum și participarea la proiecte.

Prin principiul „toleranță zero”, definirea responsabilităților și încurajarea raportării, Lemacons reduce probabilitatea apariției incidentelor reputaționale, legale și operaționale asociate conduitei de afaceri.

Inițiative curente:

- ✚ comunicarea politicilor către angajați și părți interesate (inclusiv prin afișare la sediul organizației);
- ✚ clarificarea responsabilităților: Directorul General aprobă cadrul de integritate, iar funcția juridică/funcția de conformare/rolurile desemnate coordonează implementarea și actualizarea politicilor, după caz;
- ✚ încurajarea raportării situațiilor suspecte și a practicilor ilegale și investigarea acestora, dacă este cazul;

- ✚ stabilirea, analizarea și realizarea obiectivelor specifice (anti-mită / conflict de interese), cu îmbunătățire continuă a sistemelor de management aplicabile.

În sprijinul cadrului de integritate, Lemacons utilizează un ghid intern de tip „**indicatori de fraudă**”, ca material de conștientizare și prevenire, în special pentru activitatea de contractare și achiziții. Lista include exemple de indicatori și nu este exhaustivă; apariția unui indicator nu confirmă existența unei fraude, ci poate semnală condiții pentru apariția acesteia sau o suspiciune care necesită verificări suplimentare.

Exemple de indicatori utilizați (în zona de contractare/achiziții):

- ✚ oferirea/primirea de mită sau comisioane ilegale;
- ✚ trafic de influență (selecție părtinitoare, prețuri excesive, acceptarea calității scăzute, întârzieri/inexistența livrărilor);
- ✚ nedeclararea conflictelor de interese;
- ✚ practici de cooperare secretă în ofertare (oferte de curtoazie, rotația ofertelor, împărțirea piețelor); divulgarea datelor referitoare la licitații;
- ✚ manipularea ofertelor;
- ✚ atribuire nejustificată către un singur ofertant;
- ✚ fragmentarea achizițiilor;
- ✚ facturi false/duble sau cu prețuri excesive;
- ✚ furnizori fictivi;
- ✚ substituția produsului și neîndeplinirea specificațiilor contractuale.

Pentru prevenire, compania promovează reguli de conduită etică și declararea conflictelor de interese, instruirea personalului, implementarea controalelor adecvate proceselor (inclusiv principiul „4 ochi” și segregarea sarcinilor), transparența activităților, aplicarea sancțiunilor și asigurarea securității accesului și a păstrării bunurilor.

5.2.12 POLITICA PRIVIND SECURITATEA INFORMAȚIEI

Securitatea informației este gestionată prin Sistemul de Management al Securității Informației implementat, certificat și menținut de Lemacons conform SR EN ISO/IEC 27001:2023. Declarația de Politică în Domeniul SMSI stabilește angajamentele conducerii privind respectarea obligațiilor legale aplicabile, selectarea măsurilor de securitate proporționale cu riscurile și încurajarea semnalării și dezvăluirii riscurilor de securitate a informației.

Securitatea informației este susținută de următoarele documente:

- **DP-SMSI „Declarația de Politică în Domeniul Sistemului de Management al Securității Informației”** care stabilește principiile, angajamentele și responsabilitățile pentru protejarea bunurilor informaționale.
- **Standardul SR EN ISO/IEC 27001:2023 „Sistemul de Management al Securității Informației”** care oferă cadrul de management pentru obiective, controale și îmbunătățire continuă în domeniul securității informației.

Politica include:

- ✚ asigurarea confidențialității, integrității și disponibilității bunurilor informaționale pentru angajați, colaboratori și terți care au acces la date/documente;

- ✚ măsuri de securitate adecvate și proporționale pentru protejarea informațiilor și creșterea încrederii părților implicate;
- ✚ cerințe de conformare cu legislația aplicabilă în domeniul securității informației și consecințe ale neconformării;
- ✚ cadru pentru stabilirea, analizarea și realizarea obiectivelor de securitate a informației și angajament de îmbunătățire continuă;
- ✚ reguli pentru gestionarea securizată a documentelor și bazelor de date (producere, comunicare, accesare, distrugere), acolo unde este cazul.

Legătura cu DMA:

Politica SMSI reduce riscurile operaționale și reputaționale asociate incidentelor de securitate a informației și sprijină continuitatea activităților, conformarea legală și menținerea încrederii în relațiile cu clienții, furnizorii și alți parteneri.

Inițiative curente:

- ✚ comunicarea politicii către angajați și părți interesate (inclusiv prin afișare la sediul organizației);
- ✚ desemnarea Responsabilului SMSI pentru proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea sistemului și raportarea funcționării acestuia;
- ✚ instruirea angajaților pentru creșterea conștientizării și cunoașterii cerințelor SMSI și a informațiilor relevante pentru funcționarea proceselor;
- ✚ încurajarea raportării riscurilor de securitate a informației și revizuirea periodică a politicii pentru menținerea relevanței.

5.2.13 INTEGRAREA POLITICILOR ÎN SISTEMUL DE MANAGEMENT ȘI LEGĂTURA CU ANALIZA DE DUBLĂ MATERIALITATE

Toate politicile descrise mai sus fac parte dintr-un Sistem de Management Integrat, coordonat la nivel de management și susținut printr-un **Program anual de obiective pentru calitate, mediu și SSM**, care stabilește ținte, responsabilități, termene și indicatori de performanță.

Rezultatele analizei de dublă materialitate sunt utilizate pentru:

- ✚ a consolida legătura între aceste politici și temele materiale prioritare;
- ✚ a identifica unde sunt necesare politici suplimentare sau actualizări
- ✚ a orienta obiectivele și indicatorii existenți către impacturi, riscuri și oportunități concrete pe termen mediu și lung.

5.2.14 IMPLICARE ÎN COMUNITATE ȘI EDUCAȚIE

Lemacons își asumă un rol activ în comunitățile în care își desfășoară activitatea, susținând proiecte educaționale, sociale și sportive la nivel local și regional. În 2025, compania a fost partener al unor inițiative precum Gala Excelenței în Educație, festivalul de știință SciKiDS, conferința Galmun – Model ONU pentru liceeni și competiții sportive de anvergură (de exemplu, Cupa WAKKU Romania International Challenge). Prin aceste proiecte, Lemacons sprijină performanța tinerilor, dezvoltarea gândirii critice și a spiritului de colaborare, precum și promovarea unui stil de viață sănătos.

În domeniul educației tehnice, anul 2025 marchează primul an al programului de învățământ profesional dual derulat de Lemacons împreună cu Liceul Tehnologic „Anghel Saligny” din Galați, pentru specializarea „Constructor structuri monolite”.

Elevii îmbină pregătirea teoretică din școală cu practica direct pe șantier, alături de specialiști ai companiei și de echipamente moderne.

Programul contribuie la formarea viitoarei forțe de muncă în construcții și la reducerea deficitului de personal calificat în regiune.

Lemacons susține, de asemenea, performanța elevilor prin premiarea olimpicilor gălățeni și prin contribuții la îmbunătățirea procesului educațional în învățământul liceal, demonstrând o abordare coerentă de investiție în oameni și în comunitatea locală.

În 2025, Lemacons a încheiat un contract cu Penitenciarul Galați pentru utilizarea personalului ca forță de muncă în cadrul punctului de lucru din comuna Vădeni, județul Brăila. Prin acest contract, compania optimizează forța de muncă și sprijină integrarea în societate a persoanelor private de libertate, contribuind concomitent la susținerea economiei locale.

5.2.15 INIȚIATIVE VIITOARE ȘI DEZVOLTAREA STRATEGIEI DE SUSTENABILITATE 2026

Pe baza analizei de dublă materialitate și a experienței acumulate în sistemul de management integrat, compania își propune să:

- ✦ elaboreze o **strategie de sustenabilitate** formală, cu orizont 2026, în care să fie clar definite prioritățile ESG și modul de integrare în modelul de afaceri;
- ✦ dezvolte sau actualizeze politici specifice suplimentare (de ex. emisii și energie, resurse și deșeuri, diversitate și incluziune, implicare în comunitate), acolo unde analiza de materialitate evidențiază nevoi;
- ✦ stabilească **noi ținte și indicatori cantitativi** pentru climă, resurse, SSM, lanț de aprovizionare și guvernanză, construite peste obiectivele deja existente din programul anual;
- ✦ extindă criteriile de evaluare a furnizorilor cu indicatori de performanță ESG, corelați direct cu Codul de conduită pentru furnizori și cu teme materiale;
- ✦ întărească mecanismele de training, comunicare și raportare internă privind etica, anticorupția, SSM și protecția mediului, pentru a sprijini cultura organizațională orientată spre sustenabilitate.

Prin acest mix de politici existente, obiective operaționale și intenții clare de dezvoltare a unei strategii de sustenabilitate, Lemacons demonstrează că tratează sustenabilitatea ca pe un proces în evoluție, integrat în deciziile de business și în relațiile cu toate părțile interesate.

6. INDICATORI PRIVIND MEDIUL

6.1 ENERGIE ȘI EMISII DE GAZE CU EFECT DE SERĂ GES (B3)

6.1.1 ENERGIE

Pentru toate țintele incluse în prezentul raport, **anul de referință (baseline)** utilizat pentru stabilirea și urmărirea progresului este **2025**.

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<ol style="list-style-type: none"> Reducerea consumului specific de combustibil al flotei de utilaje cu 15% până în 2030, raportat la activitatea și dimensiunea companiei. Înlocuirea graduală (2026-2027) și îmbunătățirea flotei prin achiziții de utilaje, echipamente și mijloace auto noi, având consum redus și performante superioare privind nivelul de emisii (ex. Euro 5 sau 6). Până în 2030, 5% din flota societății să includă autoturisme /utilaje electrice (EV) sau hibrid (HEV). 	<p>Impact: Pe șantiere și în activitățile de execuție, utilajele și mijloacele auto operează frecvent în regimuri ineficiente (de ex. perioade îndelungate la ralanti, sarcină suboptimă, rute/logistică neoptimizate, întreținere neuniformă). În aceste condiții, consumul specific de combustibil crește, iar pentru aceleași servicii livrate (transport, manipulare, lucrări mecanizate) se generează emisii GES mai mari și costuri energetice suplimentare, fără valoare adăugată pentru proiect.</p> <p>Risc: Fără o planificare clară a reînnoirii flotei și criterii tehnice unitare de achiziție (eficiență, consum, emisii, ciclul de viață), compania poate menține în exploatare echipamente cu randament scăzut și emisii ridicate. Acest lucru poate conduce la creșterea costurilor de operare și mentenanță, performanță energetică sub așteptări și dificultăți în atingerea reducerilor de consum și emisii asumate, inclusiv potențiale restricții operaționale în contexte cu cerințe tot mai stricte privind emisiile.</p> <p>Oportunitate: Trecerea treptată la autoturisme și utilaje EV/HEV pentru activități adecvate (de ex. deplasări, transport ușor, echipamente cu utilizare predictibilă) poate reduce dependența de combustibili fosili, consumul specific și emisiile GES asociate operării. În paralel, dezvoltarea etapizată a infrastructurii de încărcare și a procedurilor de utilizare/mentenanță poate conduce la costuri unitare mai reduse pe termen lung și la o performanță energetică mai bună a flotei, în funcție de profilul de utilizare și disponibilitatea energiei electrice.</p>

Activitatea Lemacons este una tipic intensivă în energie: producția de materiale de construcții, operarea stațiilor de sortare și betoane, funcționarea utilajelor grele și a flotei auto, precum și activitățile administrative din sediul central și birourile de șantier. Modul în care aceste consumuri sunt gestionate are impact direct atât asupra costurilor operaționale, cât și asupra amprentei de gaze cu efect de seră asociate proiectelor realizate.

În anul 2025, compania a consolidat datele de consum energetic conform cerințelor VSME, pe baza facturilor de utilități, a registrelor de combustibil, a foilor de parcurs pentru utilaje și a evidențelor interne ale departamentului de mecanizare. Pentru fiecare categorie de energie au fost centralizate unitățile de măsură, cantitățile anuale și sursa principală de date, astfel încât informațiile să fie verificabile și comparabile în timp.

Consumul total de energie este prezentat pe următoarele categorii, relevante pentru profilul Lemacons: energie electrică utilizată în sediu, punctele de lucru și stațiile de producție; energie electrică din surse regenerabile (acolo unde este cazul); gaze naturale; carburanți lichizi pentru utilaje și autovehicule (motorină și benzină) Structura este aliniată cu modelul VSME și oferă baza necesară pentru calcularea emisiilor de GES Scope 1 și Scope 2.

Categorie energie	Unitate	Cantitate	Sursă date
Energie electrică totală	kWh	469.025,56	Facturi Electrica Furnizare, NextEnergy Partners
Gaz natural	kWh	78.694,56	Facturi Engie Romania
Carburanți lichizi (motorină)	litri	1.599.975,44	Evidență internă consumuri/NTXExpert
Carburanți lichizi (benzină)	litri	46.842,46	Evidență internă consumuri/NTXExpert
Adblue	litri	13.375	Evidență internă consumuri/NTXExpert

Consumul de energie electrică acoperă atât sediul administrativ din Galați, cât și punctele de lucru și stațiile de producție. Gazul natural este utilizat în principal pentru încălzirea spațiilor. Cea mai mare parte a energiei provine însă din carburanții lichizi (motorină și benzină) folosiți de utilajele grele și flota de transport, specific activităților de construcții de infrastructură.

AdBlue nu este o sursă de energie, ci o soluție pe bază de uree utilizată în sistemele de reducere catalitică selectivă (SCR) ale motoarelor diesel. Prin injectarea AdBlue în gazele de eșapament, oxizii de azot (NOx) sunt transformați în azot și apă, reducând semnificativ impactul asupra capacității aerului în zonele în care operează utilajele și camioanele Lemacons. Monitorizarea separată a consumului de AdBlue are două roluri importante:

- confirmă funcționarea corectă a sistemelor SCR și respectarea cerințelor de mediu din legislația aplicabilă flotei rutiere;
- oferă o imagine mai completă asupra eforturilor companiei de a diminua poluarea locală a aerului, chiar dacă AdBlue nu contribuie direct la consumul energetic sau la emisiile de CO₂.

Integrarea acestor date în raportarea VSME permite corelarea volumelor de combustibil utilizat cu volumele de AdBlue și, pe viitor, evaluarea mai precisă a performanței tehnice și de mediu a flotei (de exemplu, prin analize de tip consum motorină/AdBlue pe tip de utilaj sau pe proiect).



În acest moment, energia electrică nu este raportată separat pe surse regenerabile și mix de rețea; compania urmărește însă structura consumului la nivel de locație pentru a putea evalua ulterior potențialul de eficiență energetică și de achiziție de energie cu intensitate mai scăzută de carbon.

Monitorizarea și reducerea consumului de energie electrică

Lemacons aplică **PM-08 „Procedura de reducere a consumului de energie electrică”**, care stabilește modul de monitorizare a consumurilor și măsurile operaționale pentru reducerea consumului nejustificat. Procedura se aplică la sediu/puncte de lucru și, acolo unde este relevant, în organizările de șantier și urmărește responsabilizarea utilizatorilor, utilizarea eficientă a echipamentelor și oprirea consumatorilor atunci când nu sunt utilizați. Prin această abordare, compania sprijină reducerea consumului de energie electrică și, implicit, a emisiilor asociate consumului de electricitate.

Inițiative curente:

- ✚ monitorizarea consumului de energie electrică pe baza evidențelor disponibile (facturi/rapoarte interne), la nivel de locații/puncte de lucru;
- ✚ aplicarea măsurilor operaționale de reducere a consumului conform PM-08 (oprirea consumatorilor, utilizare eficientă a echipamentelor/iluminatului);
- ✚ comunicare internă și responsabilizare privind utilizarea eficientă a energiei.

6.1.2 REFRIGERANȚI

Pentru instalațiile de climatizare din sediu și din spațiile tehnice, Lemacons urmărește utilizarea agenților frigorifici, având în vedere potențialul lor ridicat de încălzire globală. În prezent există

instalate **18 aparate de aer condiționat**, acoperint o suprafață totală de **501 metri pătrați**. Aceste date s-au folosit pentru calculul amprentei de carbon prezentat în actualul raport, secțiunea „Emisii GES”.

6.1.3 EMISII GES

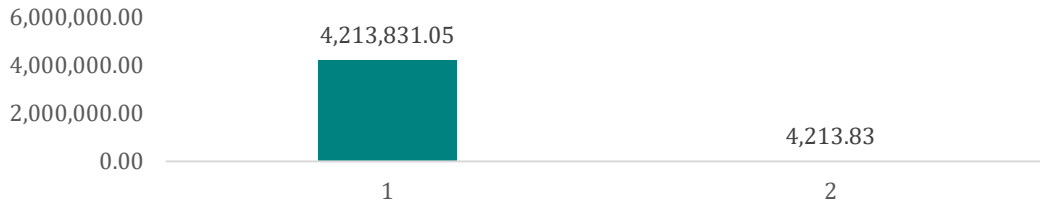
Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. Reducerea emisiilor GES cu 5% până în 2030 față de anul de bază 2025, corelat cu activitatea și dimensiunea companiei</p> <p>2. Calcularea anuală a amprentei de carbon Scope 1 & 2, începând cu 2025</p>	<p>Impact: Planificarea integrată a rutelor pentru camioane de agregate și beton, poziționarea stațiilor sau a punctelor temporare cât mai aproape de zona de lucru, încărcarea la capacitate optimă și folosirea curselor de retur pentru transportul molozului sau al materialelor valorificabile reduc kilometrii fără încărcătură și timpul de staționare rezultând emisii reduse.</p> <p>Oportunitate: Implementarea unui program intern de management al carbonului (inventar anual de emisii, indicatori de intensitate pe tip de proiect, obiective de reducere) permite Lemacons să își demonstreze maturitatea climatică în fața clienților și finanțatorilor. Datele de emisie devin un instrument de negociere și diferențiere în licitații, nu doar o obligație de raportare.</p>

Pe baza consumurilor consolidate de energie pentru anul 2025 și a informațiilor disponibile privind sursele de emisii, Lemacons prezintă în acest raport rezultatele evaluării amprentei de carbon pentru **Scope 1** (emisii directe din combustie staționară și mobilă, precum și emisii fugitive) și **Scope 2** (emisii indirecte asociate energiei electrice și căldurii/răcirii achiziționate), utilizând abordarea location-based pentru electricitate.

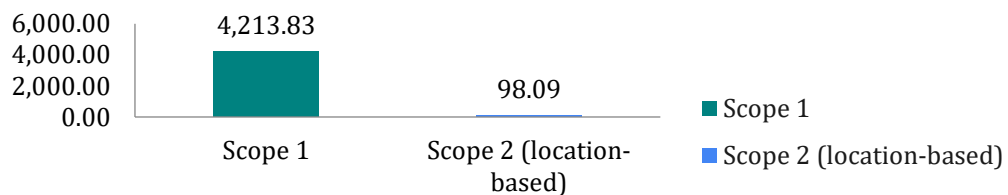
Calculul a fost realizat pe baza relației Date de activitate × Factor de emisie, folosind factori de emisie din baze de date recunoscute și ipoteze explicite acolo unde a fost necesar.

Domeniu de Aplicare (Scope)	Categoria	Kg CO2e	Tone CO2e
1	Combustie staționară	85.135,28	85,14
1	Combustie mobilă	4.128.515,63	4.128,52
1	Emisii fugitive	180,14	0,18
2	Energie electrică achiziționată (location based)	84.293,27	84,29
2	Căldură achiziționată	13.794,37	13,79
1	Scope 1	4.213.831,05	4.213,83
2	Scope 2 (location based)	98.087,64	98,09
1-2	Scope 1 și 2 (location based)	4.311.918,69	4.311,92

Scope 1



Scope 1-2



În 2025, amprenta de carbon a Lemacons pentru Scope 1 + Scope 2 (location-based) a fost de **4.311,92 tCO₂e** (4.311.918,69 kgCO₂e).

Evaluarea de față se concentrează pe “nucleul” amprentei (Scope 1 și 2), iar categoriile Scope 3 nu au fost incluse în calculul pentru 2025 (conform metodologiei asumate în această etapă).

Mentionam faptul ca anul 2025 este primul an în care se efectuează calculul amprentei de carbon pentru Lemacons SRL.

Începând cu următorii ani de raportare, Lemacons își propune să consolideze procesul de colectare și gestionare a datelor și să îmbunătățească granularitatea pentru a susține comparabilitatea anuală și țintele de reducere a emisiilor.

În 2025, **intensitatea emisiilor de carbon** a Lemacons (calculată pe baza cifrei de afaceri) a fost de **20,87 tCO₂e / 1 mil. RON** pentru **Scope 1 + Scope 2 (location-based)**, determinată conform formulei $(Scope\ 1+2 / Cifra\ de\ afaceri) \times 1.000.000\ RON$.

Pe viitor, Lemacons își propune să realizeze un benchmark sectorial al intensității emisiilor comparativ cu companii similare din România; în această etapă, nu au fost identificate informații publice comparabile pentru competitori locali care să raporteze și să calculeze în mod explicit Scope 1 și Scope 2 sau care să realizeze Raportarea Voluntara privind Sustenabilitatea.

6.2 POLUAREA AERULUI, A APEI ȘI A SOLULUI (B4)

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. Utilizarea AdBlue pentru utilajele diesel și auto compatibile până în 2030.</p> <p>2. Obiectiv anual: Menținerea la zero a incidentelor și amenzilor de mediu legate de poluare a aerului sau ale solului pe șantiere sau în zonele operaționale ale societății (stații de betoane).</p>	<p>Impact: Utilajele rutiere și camioanele care intră și ies din șantier emit oxizi de azot, oxizi de sulf, particule fine și funingine. Pe șantierele urbane sau în apropierea zonelor rezidențiale, aceste emisii se cumulează cu praful generat de săpături și manipularea agregatelor, reducând calitatea aerului pentru comunități și pentru utilizatorii drumurilor din vecinătate. Lipsa unor rute de acces bine planificate, a limitării staționărilor cu motorul pornit și a perimetrelor de lucru umede duce la episoade repetate poluante.</p> <p>Impact: Depozitarea direct pe sol a agregatelor fine, a asfaltului frezat, a pământului excavat umed sau a molozului amestecat cu urme de uleiuri poate duce la migrarea materialelor fine și a contaminanților în stratul superior de sol. Fără platforme betonate sau membrane și fără separarea fracțiilor, precipitațiile antrenează particule și substanțe poluante către zonele verzi sau către proprietăți învecinate.</p> <p>Risc: Emisii ridicate de NO_x, SO_x și pulberi provenite de la utilaje vechi, camioane și eventuale instalații fixe (stații de betoane/asfalt) pot duce la depășirea limitelor legale de calitate a aerului pe șantier și în zonele rezidențiale din apropiere. Lipsa întreținerii periodice, a filtrării adecvate și a monitorizării emisiilor crește probabilitatea de controale din partea autorităților și de plângeri din partea comunității.</p> <p>Risc: Scurgerile de combustibili și uleiuri din rezervoare provizorii, utilaje parcate sau operațiuni de alimentare pe platforme neimpermeabilizate pot contamina solul de pe șantier și zonele adiacente. Fără tăvi de retenție, kituri de absorbție și proceduri clare de intervenție, contaminarea se poate extinde în spații verzi sau terenuri agricole învecinate.</p> <p>Oportunitate: Implementarea de platforme pentru zonele de depozitare, separarea clară pe tipuri de materiale și utilizarea sistematică a codurilor de deșeuri permit controlul mult mai bun al fluxurilor care pot afecta solul. Combinată cu proceduri pentru re folosirea pământului curat la umpluturi și cu trimiterea materialelor recuperabile către reciclare, compania transformă o parte din potențiala poluare a solului într-un management eficient al resurselor.</p>

Activitatea Lemacons se desfășoară în principal pe șantiere de construcții și în baze de producție pentru betoane, agregate și prefabricate, ceea ce înseamnă că impactul asupra mediului este concentrat local, în jurul punctelor de lucru și pe durata execuției lucrărilor. Din perspectiva analizei de dublă materialitate, tema „Poluare” este relevantă în special prin emisiile în aer generate de flota de transport și utilaje grele, prin riscurile de poluare accidentală a solului și prin utilizarea unor substanțe de interes (bitum, aditivi chimici, vopseluri) reglementate de legislația de mediu și de Regulamentul REACH.

Declarația de Politică în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă, susținută de sistemul integrat de management certificat ISO 14001, prevede explicit prevenirea incidentelor de mediu și îmbunătățirea continuă a performanței de mediu. În practică, aceasta se traduce prin: verificări periodice ale flotei de transport (inclusiv ITP), implementarea procedurilor de organizare de șantier și dotarea cu echipamente pentru intervenții în caz de scurgeri accidentale de combustibili sau uleiuri. Conform exercițiului de materialitate ESRS, impactul asupra aerului, este considerat local, temporar și redus, iar combustibilii necesari utilajelor nu se manipulează direct în organizările de șantier, reducând riscul de poluare a solului.

Pentru apă, nu există operațiuni cu consum intensiv sau evacuări semnificative de ape uzate industriale. Riscurile sunt legate mai ales de situații punctuale – deversări, spălarea utilajelor sau lucrări în proximitatea corpurilor de apă – și sunt gestionate prin procedurile interne și respectarea cerințelor autorizațiilor de mediu. În analiza ESRS, „Poluarea apei” și impactul asupra resurselor alimentare sau organismelor vii nu au rezultat ca fiind semnificative pentru Lemacons, fiind acoperite de reglementările specifice pentru lucrările de construcții.

INDICATORI ȘI METODOLOGIE

Pentru a urmări sistematic potențialele impacturi, Lemacons își propune să raporteze anual principalii poluanți/indicatori relevanți pentru activitatea sa iar raportarea se va face în sub forma unui tabel, structurat conform cerințelor VSME. Astfel, pentru anul 2025, Lemacons raportează următoarele:

Tip poluant / indicator	Locație	Punct de prelevare	Cantitate	Valoare limita admisa	Unitate	Observații
Nivel de zgomot	Stația de betoane Costache Negri, județul Galați	Zona 1	51,70	65	dB(A)	Monitorizare anuala conform prevederilor din Autorizația de Mediu emisa pentru punctul de lucru de la Costache Negri, județul Galați. Nu s-au înregistrat depășiri fata de limita maxima admisa. Raport de încercare nr SPT 935/15.05.2025
		Zona 2	51,64	65	dB(A)	
		Zona 3	52,8	65	dB(A)	
		Zona 4	54,82	65	dB(A)	
Nivel de zgomot	Stația de betoane BPI Vădeni, județul Brăila	Zona 1	57,46	65	dB(A)	Autorizația de Mediu emisa pentru punctul de lucru de la BPI Vădeni, județul Brăila, nu prevede monitorizarea nivelului de zgomot (se realizează monitorizarea
		Zona 2	56,08	65	dB(A)	
		Zona 3	57,02	65	dB(A)	
		Zona 4	59,20	65	dB(A)	

Tip poluant / indicator	Locație	Punct de prelevare	Cantitate	Valoare limita admisa	Unitate	Observații
						suplimentar fata de cele prevăzute in AM). Raport de încercare nr SPT 932/15.05.2025
pH	Stația de betoane Costache Negri, județul Galați	Apa freatica F1 (foraj 1)	7,95	-	Unități depH	Se realizează monitorizarea suplimentar fata de cele prevăzute in AM. Raport de încercare nr SPT 933/15.05.2025
Reziduu fix			158,4	-	mg/l	
CCO-Cr			10,9	-	mgO ₂ /l	
CBO ₅			62	-	mgO ₂ /l	
MTS			115,8	-	mg/l	
Subst. extract. cu solvenți organici			1,17	-	mg/l	
Azotați			0,27	-	mg/l	
Azotiți			0,16	-	mg/l	
pH			Stația de betoane BPI Vădeni, județul Brăila	Apa freatica F2 (foraj 2)	7,9	
Reziduu fix	163,6	-			mg/l	
CCO-Cr	17,3	-			mgO ₂ /l	
CBO ₅	77	-			mgO ₂ /l	
MTS	112,8	-			mg/l	
Subst. extract. cu solvenți organici	1,22	-			mg/l	
Azotați	0,24	-			mg/l	
Azotiți	0,15	-			mg/l	
pH	Stația de betoane BPI Vădeni, județul Brăila	Apa freatica F1 (foraj 1)			7,68	-
Reziduu fix			166,4	-	mg/l	
CCO-Cr			18,1	-	mgO ₂ /l	
CBO ₅			84	-	mgO ₂ /l	

Tip poluant / indicator	Locație	Punct de prelevare	Cantitate	Valoare limita admisa	Unitate	Observații
MTS			114,6	-	mg/l	
Subst. extract. cu solvenți organici			1,08	-	mg/l	
Azotați			0,22	-	mg/l	
Azotiți			0,15	-	mg/l	
pH	Stația de betoane Costache Negri, județul Galați	Apa uzata Apa din bazinul betonat de 72mc decantor	7,55	-	Unități depH	Raport de încercare nr SPT 223/15.05.2025 (apa uzata).
Amoniu			12,3	-	mg/l	
CCO-Cr			108,5	-	mgO ₂ /l	
CBO ₅			28,7	-	mgO ₂ /l	
MTS			112	-	mg/l	

Pe termen mediu, Lemacons își propune să consolideze monitorizarea acestor indicatori, în strânsă legătură cu tema „ESRS E2 – Poluare”, astfel încât deciziile privind achiziția de utilaje, organizarea șantierelor și utilizarea substanțelor chimice să țină cont nu doar de criteriile tehnice și economice, ci și de efectele asupra aerului, apei și solului din comunitățile în care compania activează.

6.3 BIODIVERSITATE (B5)

Ținte

Implementarea monitorizării biodiversității pentru 100% din proiectele desfășurate în zone sensibile sau protejate/arii naturale până în 2030, corelat cu prevederile din actele de reglementare emise de autoritatea de mediu.

Activitățile Lemacons sunt legate în principal de lucrări de infrastructură, construcții civile și exploatarea balastierelor pentru agregate minerale. Prin natura lor, aceste activități pot interacționa cu habitate locale – în special în zone rurale sau mai puțin amenajate – însă, în configurația actuală a portofoliului, contribuția la pierderea biodiversității rămâne limitată și este gestionată prin cerințele stricte din actele de reglementare și prin măsuri de monitorizare.

Balastierile operate de companie nu se află în arii naturale protejate, iar exploatarea se realizează din albia minoră a râurilor, în baza autorizațiilor emise de Administrația Bazinală de Apă, pentru perioade determinate (de regulă 4 ani). În situația în care actele de reglementare prevăd condiții suplimentare privind protecția mediului sau monitorizări specifice, acestea sunt implementate la nivel de punct de lucru.

Pentru proiectele care se desfășoară în proximitatea siturilor protejate, Lemacons colaborează cu proiectanții și cu autoritățile de mediu pentru a identifica și aplica măsuri adecvate de evitare și reducere a impacturilor. Un exemplu relevant pentru anul de raportare este prezentat în tabelul de mai jos:

Activitate/Proiect	Tip sit
Modernizare DN2L Soveja – Lepșa km 60+145 – km 76+277	Situl de importanță comunitară ROSCI0395 Soveja; Situl de importanță comunitară ROSCI0395 Putna-Vrancea; Arie de protecție speciala avifaunistica ROSPA0088 Munții Vrancei; Parcul Natural Putna-Vrancea.

Pentru acest proiect, o parte din zona de execuție a lucrărilor se află în interiorul sau în imediata vecinătate a unor arii naturale protejate (situri Natura 2000 și parcuri naturale). În conformitate cu acordul de mediu emis, Lemacons derulează monitorizarea biodiversității cu sprijinul unei firme externe specializate și respectă toate prevederile tehnice și de mediu stabilite de autorități (de exemplu, limitarea intervențiilor în anumite perioade sensibile, măsuri de protecție a vegetației și refacerea zonelor afectate după finalizarea lucrărilor).

Balastierile Lemacons nu se află în zone protejate, iar exploatarea se efectuează exclusiv din albia minoră a râului, în baza contractelor cu Administrația Bazinală de Apă. Punctele de lucru sunt temporare, iar acolo unde actele de reglementare (inclusiv acordurile de mediu) prevăd obligația realizării de monitorizări specifice, acestea sunt îndeplinite și raportate autorităților.

În ansamblu, ocuparea temporară a terenului pentru organizări de șantier sau pentru exploatarea agregatelor poate modifica starea ecosistemului local (de exemplu prin îndepărtarea vegetației spontane), însă aceste situații sunt, în general, de mică amploare și localizate, iar lucrările se desfășoară conform autorizațiilor obținute. După finalizarea lucrărilor, terenurile sunt readuse, pe cât posibil, la o stare compatibilă cu utilizările prevăzute în documentațiile de urbanism și de mediu.

În cadrul analizei de dublă materialitate, tema „Biodiversitate și ecosisteme” (E4) a fost evaluată ținând cont atât de natura proiectelor Lemacons, cât și de amplasarea lor geografică. Deși există proiecte în proximitatea ariilor protejate și pot apărea efecte locale asupra habitatelor și speciilor, acestea sunt considerate gestionabile prin cadrul de reglementare existent și prin măsurile de monitorizare implementate. Pentru perioada de raportare 2025, biodiversitatea este tratată ca temă cu relevanță redusă, fără indicatori cantitativi dedicați, dar monitorizată în continuare prin autorizațiile de mediu, rapoartele de monitorizare și controalele interne.

Pe termen mediu și lung, Lemacons își propune să mențină o evidență clară a proiectelor care se apropie de zone sensibile din punct de vedere ecologic, să consolideze colaborarea cu experți externi în biodiversitate și să integreze în planificarea lucrărilor soluții tehnice care limitează pierderea de habitat și susțin refacerea zonelor afectate acolo unde acest lucru este necesar.

6.4 APĂ (B6)

Ținte

Reducerea consumului de apă cu 5% până în 2035.

Apa este utilizată în principal în stațiile de betoane ale Lemacons, pentru prepararea betonului și pentru curățarea utilajelor și echipamentelor. Consumul este strâns legat de volumul de lucrări și se concentrează în perimetre industriale și de șantier, fără legătură cu zone cunoscute ca având deficit major de apă. Din informațiile disponibile pentru anul de raportare, nu au fost identificate situații în care utilizarea apei de către companie să genereze riscuri semnificative de epuizare locală a resursei.

Activitățile Lemacons nu includ captări directe din surse naturale sensibile și nici deversări necontrolate. Spălarea utilajelor și alte operațiuni similare se realizează în cadrul punctelor de lucru, cu respectarea cerințelor din autorizațiile de mediu și a regulilor interne privind colectarea și gestionarea apelor uzate. În situațiile în care documentațiile de mediu impun condiții specifice (de exemplu, monitorizarea volumelor sau a calității apelor evacuate), acestea sunt urmărite în relația cu autoritățile competente.

Compania nu desfășoară activități în mediul marin și nu realizează extracții sau lucrări offshore; prin urmare, „resursele marine” nu sunt relevante pentru modelul actual de afaceri al Lemacons.

În cadrul analizei de dublă materialitate, tema „Apă și resurse marine” (E3) a fost evaluată ca având un nivel scăzut de impact, atât din perspectiva efectelor companiei asupra mediului, cât și din perspectiva riscurilor financiare pentru organizație. Consumul de apă este necesar, dar nu apare ca factor critic pentru continuitatea activității sau pentru comunitățile din jurul punctelor de lucru. **Cu toate că acest subiect nu este considerat material, Lemacons a decis să raporteze o parte din indicatori de bază privind utilizarea apei, pentru a menține transparența și pentru a permite monitorizarea tendințelor în anii următori.**

Indicator	Unitate	Volum	Sursă	Observații
Retrageri de apă totale	m3	6.070	PV Recepție SGA	Stație betoane Costache Negri, Județul Galați: an 2025
Retrageri de apă totale	m3	4.987	PV Recepție SGA	Stație betoane BPI Vădeni, Județul Brăila: an 2025
Utilizare apa	m3	1913,69	Facturi Apa Canal	Societate Lemacons: include sediu administrativ, puncte de lucru (apa potabilă + meteorică)
Deversări în rețeaua publică (canalizare)	m3	1.543	Facturi Apa Canal	Societate Lemacons: include sediu administrativ, puncte de lucru

6.5 UTILIZAREA RESURSELOR, ECONOMIA CIRCULARĂ ȘI GESTIONAREA DEȘEURILOR (B7)

Activitatea Lemacons se bazează pe volume importante de materiale minerale – agregate, ciment, beton, asfalt – precum și pe utilizarea unor resurse auxiliare (oțel pentru armături, lemn pentru cofraje, folii, ambalaje). Din acest motiv, tema actuală este relevantă pentru performanța de mediu și pentru eficiența economică a companiei, fapt care rezultă și din analiza de dublă materialitate.

Sistemul de management integrat certificat ISO 9001, ISO 14001 și ISO 45001 stabilește cadrul general pentru planificarea consumurilor de resurse, prevenirea risipei și controlul deșeurilor generate pe șantiere, în stațiile de beton și în punctele de lucru proprii. Procedurile interne definesc responsabilitățile pentru aprovizionare, depozitare, urmărirea materialelor și întocmirea documentelor specifice de mediu, astfel încât fluxurile principale să poată fi identificate și raportate în mod unitar la nivel de companie.

6.5.1 UTILIZAREA MATERIALELOR ȘI RESURSELOR

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>Recuperarea și reutilizarea a minimum 50 % din betonul retur (cuburi beton si rest beton cofrare) până în 2030.</p>	<p>Impact: Respectarea retetelor de lucru si a tehnologiilor prin calibrarea corectă a stației de betoane și proceduri de retur rapid pentru betonul rămas permit valorificarea controlată la stația de betoane (recuperare de agregate sau alte utilizări permise de normativ). Rezultatul: mai puține ieșiri de materiale ca deșeu și o cerere mai mică de materie primă în amonte.</p> <p>Risc: Lipsa unor proceduri clare pentru valorificarea materialelor rămase la final de proiect (beton întărit, resturi de oțel, panouri deteriorate, balast neutilizat) poate conduce la situația în care volume semnificative sunt tratate ca deșeuri și trimise direct la depozitare, deși o parte ar putea fi refolosite sau reciclate.</p>

În activitatea curentă sunt utilizate în principal materiale de construcții cu origine minerală, completate de materiale pentru și consumabile diverse. Pentru aceste fluxuri, Lemacons urmărește:

- ✚ să dimensioneze corect cantitățile comandate și transportate către șantier, pentru a limita pierderile și retururile;
- ✚ să diferențieze materialele introduse direct în lucrări de cele care pot fi recuperate sau reutilizate (de exemplu cofraje, paleti, anumite ambalaje);
- ✚ să construiască o evidență agregată a principalelor fluxuri de material, în linie cu cerințele VSME și ESRS E5 – Economie Circulară.

6.5.2 PRACTICI DE ECONOMIE CIRCULARĂ

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. Valorificarea (reciclare + recuperare) a minimum 30 % din deșeurile generate până în 2030.</p> <p>2. Dotarea clădirii de birouri cu containere separate pentru plastic, metal, hârtie/carton și sticlă și instruirea personalului pe parcursul anului 2026.</p>	<p>Impact: Containere sau spatii dedicate pentru materiale (metal, lemn, plastic, hârtie, deșeuri periculoase) și evidențierea pe fiecare transport permit trimiterea materialelor către rute de reciclare și valorificare/eliminare. Rezultatul este reducerea cantităților eliminate prin depozitare și conservarea resurselor prin reintroducerea materialelor în economie.</p> <p>Oportunitate: Implementarea unor sisteme de sortare pe șantier (containere sau spatii dedicate pentru beton/asfalt, agregate minerale (piatra sparta), metal, lemn, plastic, carton, deșeuri periculoase) și contracte ferme cu operatori de reciclare pentru beton concasat, asfalt frezat și metale transformă o parte din deșeuri în resurse pentru alte procese. Raportarea periodică a ratelor de valorificare permite urmărirea progresului și identificarea șantierelor cu performanță bună ca modele.</p>

Abordarea Lemacons privind economia circulară pornește de la premisa că cel mai bun „deșeu” este cel care nu se generează. În practică, aceasta înseamnă o planificare atentă a lucrărilor, limitarea materialelor neconforme, dar și identificarea acelor fluxuri la care reutilizarea sau valorificarea este fezabilă din punct de vedere tehnic și economic (de exemplu, reutilizarea pământului de excavație pentru umpluturi, selectarea deșeurilor de metal sau lemn pentru trimitere la reciclare).

Un exemplu concret de măsură de economie circulară implementată deja este legat de activitatea stațiilor de betoane. Betonul retur și materialele rezultate din spălarea echipamentelor nu sunt tratate ca deșeu fără valoare, ci sunt supuse unui proces de separare, astfel încât agregatele să poată fi recuperate și utilizate ulterior în aplicații permise din punct de vedere tehnic și al reglementărilor.

Această practică reduce atât necesarul de agregate naturale, cât și cantitatea de material care ar fi trebuit eliminat prin depozitare, contribuind la scăderea impactului asupra mediului și la o utilizare mai eficientă a resurselor.

Pentru a structura aceste inițiative și a le putea extinde treptat, compania a introdus în sistemul intern de raportare o secțiune dedicată practicilor de circularitate, în care sunt identificate fluxurile relevante (cum este și betonul retur/agregatele recuperate) și sunt descrise modul de aplicare și potențialul de îmbunătățire. Pe măsură ce vor fi dezvoltate noi proiecte – de exemplu, creșterea gradului de reutilizare internă sau colaborări cu operatori specializați în reciclarea materialelor de construcții – acestea vor fi integrate în aceeași structură de raportare.

Această abordare permite identificarea treptată a zonelor în care pot fi dezvoltate proiecte noi de economie circulară, dar și monitorizarea continuității și eficienței celor existente, oferind o bază solidă pentru stabilirea unor ținte viitoare privind reducerea consumului de resurse și a cantității de deșeuri generate.

6.5.3 GESTIONAREA DEȘEURILOR

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. 100% din personalul relevant instruit anual privind manipularea substanțelor periculoase/substanțele chimice utilizate în activitate.</p>	<p>Impact: Pe șantier se utilizează frecvent aditivi lichizi pentru beton, agenți de decofrare și adezivi care conțin substanțe periculoase pentru mediul acvatic sau cu efect asupra aerului la evaporare. Fără spații de depozitare ventilate și securizate, recipiente etanșe, tăvi de retenție și proceduri de manipulare, pot exista scurgeri la sol, emisii de compuși volatili și amestecări accidentale cu apele pluviale colectate pe amplasament.</p> <p>Oportunitate: În măsura în care este posibil și fezabil, un program sistematic de substituție a produselor care conțin substanțe periculoase cu alternative de emisii reduse și profil mai bun de mediu poate scădea semnificativ riscul de poluare. Completat de fișe tehnice actualizate, instruirii SSM (Sănătate și Securitate în Muncă) și condiții adecvate de depozitare, programul consolidează controlul asupra substanțelor de preocupare</p>

Activitatea de construcții generează mai multe tipuri de deșeuri: deșeuri minerale (beton, asfalt, cărămidă, pământ de excavație nevalorificabil), deșeuri de ambalaje, resturi metalice, deșeuri de lemn, deșeuri menajere și, punctual, deșeuri periculoase. Conform legislației naționale în vigoare, aceste deșeuri trebuiesc colectate separat, predate operatorilor autorizați și însoțite de documente care asigură trasabilitatea.

Pentru a răspunde acestor cerințe, Lemacons își propune să consolideze un registru unic de deșeuri, în care pentru fiecare categorie să fie raportate:

- cantitatea totală generată în perioada de raportare și unitatea de măsură;
- destinația principală (reciclare, valorificare energetică, eliminare);

Categorie deșeu	Cantitate	Unitate	Destinație (reciclare/valorificare/eliminare)	Operator autorizat
15 01 01	3,78	tone	Halda proprie temporar R12	Eco World Production
15 01 02	0,549	tone	Halda proprie temporar R12	Eco World Production
16 01 17	4.99	tone	Halda proprie temporar R12	Eco Metal Recycling
17 01 01	31,96	tone	Halda proprie temporar R12	Lemacons SRL
17 01 07	764,85	mc	Halda proprie temporar R12	Eco Metal Recycling
17 04 05	10,44	tone	Halda proprie temporar R12	Eco Metal Recycling
19 08 02	68,52	tone	Halda proprie temporar R12	Lemacons SRL
19 08 14	5.85	tone	Halda proprie temporar R12	Lemacons SRL
20 03 01	214,8	mc	Depozitul de gunoi al orasului/comunei D5	Ecosal
20 03 01	6	mc	Depozitul de gunoi al orasului/comunei D5	Leonmar

Nota:

R12 = valorificare

D5 = eliminare (operațiunea de depozitare în depozite special construite).

În paralel, compania are în vedere îmbunătățirea treptată a colectării separate pe șantier și includerea în raport a unor indicatori de performanță, cum ar fi procentul de deșeuri reciclate din total deșeuri generate sau raportarea deșeurilor per unitate de producție (ex. pe m³ de beton sau pe km de drum executat), în funcție de disponibilitatea datelor.

6.5.4 DIRECȚII DE DEZVOLTARE

În următorii ani, Lemacons își propune să dezvolte în mod gradual atât componenta de economie circulară, cât și pe cea de raportare a materialelor și deșeurilor. Principalele direcții vizează:

- consolidarea trasabilității pentru deșeurile generate în șantiere și stațiile de betoane, prin centralizarea datelor primite de la operatorii autorizați;
- identificarea fluxurilor pentru care reutilizarea internă este posibilă (de exemplu, reziduri de beton sau agregate care pot fi redirecționate către alte lucrări);
- integrarea indicatorilor de resurse și deșeuri în obiectivele anuale de mediu ale companiei.

Prin această abordare, chiar dacă anumite date cantitative vor fi completate treptat, Lemacons își creează o bază solidă pentru a înțelege impactul utilizării resurselor, pentru a crește gradul de circularitate al materialelor și pentru a reduce cantitatea de deșeuri trimisă către eliminare.

7. INDICATORI SOCIALI

7.1 FORȚA DE MUNCĂ – PREZENTARE GENERALĂ (B8)

Forța de muncă este elementul central al modelului de afaceri Lemacons. Execuția lucrărilor de infrastructură, operarea stațiilor de betoane și a balastierelor, coordonarea proiectelor cu grad ridicat de complexitate și respectarea cerințelor de calitate–mediu–SSM depind de echipe stabile, bine pregătite și protejate din punct de vedere al drepturilor sociale.

Tema „Forța de muncă proprie” (ESRS - S1) a rezultat ca fiind materială în DMA, în special din perspectiva condițiilor de muncă, a sănătății și securității în muncă și a disponibilității personalului calificat. Prezentul subcapitol sintetizează principalele informații privind structura, stabilitatea și profilul social al angajaților Lemacons.

7.1.1 STRUCTURA CONTRACTUALĂ ȘI STABILITATEA LOCURILOR DE MUNCĂ

Lemacons își desfășoară activitatea în baza unui model preponderent bazat pe angajare directă. Majoritatea salariaților lucrează cu **contract individual de muncă pe durată nedeterminată și normă întreagă**, acoperiți de contractul colectiv de muncă aplicabil la nivelul companiei. Contractele pe durată determinată și cele cu timp parțial sunt utilizate punctual, în special pentru proiecte cu durată limitată sau pentru acoperirea unor vârfuri de activitate în sezonul de construcții.

Tip contract	Număr persoane
CIM pe durată nedeterminată, normă întreagă; acoperiți de contract colectiv	391
CIM pe durată determinată, normă întreagă; acoperiți de contract colectiv	8
Contract part-time pe durată nedeterminată; acoperiți de contract colectiv	13
Contract part-time pe durată determinată; acoperiți de contract colectiv	2

Această structură arată că Lemacons urmărește relații de muncă stabile și pe termen lung, ceea ce contribuie la păstrarea dezvoltării profesionale tehnice în cadrul companiei, la o cultură organizațională coerentă și la posibilitatea de a investi în formarea continuă a personalului. Faptul că toate categoriile de contract sunt acoperite de contract colectiv reflectă și importanța acordată dialogului social și cadrului comun de drepturi și beneficii pentru lucrători.

Conform prevederilor din Codul Muncii (Legea 50/2023), reprezentanții salariaților au rolul esențial de a promova și apăra interesele angajaților în relația cu angajatorul, având sarcini precum: negocierea contractului colectiv de muncă (CCM), participarea la elaborarea regulamentului intern, monitorizarea respectării drepturilor salariale și de muncă, și sesizarea ITM în caz de nereguli.

Ei acționează ca intermediari în dialogul social.

Reprezentanții salariaților au următoarele atribuții principale:

- ✚ să urmărească respectarea drepturilor salariaților, în conformitate cu legislația în vigoare, cu contractul colectiv de muncă aplicabil, cu contractele individuale de muncă și cu regulamentul intern;
- ✚ să participe la elaborarea regulamentului intern;
- ✚ să promoveze interesele salariaților referitoare la salariu, condiții de muncă, timp de muncă și timp de odihnă, stabilitate în muncă, precum și orice alte interese profesionale, economice și sociale legate de relațiile de muncă; Reprezentarea angajaților în fața angajatorului, în special în unitățile cu peste 20 de salariați unde nu există sindicate
- ✚ să sesizeze inspectoratul de muncă cu privire la nerespectarea dispozițiilor legale și ale contractului colectiv de muncă aplicabil;
- ✚ să negocieze contractul colectiv de muncă, în condițiile legii.

Conform cerințelor standardelor ISO 9001, ISO 45001 și RS-8000 privind responsabilitatea socială, compania respectă legislația muncii, nu utilizează muncă forțată sau infantilă și asigură condiții de angajare transparente, bazate pe contracte scrise, informarea salariaților asupra drepturilor lor și consultarea reprezentanților angajaților în aspectele relevante.

Compania noastră condamnă ferm și nu tolerează sub nicio formă **munca copiilor**, **munca forțată** sau **traficul de persoane**, atât în cadrul propriilor operațiuni, cât și în lanțul de aprovizionare. Lemacons respectă legislația națională aplicabilă și aplică următoarele principii:

- ✚ interzicerea muncii copiilor și neutilizarea acestora în activitățile societății;
- ✚ interzicerea muncii forțate și asigurarea remunerării corespunzătoare a salariaților;
- ✚ asigurarea unor condiții de muncă decente, cu accent sporit pe sănătatea și siguranța personalului;
- ✚ nediscriminarea personalului din cadrul societății sau a altor companii cu care colaborăm;
- ✚ prevenirea și combaterea traficului de persoane;
- ✚ aplicabilitatea principiilor pentru angajați și furnizori, în linie cu cerințele de conduită din lanțul de aprovizionare.

7.1.2 PROFIL DEMOGRAFIC ȘI DIVERSITATE DE GEN

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. Reducerea fluctuației de personal cu 5% până în 2030.</p> <p>2. Menținerea politicii de recrutare fără discriminare și monitorizarea anuală a diversității.</p>	<p>Impact: Programele de instruire și recertificările periodice cresc competența și înțelegerea riscurilor specifice, fapt care reduce incidentele și susține dezvoltarea profesională a lucrătorilor.</p> <p>Oportunitate: Procedurile transparente de recrutare și promovare, bazate pe criterii de competență și evaluări clare, reduc riscul de discriminare și lărgesc baza de candidați pentru roluri tehnice și de coordonare. O cultură internă care încurajează diversitatea sprijină colaborarea și schimbul de idei între echipe.</p>

Sectorul construcțiilor este tradițional dominat de personal masculin, iar structura Lemacons reflectă această realitate, cu o pondere majoritară de bărbați, în special în rolurile de execuție și operare utilaje. Cu toate acestea, compania integrează în echipă și personal feminin în zone tehnice, economice și de suport, inclusiv în poziții de coordonare și management.

Gen	Număr	Procent din total (%)
Bărbați	364	88
Femei	50	12
Bărbați în funcții de management	3	43
Femei în funcții de management	4	57

În ceea ce privește guvernarea, compania are **Administrator Unic** (nu are Consiliu de Administrație).

Lemacons își desfășoară activitatea în baza principiilor de nediscriminare și egalitate de șanse prevăzute în Codul de etică și conduită profesională și în certificarea RS-8000. Accesul la recrutare, promovare, formare profesională și beneficii nu este condiționat de gen, vârstă, origine etnică, religie sau orice alt criteriu protejat. În anii următori, compania își propune să monitorizeze mai sistematic indicatorii de diversitate (inclusiv distribuția femeilor în roluri de coordonare), pentru a evidenția și valorifica mai bine contribuția tuturor categoriilor de angajați.

În anul 2025 nu au avut loc incidente de discriminare.

Totodată, în anul de raportare, Lemacons a avut **4 angajați încadrați cu dizabilități**. Compania promovează incluziunea prin aplicarea principiilor de nediscriminare și tratament echitabil, asigurând acces egal la drepturi și beneficii (remunerare, instruire, SSM) și respectarea cerințelor legale aplicabile. În prezent, Lemacons nu are un program formal dedicat incluziunii persoanelor cu dizabilități, însă gestionează situațiile punctuale prin măsuri adaptate, acolo unde este posibil (de exemplu, ajustări organizaționale și sprijin operațional), pentru a facilita integrarea și desfășurarea activității în condiții adecvate.

7.1.3 FLUCTUAȚIA DE PERSONAL ȘI RETENȚIA ANGAJAȚILOR

Activitatea de construcții are un grad ridicat de sezonabilitate și implică adesea relocări temporare pe șantier, ceea ce poate influența stabilitatea forței de muncă. Pentru a urmări aceste dinamici, Lemacons monitorizează lunar numărul de salariați care părăsesc organizația, din anumite motive (încetarea contractului pe durată determinată/ nedeterminată, demisii, pensionări, decese, alte situații).

Angajați plecați în anul curent	Angajați mediu anual	Rata fluctuației (%)
Ianuarie 2025 - 6 salariați	415 angajati	16,65 %
Februarie 2025- 2 salariați		
Martie 2025 -7 salariați		
Aprilie 2025- 1 salariat		
Mai 2025- 11 salariați		

Angajați plecați în anul curent	Angajați mediu anual	Rata fluctuației (%)
Iunie 2025 - 5 salariați		
Iulie 2025 - 5 salariați		
August 2025- 5 salariați		
Septembrie 2025 -10 salariați		
Octombrie 2025- 9 salariați		
Noiembrie 2025- 4 salariați		
Decembrie 2025-4 salariați		

În cazul salariaților pensionați la limita de vârstă, cu acordul ambelor părți, s-a efectuat reangajarea acestora în cadrul societății. În cursul anului 2025, au fost 11 persoane pensionate și reangajate în cadrul societății. Aceste persoane nu au fost incluse în calculul angajaților plecați definitiv din companie.

Datele lunare sunt utilizate pentru calculul unei **rate anuale a fluctuației**, raportată la numărul mediu de angajați din anul de referință. Această analiză permite managementului să identifice eventuale perioade cu rotație mai mare (de exemplu, după încheierea unor proiecte mari sau în sezonul rece), tipuri de posturi mai vulnerabile și posibile cauze organizaționale (condiții de cazare, distanța față de domiciliu, nivelul de calificare).

Pe baza acestor informații, compania poate adapta măsurile de retenție: îmbunătățirea pachetelor de beneficii, facilități pentru cazarea pe șantier, programe de formare și recalificare pentru angajații care doresc să își schimbe rolul, precum și planificarea mai atentă a mobilității între proiecte.

7.1.4 CONDIȚII DE MUNCĂ, DIALOG SOCIAL ȘI RESPONSABILITATE SOCIALĂ

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
Minimum 8 ore/an de instruire SSM pentru fiecare angajat expus la riscuri.	Risc: Manevrele grele și posturile solicitante (ridicări manuale, lucru în poziții incomode pe durate mari) cresc riscul de afecțiuni musculo-scheletice și accidente de muncă dacă nu sunt folosite echipamente de manipulare mecanică, proceduri de lucru în echipă și instruiri specifice.

Condițiile de muncă sunt reglementate atât de legislația națională, cât și de **contractul colectiv de muncă**, de procedurile interne și cerințele sistemelor de management certificate (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001, ISO 37001 și RS-8000). În acest cadru, Lemacons asigură:

- ✚ condiții de angajare conforme cu Codul muncii și cu standardele de responsabilitate socială (inclusiv interdicția muncii forțate și a minorilor);
- ✚ remunerare cel puțin la nivelul salariului minim legal și respectarea obligațiilor privind contribuțiile sociale și beneficiile legale;
- ✚ respectarea timpului de lucru și a perioadelor de odihnă, cu monitorizarea orelor suplimentare și compensarea acestora conform legislației și contractului colectiv;

- ✚ acces la examene medicale periodice, în conformitate cu cerințele de sănătate ocupațională;
- ✚ canale formale de dialog cu angajații și reprezentanții acestora, inclusiv în cadrul comitetelor SSM.

Obiectivele stabilite anual în sistemul integrat includ, între altele, ținte privind participarea la instruirea periodică a personalului, acoperirea examinărilor medicale, reducerea fluctuației și consolidarea culturii organizaționale bazate pe siguranță, calitate și integritate. Progresul față de aceste obiective este analizat în ședințe de analiză a managementului, iar lecțiile învățate sunt integrate în planurile pentru anul următor.

Reprezentanții salariaților au rolul esențial de a promova și apăra interesele angajaților în relația cu angajatorul, având sarcini precum: negocierea contractului colectiv de muncă (CCM), participarea la elaborarea regulamentului intern, monitorizarea respectării drepturilor salariale și de muncă, și sesizarea ITM în caz de nereguli. Ei acționează ca intermediari în dialogul social.

Prin combinarea acestor elemente – stabilitatea contractuală, dialogul social, respectarea standardelor de responsabilitate socială și urmărirea indicatorilor de resurse umane, Lemacons își consolidează capacitatea de a atrage și păstra personal calificat într-un sector competitiv și cu presiuni ridicate de timp.

7.2 FORȚA DE MUNCĂ - SĂNĂTATE ȘI SIGURANȚĂ (B9)

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
Audit SSM pe șantiere pentru a avea o rată de accidentare zero până în 2030.	Risc: Manevrelor grele și posturile solicitante (ridicări manuale, lucru în poziții incomode pe durate mari) cresc riscul de afecțiuni musculo-scheletice și accidente de muncă dacă nu sunt folosite echipamente de manipulare mecanică, proceduri de lucru în echipă și instruiți specifici.

Sănătatea și securitatea în muncă reprezintă una dintre temele centrale pentru Lemacons, având în vedere natura activităților desfășurate: lucrări de drumuri, poduri, rețele edilitare, exploatarea balastierelor, operarea stațiilor de betoane și utilizarea unui parc extins de utilaje grele. O parte semnificativă a angajaților – muncitori, șefi de șantier, ingineri – lucrează în condiții cu risc crescut de accidentare, expunere la zgomot, praf, lucru la înălțime sau în proximitatea traficului rutier.

Abordarea companiei pornește de la principiul prevenției. Sistemul de management al sănătății și securității ocupaționale este certificat conform ISO 45001:2023, integrat în sistemul de management al calității și mediului și sprijinit de angajamentele asumate prin Declarația de politică. Aceasta confirmă că Lemacons se angajează să asigure condiții de lucru sigure și sănătoase, să elimine pericolele pe cât posibil și să reducă riscurile SSM, cu implicarea lucrătorilor și a reprezentanților acestora în procesele de consultare și decizie. Cerințele RS-8000 privind respectarea drepturilor fundamentale ale lucrătorilor – inclusiv condiții de muncă decente și protecția sănătății – sunt reflectate în modul de organizare a șantierelor și în procedurile interne.

La nivel operațional, prevenirea accidentelor începe cu evaluarea riscurilor pentru fiecare tip de activitate. Înainte de începerea lucrărilor, sunt identificate pericolele specifice – lucrul în apropierea traficului, manipularea utilajelor, lucrări de excavare sau în zone cu stabilitate redusă a terenului – și sunt stabilite măsuri concrete de control: organizarea circulației pe șantier, semnalizarea zonelor periculoase, utilizarea echipamentului individual de protecție adecvat, verificarea periodică a utilajelor și instruirea lucrătorilor. Aceste măsuri sunt documentate în planurile de securitate și sănătate pentru șantiere, respectiv în instrucțiunile de lucru specifice.

Formarea continuă în domeniul SSM are un rol esențial. Toți angajații participă la instruirii de inițiere, periodice și la schimbarea locului de muncă sau a echipamentelor utilizate, instruirii completate de sesiuni la nivelul locului de muncă, desfășurate de șefii de șantier și de responsabilii SSM. În plus, programul anual de obiective include acțiuni legate de instruirea integrală a personalului, simulări și exerciții pentru situații de urgență, comunicarea lecțiilor învățate în urma incidentelor și revizuirea periodică a procedurilor relevante.

Monitorizarea stării de sănătate a angajaților este realizată prin examene medicale la angajare și periodice, conform legislației în vigoare și specificului expunerilor profesionale. Rezultatele acestor controale sunt utilizate pentru adaptarea fișelor de aptitudine la locul de muncă și pentru identificarea eventualelor nevoi suplimentare de măsuri preventive (echipamente, organizarea programului, adaptarea sarcinilor).

Incidentul sau accidentul de muncă este tratat ca o oportunitate de învățare organizațională. Orice raportare, fie că este vorba de accident, incident fără vătămare sau un eveniment periculos, este investigată pentru a identifica cauzele, măsurile corective și acțiunile preventive. Rezultatele investigațiilor sunt comunicate factorilor implicați și, după caz, integrate în programul de instruire sau în revizuirea procedurilor.

Pentru anul de raportare, Lemacons urmărește un set de indicatori cheie de performanță în sănătate și securitate în muncă, care oferă o imagine sintetică asupra siguranței la locul de muncă: numărul de accidente înregistrabile, rata accidentelor raportată la numărul de ore lucrate și numărul de decese.

Indicator	Unitate	Valoare	Comentarii
Accidente	număr	1	5 zile ITM
Rata accidentelor (TRIR)	cazuri/200k ore	0,24%	
Decese	număr	0	

Nota:

ITM= Inspectoratul Teritorial de Munca

Valorile prezentate în tabel reflectă faptul că, deși activitatea se desfășoară într-un sector cu risc ridicat, frecvența accidentelor raportate rămâne redusă, fără înregistrarea de decese în perioada analizată. Totuși, compania tratează orice caz ca semnal de alarmă și urmărește obiectivul menținerii la un nivel minim al accidentelor, cu ținte anuale stabilite în programul de obiective pentru calitate, mediu și SSM.

În paralel cu indicatorii cantitativi, Lemacons pune accent pe cultura de siguranță. Mesajele de „zero accidente” sunt integrate în comunicarea internă, iar managementul de vârf își asumă rolul de exemplu prin participarea la instruirii, ședințe de securitate și vizite pe șantier. Angajații sunt încurajați să raporteze situațiile periculoase fără teamă de sancțiuni, pentru a permite intervenția timpurie.

Pe termen mediu, compania își propune să consolideze sistemul de raportare și analiză a incidentelor, să extindă utilizarea indicatorilor raportați la ore lucrate sau la volumul de producție și să dezvolte programe țintite de formare pentru activitățile cu risc ridicat, astfel încât sănătatea și siguranța să rămână un pilon esențial al modului de lucru Lemacons.

7.3 REMUNERARE, NEGOCIERE COLECTIVĂ ȘI INSTRUIRE (B10)

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
Menținerea unui mecanism formal de dialog social, care să includă consultări periodice cu reprezentanții lucrătorilor și canale funcționale de sesizare, acoperind 100% din angajați, începând cu anul 2027.	Oportunitate: Consultarea regulată cu reprezentanții lucrătorilor și existența unor mecanisme de sesizare funcționale (ședințe periodice, cutii de sugestii, linii de raportare) permit identificarea timpurie a problemelor legate de condiții de muncă, program și securitate. Situațiile conflictuale pot fi gestionate înainte să se transforme în greve, demisii în masă sau reclamații oficiale.

Condițiile de remunerare și oportunitățile de dezvoltare profesională sunt elemente esențiale pentru atragerea și păstrarea personalului într-un sector competitiv, cu proiecte complexe și termene strânse. Pentru Lemacons, acestea sunt și componente centrale ale responsabilității sociale, reflectate atât în certificarea RS-8000, cât și în prevederile sistemului integrat de management.

Compania respectă în mod strict legislația muncii și contractul colectiv aplicabil, asigurând un nivel al salariilor de bază cel puțin egal cu salariul minim stabilit la nivel național și sectorial. Pachetele de remunerare sunt completate, după caz, de sporuri specifice (pentru condiții de șantier, lucru în ture sau ore suplimentare), precum și de beneficii care sprijină stabilitatea relației de muncă.

În completarea respectării salariului minim legal, Lemacons urmărește ca nivelul de remunerare să susțină un standard de trai decent pentru angajați, în limitele rolurilor, competențelor și condițiilor de muncă specifice sectorului. În practică, compania acordă salarii de bază peste nivelul minim legal, iar structura pachetului de remunerare este stabilită pe criterii obiective (funcție, responsabilitate, experiență și performanță), nu pe criterii personale.

Pachetele de remunerare sunt completate, după caz, de sporuri pentru condiții de șantier, lucru în ture sau ore suplimentare și de beneficii (inclusiv bonusuri/prime conform contractului colectiv, asigurare privată de sănătate și alte forme de sprijin în situații neprevăzute), care contribuie la stabilitatea relației de muncă și la retenția personalului.

În anul de raportare, compania monitorizează respectarea cerințelor legale privind remunerarea, iar indicatorii prezentați în această secțiune confirmă respectarea salariului minim pentru toate pozițiile și aplicarea mecanismelor interne de remunerare.

BENEFICII ACORDATE SALARIAȚILOR

Toți angajații sunt acoperiți de mecanisme de dialog colectiv. Negocierea drepturilor și obligațiilor se realizează prin intermediul reprezentanților salariaților, desemnați conform legii, care participă la consultări periodice cu managementul privind condițiile de muncă, programul, organizarea activității și aspectele de sănătate și securitate.

Dialogul social structurat este susținut prin mecanismele prevăzute de cadrul legal aplicabil și prin reprezentanții salariaților. Conform Procesului-verbal al ședinței Adunării Generale a Salariaților Lemacons SRL Galați din 11.12.2023, au fost aleși doi reprezentanți ai salariaților, cu atribuții care includ negocierea și semnarea Contractului Colectiv de Muncă împreună cu administrația, urmărirea respectării drepturilor salariaților, participarea la revizuirea regulamentului intern și reprezentarea intereselor salariaților privind salariile, condițiile și timpul de muncă, inclusiv posibilitatea de sesizare a instituțiilor competente atunci când este necesar. Mandatul reprezentanților este de 2 ani, iar timpul alocat pentru îndeplinirea mandatului este de 20 ore/lună, considerat timp efectiv lucrat și salarizat corespunzător. În acest cadru, compania organizează consultări cu managementul privind condițiile de muncă, organizarea activității și sănătatea și securitatea în muncă, conform Legii dialogului social nr. 367/2022.

Dezvoltarea profesională este un alt pilon important al politicii de resurse umane. Lemacons derulează anual programe de formare care combină:

- ✚ instruiți tehnice specifice activităților de construcții, operării utilajelor și noilor tehnologii;
- ✚ cursuri de sănătate și securitate în muncă, situații de urgență și prim ajutor;
- ✚ module dedicate calității, mediului, eticii în afaceri și conformării la procedurile interne.

Planificarea formării este realizată pe baza necesarului identificat de șefii de departament și de responsabilul de resurse umane, iar participarea este documentată prin registre de instruire și certificate de absolvire, acolo unde este cazul.

Un aspect important pentru Lemacons îl reprezintă resursa umană, dorind să atragem și să pregătim oameni care vor deveni profesioniști în munca lor și vor susține societatea în desfășurarea activității. De asemenea, suntem implicați în protejarea și suportul angajaților noștri, fiind conștienți de faptul că motivarea și susținerea acestora reprezintă un element important pentru continuitatea societății.

Acordăm beneficii, precum:

- ✚ instruiți, cursuri de perfecționare;
- ✚ conform contractului colectiv: bonusuri, prime în funcție de performanțe;
- ✚ acces la servicii medicale de înaltă calitate prin intermediul asigurării private de sănătate (asigurare de grup);
- ✚ ajutor în caz de evenimente neprevăzute (ex. ajutor de deces).

Pentru anul de raportare, indicatorii pentru remunerație, negociere colectivă și instruire sunt prezentați mai jos:

Indicator	Unitate/descriere	Valoare
Respectare salariu minim	da	4.600
Acoperire negocieri colective	% angajați	100%

Indicator	Unitate/descriere	Valoare
Ore de formare/angajat/an	ore/persoană	22

Datele arată că salariul minim legal este respectat pentru toate pozițiile, iar, în anul de raportare, Lemacons asigură un **nivel de salarizare peste salariul minim legal aplicabil pentru 100% dintre angajați**. Totodată, toți angajații companiei sunt acoperiți de mecanisme de **negociere colectivă** prin reprezentanții salariaților. Numărul mediu de ore de formare pe angajat/an indică o atenție constantă acordată dezvoltării competențelor, în special pentru rolurile critice din șantiere și managementul proiectelor.

Pe lângă formarea internă, Lemacons investește în dezvoltarea competențelor viitoarelor generații de specialiști prin programe de practică și învățământ profesional dual, în parteneriat cu unități de învățământ locale. Elevii și studenții implicați au ocazia să lucreze pe șantierele companiei, sub îndrumarea specialiștilor, ceea ce creează un potențial canal de recrutare și contribuie la reducerea deficitului de personal calificat în construcții.

În ceea ce privește egalitatea de remunerare între femei și bărbați, structura salarială este construită pe criterii de funcție, responsabilitate și experiență, nu pe criterii de gen. Nu au fost identificate diferențe structurale de salarizare care să impună raportarea unei diferențe salariale de gen semnificative; compania își menține însă angajamentul de a monitoriza acest aspect și de a interveni acolo unde apar abateri de la principiul „plată egală pentru muncă egală”.

Prin aceste practici, Lemacons susține temele materiale legate de condițiile de muncă și tratamentul echitabil al angajaților, contribuind la stabilitatea echipelor și la calitatea pe termen lung a proiectelor realizate.

7.4 SIGURANȚA PERSONALĂ A CONSUMATORILOR ȘI A UTILIZATORILOR FINALI

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
Anual, 100% dintre proiectele de infrastructură rutieră și urbană executate să respecte cerințele tehnice și standardele aplicabile privind siguranța utilizatorilor finali (marcaje, semnalizare, elemente de protecție, suprafețe cu aderență controlată, drenaj și accesibilitate), verificate prin controale interne de calitate la recepția lucrărilor și remedierea promptă a eventualelor neconformități identificate.	<p>Impact: Execuția corectă a marcajelor (longitudinale și transversale), montarea parapetelor certificate și a semnalizării verticale/luminoase în zonele de risc scad semnificativ probabilitatea de coliziuni și ieșiri în decor pentru utilizatorii drumurilor realizate. Calitatea acestor elemente la recepție influențează direct siguranța participanților la trafic.</p> <p>Oportunitate: Proiectarea și execuția atentă a elementelor de siguranță rutieră – marcaje rutiere vizibile, semnalizare verticală și luminoasă adecvată, parapete certificate în zonele de risc – pot poziționa Lemacons ca partener tehnic preferat pentru proiecte de drumuri, poduri și rețele. Integrarea și monitorizarea acestor cerințe pe perioada de realizare proiecte și urmărirea lor strictă la recepție cresc încrederea beneficiarilor că infrastructura</p>

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
	<p>realizată, posibil va reducenumarul accidentelor pentru utilizatori.</p> <p>Risc: Execuția neconformă a elementelor expuse utilizatorilor – capace de cămin montate nealiniat, rosturi neprotejate, borduri nefinisate sau guri de scurgere poziționate defectuos poate genera accidente pentru participanții în trafic. Dacă astfel de neconformități nu sunt identificate prin inspecții interne și nu sunt remediate rapid, responsabilitatea percepută de public și autorități se poate transfera către Lemacons, chiar dacă infrastructura se află deja în exploatarea beneficiarului.</p>

În activitatea Lemacons, siguranța utilizatorilor finali este tratată prin furnizarea de documentație tehnică și instrucțiuni relevante către beneficiari/clienti, în funcție de tipul produsului livrat sau al proiectului executat.

Pentru produsele prefabricate livrate către beneficiari, Lemacons furnizează Declarația de Performanță (DoP), care confirmă conformitatea produsului și include instrucțiuni privind manipularea, transportul și depozitarea, astfel încât produsul să fie gestionat în condiții corespunzătoare (ex.: ridicare cu instalații mecanice, evitarea șocurilor la transport, depozitare pe suporturi adecvate).

Pentru proiectele executate, acolo unde este cazul, Lemacons transmite beneficiarului manuale de utilizare și mentenanță, care includ recomandări/instrucțiuni de întreținere periodică și măsuri de siguranță pentru persoanele care utilizează sau tranzitează obiectivul (ex.: inspecții vizuale periodice, verificări ale elementelor care pot afecta circulația pietonilor, reguli de exploatare în condiții speciale și intervenții pentru remedierea neconformităților identificate).

Colectarea feedback-ului extern și tratarea sesizărilor

Comunicarea cu clientul (inclusiv feedback, sesizări și reclamații) este gestionată conform procedurii PO-12 „Procese referitoare la relația cu clientul”, care stabilește modul de preluare și tratare a sesizărilor/reclamațiilor și menținerea comunicării pe parcursul derulării lucrărilor și după livrare, acolo unde este aplicabil.

8. INDICATORI PRIVIND CONDUITA ÎN AFACERI

8.1 INCIDENTE DE CORUPȚIE ȘI MITĂ (B11)

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<ol style="list-style-type: none"> Menținerea unui nivel de 0 cazuri confirmate de corupție anual. 100% din personalul anual relevant instruit anual în următoarele domenii: anticorupție, mită, spălare de bani și conflicte de interese. 	<p>Impact: Raportarea anuală (în cadrul raportului de sustenabilitate) a numărului de sesizări investigate, a incidentelor confirmate și a măsurilor luate (încetarea contractelor, instruirii suplimentare) crește transparența și încrederea comunității.</p> <p>Risc: Programele de instruire anti-corupție pentru personalul expus (achiziții, ofertare, management de proiect, relația cu beneficiarii publici) clarifică situațiile de risc și modul corect de reacție în negocieri, vizite pe șantier sau recepții. Simulările de caz și exemplele adaptate sectorului construcțiilor ajută angajații să recunoască presiunile și să le documenteze înainte să devină incidente.</p>

Integritatea în afaceri este un element central al modelului de business Lemacons. Compania activează într-un sector expus la riscuri de corupție – lucrări de infrastructură, licitații publice, achiziții de lucrări și servicii – dar rolul său este în principal de executant de lucrări, nu de autoritate contractantă. Contractele sunt derulate, în special, cu instituții publice și beneficiari privați, care impun propriile politici stricte anti-mită și de conformare. Lemacons își asumă alinierea la aceste politici și le integrează în propriile proceduri interne.

Cadrul de guvernanță pentru prevenirea corupției și a mitei este definit de politica anticorupție (PO-27), Codul de etică și conduită profesională, Codul de conduită pentru furnizori și sistemul de management certificat conform ISO 37001 (managementul anti-mită). Aceste documente stabilesc reguli clare privind conflictul de interese, oferirea și primirea de cadouri sau beneficii, relația cu autoritățile și selecția furnizorilor, precum și responsabilitățile managementului în monitorizarea respectării lor.

La nivel practic, politica anticorupție se aplică tuturor angajaților, consultantilor, furnizorilor și partenerilor contractuali ai Lemacons. Orice persoană implicată în derularea proiectelor are obligația de a raporta suspiciunile de mită sau fraudă către managementul companiei sau către reprezentanții desemnați, cu respectarea confidențialității. Protecția persoanelor care formulează astfel de sesizări este asigurată prin aplicarea prevederilor legale naționale privind avertizorii de integritate și a regulilor interne de protecție a datelor cu caracter personal.

În 2025 nu au fost înregistrate condamnări pentru corupție sau mită care să implice compania sau reprezentanții săi legali. Nu au existat sesizări interne sau externe privind posibile fapte de corupție, iar, ca urmare, nu au fost identificate cazuri confirmate.

A fost aplicată o singură sancțiune administrativă, cu o valoare redusă, în urma unui control ANAF, sancțiune care nu a avut legătură cu fapte de corupție, ci cu aspecte fiscale procedurale.

De asemenea, a avut loc un control ITM pe parcursul anului de raportare, în cadrul căruia nu au fost aplicate amenzi, ci doar două măsuri dispuse, ulterior soluționate.

Tabelul de mai jos sintetizează indicatorii VSME aferenți anului 2025 privind corupția, mita și controalele relevante:

Indicator	Număr	Valoare monetară (€)
Condamnări pentru corupție/mită	0	-
Amenzi/sanțiuni administrative	1	200
Sesizări investigate	0	-
Cazuri confirmate	0	-
Controale ITM/an	1	0

Rezultatele pentru 2025 – absența cazurilor confirmate și nivelul redus al sancțiunilor – indică un nivel bun de control, dar nu sunt considerate un motiv de relaxare, ci un punct de plecare pentru consolidarea culturii de integritate.

În următorii ani, Lemacons își propune să:

- ✚ mențină și să actualizeze periodic politica anticorupție și codurile de conduită, în concordanță cu legislația și standardele aplicabile;
- ✚ integreze tot mai mult criterii de integritate și conformare în evaluarea furnizorilor și subcontractorilor, inclusiv prin utilizarea Codului de conduită pentru furnizori la selecție și reevaluare;
- ✚ extindă programele de informare și instruire pentru angajați cu privire la riscurile de corupție, conflict de interese și fraudă în cadrul proiectelor de construcții;
- ✚ îmbunătățească în continuare canalele de raportare, astfel încât orice suspiciune de comportament neconform să poată fi semnalată rapid și fără teama de represalii.

Prin acest cadru de politici, proceduri și monitorizare, Lemacons urmărește să demonstreze că integritatea nu este doar o cerință de conformare, ci o componentă esențială a modului în care compania își desfășoară activitatea și își construiește relațiile cu clienții, furnizorii și autoritățile publice.

Începând cu anul 2026, Lemacons își propune să elaboreze și să formalizeze o **politică privind drepturile omului**, aplicabilă atât angajaților proprii, cât și lucrătorilor din lanțul de aprovizionare (inclusiv subcontractori), pentru a consolida cerințele de conduită responsabilă și mecanismele de prevenire și raportare a încălcărilor.

8.2 MANAGEMENTUL RELAȚIEI CU FURNIZORII

Ținte	IRO Asociate (Impacturi, Riscuri, Oportunități)
<p>1. Până în 2030 introducerea unei proceduri de lucru pentru selectarea furnizorilor din punct de vedere al ESG (mediu, social, guvernantă). Până în 2035 în funcție de rezultatele analizei furnizorilor, selectarea cu prioritate furnizorilor care îndeplinesc criteriile de sustenabilitate, corelat cu cerințele pieței, a clienților sau a proiectelor desfășurate.</p> <p>2. Anual, minimum 80% din plățile către furnizorii și subcontractorii IMM sunt efectuate în termenii contractuali agreeați, monitorizând periodic respectarea termenelor de plată.</p>	<p>Impact: Introducerea de criterii privind munca decentă, echipamentele de protecție și instruirea minimă pentru șoferi și manipulanți ridică standardul social în lanțul valoric. Efectul este reducerea accidentelor, a muncii precare și o cultură de siguranță extinsă în lanțul valoric.</p> <p>Impact: Respectarea termenelor de plată pentru transportatori, balastiere, ateliere locale și alte IMM-uri îmbunătățește fluxul lor de numerar, stabilizează locurile de muncă și previne derapajele sociale (salarii întârziate, condiții precare). Impactul este o economie locală mai sănătoasă.</p>

În anul de raportare, managementul relației cu furnizorii și subcontractorii este realizat prin procesele de selecție, evaluare și reevaluare a furnizorilor, cu focus pe conformarea tehnică și calitatea livrărilor, respectarea cerințelor de SSM și mediu relevante pentru activitățile de construcții și menținerea continuității operaționale pe șantiere. În funcție de riscuri și necesități, compania poate realiza verificări punctuale la furnizori (inclusiv la sediul acestora) pentru a confirma condițiile de lucru, depozitare și tehnologiile utilizate, precum și conformarea la cerințele de calitate/SSM/mediu.

În prezent, criteriile ESG sunt integrate în relația cu furnizorii în principal prin cerințele comunicate în Codul de conduită pentru furnizori și prin principiile Politicii de achiziții și aprovizionare. Compania urmărește aplicarea acestor cerințe în mod pragmatic (în funcție de tipul achiziției și riscurile asociate), iar pe termen mediu își propune formalizarea unei proceduri de lucru dedicate selecției furnizorilor din perspectiva ESG, conform țintei asumate.

În relația cu furnizorii și subcontractorii IMM, Lemacons monitorizează respectarea termenelor contractuale de plată, cu obiectivul de a susține stabilitatea financiară a partenerilor și continuitatea serviciilor în lanțul de aprovizionare. Acest element contribuie la reducerea riscurilor operaționale (întârzieri, întreruperi) și la menținerea unor relații comerciale predictibile.

Corelat cu strategia de business și cu cerințele pieței și ale clienților, Lemacons ia în considerare ca, în orizontul anului 2027, să își alinieze în mod formal practicile de achiziții la standardul **ISO 20400:2017 – Achiziții sustenabile**, pentru a consolida integrarea criteriilor ESG în selecția, evaluarea și colaborarea cu furnizorii și subcontractorii.

8.3 SECURITATEA CIBERNETICĂ

Ținte

Menținerea la zero a incidentelor de securitate cibernetică și pierdere de date.

Instruirea personalului privind protecția datelor, phishing, hacking și a politicii GDPR.

În anul de raportare, Lemacons gestionează securitatea cibernetică și protecția informațiilor prin **Sistemul de Management al Securității Informației (SMSI)**, certificat conform SR EN ISO/IEC 27001.

Cadrul operațional este definit prin **SI-02 – Procedura de politică referitoare la securitatea informației**, aplicabilă angajaților, colaboratorilor și terților care au acces la datele și documentele companiei, cu responsabilități clare (inclusiv rolul RSI) și revizuire anuală a politicii.

Controale cheie implementate (conform SI-02):

- ✚ Managementul riscurilor: evaluarea riscurilor de securitate se realizează periodic și este documentată, pentru a prioritiza controalele de securitate și tratarea riscurilor.
- ✚ Controlul accesului: accesul la sisteme și date este controlat pe baza necesității („need-to-know”), cu identificatori unici, management al parolelor și revizuirea drepturilor de acces.
- ✚ Monitorizare și loguri: evenimentele și activitățile relevante (inclusiv loguri) sunt înregistrate și păstrate (minim 6 luni, iar pentru loguri ce implică date personale – 3 ani sau mai mult dacă este cerut ca evidență), pentru suport în investigații și control.
- ✚ Protecție tehnică: utilizarea soluțiilor antivirus pe calculatoare, reguli de utilizare software autorizat și măsuri de backup/recuperare sunt prevăzute în politica SI-02.
- ✚ Managementul incidentelor: evenimentele/slăbiciunile de securitate trebuie raportate rapid prin canalele de management, iar politica descrie abordarea de răspuns și escaladare pentru incidente (inclusiv colectarea evidențelor când este necesar).
- ✚ Terți/contractori: înainte de acordarea accesului terților, cerințele de securitate sunt evaluate și incluse în contracte, inclusiv clauze de confidențialitate, după caz.

9. SURSE DE DATE / REFERINȚE

Această secțiune prezintă principalele surse utilizate pentru elaborarea Raportului de Sustenabilitate (VSME) al Lemacons pentru anul 2025. Informațiile raportate provin din documente interne, evidențe operaționale și financiare, precum și din standarde/cadre de raportare relevante.

1. Surse interne (documente și evidențe Lemacons)

a) Politici, declarații și documente de guvernanță / management:

- ✚ Declarația de Politică Integrată – iunie 2025
- ✚ Declarația de Politică SSM – iunie 2025
- ✚ Declarația de Politică Protecția Mediului – iulie 2025
- ✚ Declarația de Politică Etică – noiembrie 2025
- ✚ Declarația de Politică Controlul Calității – noiembrie 2025
- ✚ Declarația de Politică Aprovizionare și Achiziții – (include referințe la cerințe pentru furnizori)
- ✚ Declarația de Politică Securitatea Informației – octombrie 2025
- ✚ Declarația de Politică Responsabilitate Socială – (2025)
- ✚ Declarația de Politică Conflict de Interese – iulie 2025
- ✚ Declarația de Politică Prevenirea și Combaterea Fraudei, Corupției și Spălării de Bani – iulie 2025
- ✚ Declarația de Politică Anti-Mită – octombrie 2025
- ✚ Declarația de Politică Managementul Riscului – octombrie 2025

b) Date operaționale și registre interne:

- ✚ Organigrama companiei
- ✚ Evidențe consum combustibili (motorină/benzină) și AdBlue (facturi/bonuri, fișe alimentare, rapoarte interne)
- ✚ Foi de parcurs / evidențe parc auto și utilaje / registre mecanizare
- ✚ Evidențe SSM (instruiri, incidente/accidente, investigații, acțiuni corective)
- ✚ Evidențe de mediu (deșeuri, trasabilitate transport, contracte operatori autorizați, evidențe depozitare temporară)
- ✚ Documente de achiziții și evaluare furnizori (liste furnizori, evaluări, neconformități)
- ✚ Date HR (număr angajați, tipuri de contracte, instruiri, beneficii)
- ✚ Situații financiare / rapoarte administrative pentru anul 2025 (indicatori economici relevanți)
- ✚ Alte politici/proceduri interne relevante
- ✚ Chestionare completate de către părțile interesate

2. Surse externe

- ✚ Presă de specialitate / Articole despre companie

3. Standarde, cadre și metodologii utilizate

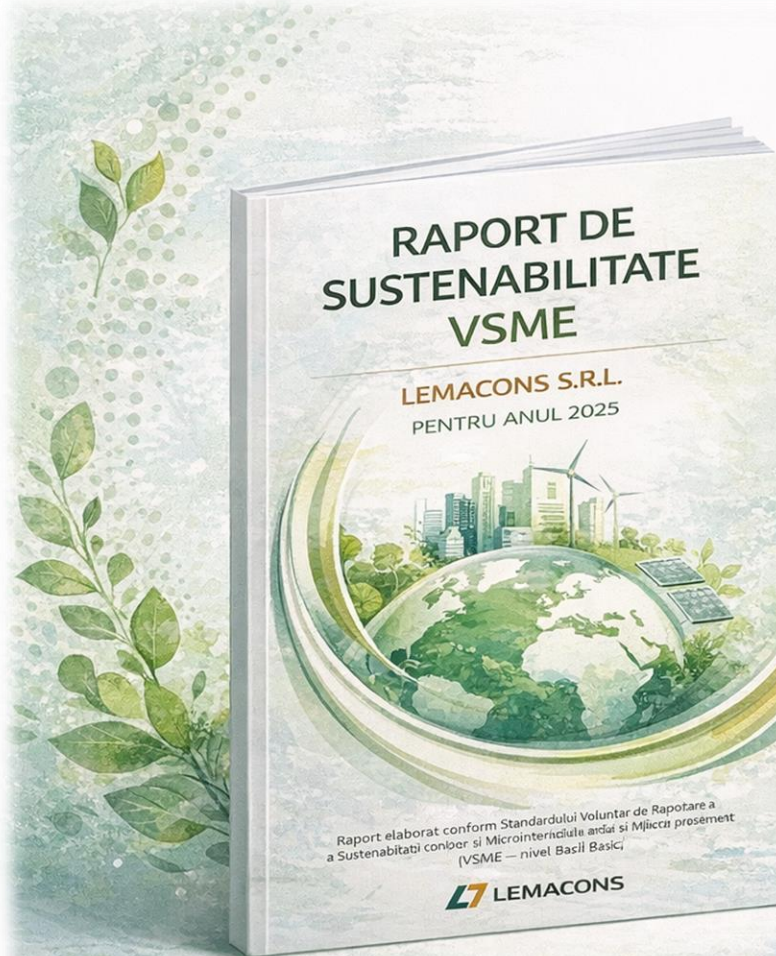
- ✚ Standardul Voluntar de Raportare a Sustenabilității pentru Microîntreprinderi și Întreprinderi Mici și Mijlocii (VSME) – nivel Basic
- ✚ ESRS (European Sustainability Reporting Standards) – utilizate ca structură de referință pentru temele analizate în cadrul raportului de Dublă Materialitate.

4. Legislație și reglementări relevante (cadru general)

- ✚ Legislația aplicabilă în domeniul SSM
- ✚ Legislația aplicabilă în domeniul mediului (inclusiv gestionarea deșeurilor și prevenirea poluării)
- ✚ Cerințe de integritate/conformare relevante pentru relațiile de afaceri (anticorupție, anti-mită, prevenirea fraudei)
- ✚ Cerințe privind protecția datelor și securitatea informațiilor

5. Amprenta de carbon – sursă metodologică

- ✚ Metodologia de calcul a amprentei de carbon FY2025 (Scope 1 și Scope 2 – location-based), inclusiv sursele pentru factorii de emisie utilizați.



RAPORT DE SUSTENABILITATE VSME

LEMACONS S.R.L.
PENTRU ANUL 2025

Raport elaborat conform Standardului Voluntar de Raportare a Sustenabilității pentru Microintreprinderi și Intreprinderi Mici și Mijlocii (VSME – nivel Basic).